

**ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI  
PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN SUBSIDI  
TERHADAP PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA  
PT. DISAN PERKASA  
DI DAERAH SEMATANG BORANG PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**ARIZA NOVITA SARI**

**NPM. 1701120503.P**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG  
2022**

UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : ARIZA NOVITA SARI  
Nomor pokok/NIRM : 1701120503.P  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya  
Produksi Proyek Pembangunan Perumahan  
Subsidi Terhadap Pengendalian Manajemen  
Pada PT. Disan Perkasa Di Daerah Sematang  
Borang Palembang

Pembimbing Skripsi

Tanggal ..... Pembimbing I : .....  
Meti Zuliyana, SE., M.Si, AK, CA  
NIDN. 0205056701

Tanggal ..... Pembimbing II : .....  
Sabila, SE., MM  
NIDN. 0221076502

Mengetahui,

240/PS/DFE/ 22

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal : .....

Ketua Prodi Akuntansi  
Tanggal : .....



Dr. Mys. Mikial, SE., M.Si., Ak., CA, CSRS  
NIDN. 0201018001

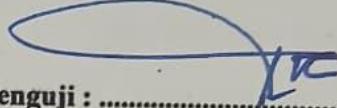
Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0205056701

UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

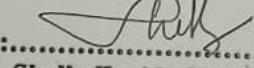
Nama : ARIZA NOVITA SARI  
Nomor pokok/NIRM : 1701120503.P  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya  
Produksi Proyek Pembangunan Perumahan  
Subsidi Terhadap Pengendalian Manajemen  
Pada PT. Disan Perkasa Di Daerah Sematang  
Borang Palembang

Penguji Skripsi :

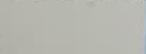
Tanggal ..... Ketua Penguji : ..... 

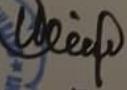
Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0205056701

Tanggal ..... Penguji I : .....  
  
Sabila, SE., MM  
NIDN. 0221076502

Tanggal ..... Penguji II : .....  
  
Shelly Farida Tabin, SE., M.Si., Ak.  
NIDN. 0205026301

Mengesahkan :

  
240/PS/DFE/27

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal : ..... 

Ketua Prodi Akuntansi  
Tanggal : ..... 



Dr. Mys. Mikial, SE., M.Si., Ak., CA, CSRS  
NIDN. 0201018001

  
Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0205056701

## *MOTTO :*

*Jika anda ingin sukses maka teruslah berjuang tanpa ada rasa malu dan letih meski kesuksesan itu sulit dicapai.*

*Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang tersebut tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah*

*Sukailah pekerjaanmu agar kamu dapat mencintai pekerjaanmu..*

*Janganlah pernah menyerah ketika anda masih mampu berusaha lagi. Tidak ada kata berakhir sampai anda berhenti mencoba.*

## *Kupersembahkan Kepada:*

- *Allah SWT*
- *Kedua Orang Tuaku Tercinta  
(Bapak Jailani dan Ibu Sakuna)*
- *Saudara-Saudaraku Tersayang*
- *Sahabat-Sahabatku*
- *Para Pendidikku yang kuhormati*
- *Almamaterku*

### **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ariza Novita Sari  
Nomor pokok/NIRM : 1701120503.P  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan judul "Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi Proyek Pembangunan Perumahan Subsidi Terhadap Pengendalian Manajemen Pada PT. Disan Perkasa Di Daerah Sematang Borang Palembang" adalah hasil pekerjaan saya, seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan kenyataan, maka saya bersedia menanggung resiko dan sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Palembang, September 2022



(Ariza Novita Sari)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang maha Esa bahwa penulis telah diberikan kekuatan dalam penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian guna mencapai gelar Sarjana pada Ekonomi pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Tridinanti Palembang

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini banyak pihak yang membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung. Hal ini di sebabkan karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang penulis miliki. Dalam pembuatan Skripsi ini tentunya penulis banyak mendapat bimbingan, masukan dan dorongan dari berbagai pihak dalam kesempatan ini penulis berkenan menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr.Ir.Hj.Nyimas Manisah,MP selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
2. Dr.Mys.Mikial,SE.,M.Si.,Ak.,CA,CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
3. Meti Zulyiana, SE.,M.Si.AK.CA, SE. M.Si selaku ketua program studi Akuntansi Universitas Tridinanti Palembang.
4. Meti Zulyiana, SE.,M.Si.AK.CA, SE. M.Si selaku Dosen Pembimbing I.
5. Sahila, SE.,MM selaku Dosen Pembimbing II.
6. Seluruh staff pengajar dan civitas akademika Fakultas Ekonomi.
7. Seluruh staff Kantor PT. Disan Perkasa
8. Kedua Orang Tuaku Tercinta Jailani dan Sakuna serta Sahabat-sahabatku.

Akhirnya Penulis berharap Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua di masa yang akan datang.

Palembang, September 2022

Ariza Novita Sari

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMAHAN.....	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kajian Teoritis.....	9
2.1.1.Pengertian Anggaran.....	9
2.1.1.1.Manfaat dan Fungsi Anggaran.....	10
2.1.1.2.Jenis-JenisAnggaran.....	11
2.1.2. Pengertian Anggaran Produksi.....	12
2.1.3. Keuntungan dan kelemahan .....	13
2.1.4. Penyusunan Anggaran.....	15
2.1.5. Analisis Penyimpangan Anggaran .....	18
2.1.6. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	21
2.1.7. Anggaran Sebagai Pengendalian Manajemen.....	22
2.1.8. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen .....	24
2.1.8.1.Unsur-unsur Sistem Pengendalian Manajemen ..	25
2.1.8.2.Tujuan Sistem Pengendalian Manajemen .....	27
2.1.8.3. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen..	28
2.1.8.4. Faktor yang mempengaruhi Sistem Pengendalian Manajemen .....	29
2.2.Penelitian yang Relevan.....	31
2.3. Kerangka Berpikir .....	32
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.1.1. Tempat Penelitian.....	35
3.1.2. Waktu Penelitian .....	35

3.2. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.2.1. Sumber Data.....	35
3.2.2. Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.3. Populasi, Sampel, dan Sampling Penelitian.....	37
3.3.1. Populasi .....	37
3.3.2. Sampel.....	37
3.3.3. Sampling .....	37
3.4. Rancangan Penelitian.....	38
3.5. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	38
3.5.1. Variabel .....	38
3.5.2. Definisi Operasional.....	39
3.6. Instrumen Penelitian .....	40
3.7.Teknik Analisis Data.....	40
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Hasil Penelitian .....	42
4.1.1. Sejarah Singkat .....	42
4.1.2. Visi dan Misi .....	43
4.1.3. Struktur Organisasi .....	45
4.1.4. Anggaran dan Realisasi Biaya .....	50
4.1.4.1. Proses Produksi Pembangunan .....	51
4.1.4.2. Anggaran dan Realisasi Biaya Material .....	52
4.1.4.3. Anggaran dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	54
4.1.4.4. Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead.....	55
4.1.2. Pembahasan.....	57
4.2.1. Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Material.....	57
4.2.2. Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja...	58
4.2.3. Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead.....	60
4.2.4. Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi....	61
4.2.5. Analisis Anggaran Pengendalian Manajemen .....	63
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	65
5.2. Saran.....	66
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel :	Halaman
1.1 Anggaran Dan Realisasi Biaya .....	6
2.1 Penelitian Relevan .....	31
3.1 Definisi Operasional .....	39
4.1 Anggaran Realisasi Biaya Material Langsung.....	54
4.2 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	55
4.3 Realisasi BiayaTenaga Kerja Langsung .....	55
4.4 Anggaran Biaya Overhead .....	56
4.5 Realisasi Biaya Overhead .....	56
4.6 Analisis Biaya Material Langsung.....	58
4.7 Analisis BiayaTenaga Kerja Langsung.....	60
4.8 Analisis Biaya Overhead.....	61
4.9 Analisis Biaya Produksi.....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar :	Halaman
2.1 Kerangka Berfikir .....	33
4.1 Struktur Organisasi .....	44

## ABSTRAK

**ARIZA NOVITA SARI, Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi Proyek Pembangunan Perumahan Subsidi Terhadap Pengendalian Manajemen Pada PT. Disan Perkasa Di Daerah Sematang Borang Palembang. (Dibawah bimbingan IbuMeti Zuliyana, SE.,M.Si.AK.CA, SE. M.Si dan Ibu Sahila, SE.,MM)**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran dan realisasi biaya produksi pembangunan perumahan untuk pengendalian manajemen. Populasi dan sampelnya adalah seluruh laporan anggaran dan realisasi proyek pembangunan perumahan subsidi pada PT. Disan Perkasa di daerah Sematang Borang Palembang Tahun 2019. Metode penarikan sampel yang digunakan adalah metode *purposive sampling*, yaitu penulis menentukan sendiri sampel yang dipilih sehubungan dengan permasalahan. Rancangan penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kompratif yang membandingkan antara teori yang ada dengan prakteknya dilapangan.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa penyusunan anggaran dan realisasi perusahaan masih terdapat selisih yang belum menguntungkan perusahaan pada biaya tenaga kerja langsung yang masih ditoleransi dan biaya overhead yang merugikan (*unfavorable*). Masih terdapat penyimpangan dalam proses pembangunan perumahan Griya Sematang Sejahtera yaitu adanya penambahan waktu dari tenaga kerja langsung yang melebihi batas hari dari anggaran yang dibuat oleh perusahaan. Strategi yang digunakan untuk meningkatkan penjualan pada bisnis properti Griya Sematang Sejahtera dapat diketahui bahwa terdapat faktor internal dan eksternal yang dapat mempengaruhi pemasaran.

***Kata kunci : Anggaran, Realisasi Biaya, Penjualan, dan Pengendalian Manajemen***

## **ABSTRACT**

**ARIZA NOVITA SARI, Budget Analysis and Realization of Production Costs of Subsidized Housing Development Projects on Management Control at PT. Disan Perkasa in the Sematang Borang area of Palembang. (Under the guidance of Mrs. Meti Zuliyana, SE.,M.Si.AK.CA, SE.M.Si and Mrs. Sahila, SE.,MM)**

*This study aims to determine the budget and realization of development production costs for management control. The population and sample are all budget reports and realization of subsidy development projects at PT. Disan Perkasa in the Sematang Borang area of Palembang in 2019. The sampling method used is the purposive sampling method, in which the author determines the selected sample himself in connection with the problem. The research design in this study is a comparative descriptive which compares the existing theory with its practice in the field.*

*The results of this study state that the budget preparation and company realization there are still differences that have not been taken into account in direct labor costs that are still tolerable and overhead costs that are detrimental (unfavorable). There are still irregularities in the housing development process of Griya Sematang Sejahtera, namely the addition of time from the workforce that exceeds the budget day limit made by the company. The strategy used to increase sales in the property business of Griya Sematang Sejahtera can be seen that there are internal and external factors that can affect marketing.*

**Keywords: Budget, Cost Realization, Sales, and Management Control**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Pada era globalisasi sekarang ini ditandai dengan berbagai macam perubahan dalam berbagai aspek kehidupan manusia, seperti perkembangan di bidang informasi dan teknologi yang sangat berkembang pesat dari tahun ke tahun. Dengan berkembangnya bidang informasi dan teknologi, maka hal ini berdampak pada kemajuan bisnis yang ada di Indonesia.

Salah satu bisnis yang sangat berkembang saat ini ialah Perusahaan Perumahan Subsidi untuk masyarakat. Bisnis ini dibuat agar semua kalangan sosial dapat menjangkaunya. Berkembangnya usaha-usaha properti yang dilakukan oleh pihak swasta seperti ini membawa dampak positif bagi masyarakat. Selain itu memudahkan masyarakat untuk mempunyai tempat tinggal dengan harga terjangkau.

Tiap pimpinan perusahaan pasti memikirkan cara agar perusahaan yang dipimpinnya dapat berkembang dengan baik. Salah satu caranya yaitu dengan meningkatkan pendapatan dan mengendalikan biaya-biaya. Salah satu faktor yang kerap menjadi pertimbangan dalam menjalankan usaha adalah mengendalikan biaya produksi yaitu biaya bahan baku langsung, biaya tenaga kerja langsung dan biaya overhead. Didalam pelaksanaan produksi suatu perusahaan, biaya produksi akan merupakan salah satu kunci keberhasilan dari keseluruhan kegiatan produksi.

Agar biaya perusahaan dapat berjalan dengan efektif maka harus memerlukan perencanaan tentang kegiatan yang akan dilakukan, sehingga dapat

dikoordinasikan secara bersama, dengan adanya anggaran menjadi pedoman setiap bagian atau personil agar bertindak dan melaksanakan suatu kegiatan dengan jelas dan terperinci.

Anggaran merupakan rencana kegiatan yang akan dijalankan oleh manajemen dalam satu periode yang tertuang secara kuantitatif, formal dan sistematis ( Sasongko dan Parulian 2010), Anggaran biaya produksi merupakan kebutuhan yang sangat penting bagi setiap perusahaan setelah tingkat penjualan ditentukan pada saat perusahaan beroperasi. Perlu adanya rencana berupa anggaran biaya produksi sehingga jelas misi dan target yang akan dicapai pada periode berikutnya. Karena anggaran merupakan alat manajemen untuk keperluan perencanaan dan pengawasan mengalami perkembangan dari waktu ke waktu Gunawan Adi Saputro ( 2014:19).

Rumah merupakan tempat berlindung dan beristirahat serta tempat berkumpul bagi keluarga. Tidak memandang apa mereka termasuk golongan menengah bagi kehidupannya. Masyarakat saat ke atas atau golongan menengah ke bawah, semua orang pasti membutuhkan rumah ini berpandangan bahwa rumah tidaklah hanya sebagai tempat berteduh saja, tetapi sudah mulai berfikir untuk memiliki rumah yang dapat memenuhi persyaratan kenyamanan, keindahan, lingkungan yang baik dan nyaman, harga yang terjangkau, serta bangunan yang bagus dan kokoh kemudian memberikan fasilitas pendukung yang ada pada perumahan seperti tempat ibadah, fasilitas berolahraga, fasilitas perbelanjaan, keamanan terpadu, instalasi listrik bawah tanah, play ground, kemudahan akses masuk perumahan, serta potongan harga dan kemudahan sarana KPR (Kredit

Pemilikan Rumah) serta fasilitas lainnya yang dapat menjadi daya tarik bagi perumahan dibandingkan pesaing.Berdasarkan teori Maslow tersebut, maka kebutuhan akan rumah sebagai tempat tinggal merupakan kebutuhan dasar yang harus dipenuhi oleh manusia karena bersifat sangat mendesak.

Seperti halnya kota-kota yang berkembang lainnya, Kota Palembang juga memiliki prospek bisnis perumahan yang menjanjikan.Kondisi ini dikarenakan masih banyaknya masyarakat Palembang yang belum memiliki hunian sendiri.Hal tersebut menyebabkan tingginya permintaan terhadap perumahan, meskipun suku bunga setiap tahunnya terus naik tetapi hal ini tidak menyurutkan masyarakat Palembang untuk mempunyai hunian. Begitu pula perusahaan properti yang tidak pernah terlihat sepi dan terus berkembang maju, kondisi semacam ini mendorong para pengembang perumahan (properti) untuk memberikan alternatif solusi perumahan yang lebih layak dan terjangkau.

Selain itu, semakin mahalnya harga tanah dan rumah mengakibatkan banyak orang yang tidak mampu membeli rumah, hanya mampu menyewa atau mengontrak rumah.Banyak juga yang menyiasatinya dengan membuat bangunan atau rumah liar sebagai sarana tempat tinggal, sehingga banyak pengembang memberikan kemudahan bagi kalangan menengah ke bawah dengan memberikan perumahan dengan ukuran rumah sederhana dengan harga yang terjangkau.Tingginya permintaan perumahan juga menyebabkan berkembangnya perusahaan-perusahaan baru yang bergerak di bidang perumahan.

Secara penyusunan rencana anggaran biaya PT. Disan Perkasa Palembang manajer proyek menganalisis apa saja yang dibutuhkan dalam suatu proyek.

Sepertibiaya pematangan lahan, pekerjaan fisik bangunan, pekerjaan perizinan, pekerjaan mobilisasi dan demobilisasi serta pekerjaan Administrasi dan umum lainnya untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan. Pengendalian suatu biaya agar dapat berjalan efektif harus memerlukan suatu perencanaan terlebih dahulu tentang kegiatan yang akan dilakukan sehingga nantinya dapat dikoordinasikan secara terpadu dan komprehensif yang disebut dengan anggaran. Dengan adanya anggaran menjadi pedoman setiap bagian atau personil agar bertindak dan melaksanakan suatu kegiatan dengan jelas dan terperinci.

Anggaran merupakan rencana kegiatan yang akan dijalankan oleh manajemen dalam satu periode yang tertuang secara kuantitatif, formal dan sistematis (Sasongko dan Parulian:2010), Anggaran biaya produksi merupakan kebutuhan yang sangat penting bagi setiap perusahaan setelah tingkat penjualan ditentukan pada saat perusahaan beroperasi. Perlu adanya rencana berupa anggaran biaya produksi sehingga jelas misi dan target yang akan dicapai pada periode berikutnya. Karena anggaran merupakan alat manajemen untuk keperluan perencanaan dan pengawasan mengalami perkembangan dari waktu ke waktu Gunawan Adi Saputro ( 2014:19).

Klasifikasi anggaran didasarkan pada program dan kegiatan, penekanan pada pengukuran hasil kerja dan bukan pada aspek pengawasan, setiap kegiatan harus dilihat dari segi efisiensi dengan memaksimalkan output, memerlukan standar pengukuran hasil kinerja. Rencana anggaran biaya adalah Perhitungan banyaknya biaya yang diperlukan untuk bahan dan upah, serta biaya lain yang berhubungan dengan pelaksanaan bangunan atau proyek tertentu.

Merencanakan suatu bangunan dalam bentuk dan faedah dalam penggunaannya, serta besar biaya yang diperlukan susunan-susunan pelaksanaan dalam bidang administrasi maupun pelaksanaan pekerjaan dalam bidang teknik.

Anggaran biaya adalah Harga dari bangunan yang dihitung dengan teliti, cermat dan memenuhi syarat. Sebagai alat untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas dan produktifitas perusahaan dalam rangka mewujudkan tujuan yang telah ditetapkan semula, anggaran harus dibuat secara tepat dan cermat. Anggaran diperlukan perusahaan sebagai perbandingan antara rencana dan realisasinya. Jika realisa telah mendekati dengan yang direncanakan maka anggaran itu telah disusun secara baik. Sebaliknya jika terjadi selisih penyimpangan yang cukup besar berarti ada kelemahan pada anggaran yang dibuat. Terkadang terdapat faktor-faktor apa yang dapat mempengaruhi anggaran tersebut dengan mengecek apakah berdasarkan kenaikan pemakaian bahan baku, upah/gaji pekerja atau berdasarkan harga kenaikan bahan baku pembelian dari pasar, biasanya yang sering terjadi adalah harga kenaikan bahan baku. Kemudian dari faktor-faktor tersebut perusahaan akan menetapkan berapa harga per unit tipe rumah 36 yang akan dijual.

PT. Disan Perkasa untuk memulai pembangunan rumah tipe 36 terlebih dahulu menyusun rencana yang berhubungan dengan pembangunan. Anggaran Yang dimaksud dengan Anggaran dalam penelitian ini adalah dana untuk realisasi rencana anggaran biaya pembangunan rumah tipe 36, bersumber dari dana pemasukan keuangan penjualan unit rumah pada PT. Disan Perkasa. Biaya yang dimaksud dengan biaya dalam penelitian ini adalah Rencana Anggaran dan

realisasi biaya bangunan ditahun pembangunan yang dimaksud, pembangunan dalam penelitian ini adalah menyediakan hunian perumahan tipe 36 dengan subsidi ditahun 2019 senilai Rp. 140.000.000 dengan total 445 unit perumahan,dengan konsep Simple&Green dengan beberapa keunggulan lainnya demi perkembangan investasi properti konsumennya. Berikut ini anggaran dan realisasi biaya produksi proyek pembangunan perumahan Griya Sematang Sejahtera PT.Disan Perkasa Palembang tahun 2019, yaitu :

**Tabel 1.1**  
**PT. Disan Perkasa**  
**Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek Pembangunan PerumahanGriya**  
**Sematang Sejahtera Palembang Tahun 2019**

Jenis Biaya	Anggaran	Realisasi	Selisih	
			Favorable	Unfavorable
Material Langsung	Rp. 19.862.500	Rp. 19.220.000	Rp. 642.500	-
Tenaga Kerja Langsung	Rp. 67.500.000	Rp. 69.285.000	-	Rp. 1.785.000
Biaya Overhead	Rp. 9.892.831.470	Rp. 9.894.223.755	-	Rp. 1.392.285
Total	Rp. 9.980.193.970	Rp. 9.982.728.755	Rp. 642.500	Rp. 3.177.285

*Sumber : PT. Disan Perkasa 2019*

Dari tabel diatas diketahui bahwa anggaran biaya produksi pembangunan Proyek Perumahan Griya Sematang Sejahtera Palembang tahun 2019 adalah sebesar Rp. Rp. 9.980.193.970 ternyata realisasinya menjadi Rp. 9.982.728.755,- atau terjadi penurunan sebanyak Rp. 3.177.285.

Sehubungan dengan fenomena tersebut penulis tertarik melakukan penelitian tentang anggaran biaya produksi Proyek Perumahan Griya Sematang Sejahterayang dituangkan dalam penelitian dengan judul **“ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN SUBSIDI TERHADAP PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. DISAN PERKASA DI DAERAH SEMATANG BORANG PALEMBANG”**.

### **1.2 Perumusan Masalah**

Adapun masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah :

Bagaimanakah anggaran dan realisasi biaya produksi proyek pembangunan perumahan subsidi untuk pengendalian manajemen pada PT. Disan Perkasa ?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis, dan membuktikan :

Untuk mengetahui anggaran dan realisasi biaya produksi pembangunan perumahan untuk pengendalian manajemen.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang dapat diberikan dengan adanya penelitian ini adalah sebagai berikut :

#### **1.4.1. Manfaat Akademis**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis yaitu memperkaya ilmu akuntansi tentang anggaran produksi sebagai alat pengendalian.

### **1.4.2. Manfaat Praktis**

a. Bagi Perusahaan

Dapat memberikan masukan informasi tentang anggaran produksi proyek sebagai acuan informasi yang bermanfaat.

b. Bagi Penulis

Penulis mengharapkan hasil penulisan ini selain menambah wawasan ilmu pengetahuan juga memahami bagaimana anggaran dan biaya produksi proyek pembangunan Proyek Perumahan Griya Sematang Sejahtera dijalankan sesuai dengan prosedur perusahaan.

c. Bagi Peneliti Selanjutnya

Dapat dimanfaatkan sebagai bahan referensi untuk mempelajari tentang anggaran sebagai alat pengendalian manajemen.

## DAFTAR PUSTAKA

Alfari Shabrina.2017. Dalam <http://www.arsitag.com/article/rumah-sederhana-tipe-36- 45-60> . Diakses Pada 1 Mei 2021.

Astri Yayang Sari, 2015, *Analisa Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi Proyek Pembangunan Perumahan Dalam Rangka Pengendalian Manajemen Pada CV. Terbit Jaya Prabumulih*, Skripsi, Palembang.

Baldric Siregar, Bambang Suripto Dkk,2013, *Akuntansi Biaya*, Penerbit Salemba Empat : Jakarta Selatan.

Adisaputro, Gunawan. 2014. *Manajemen pemasaran analisis untuk peracangan strategi pemasaran*. Yogyakarta. Unit penerbit dan percetakan.

Mulyadi dan Johny Setiawan. 2001. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.

Munandar, 2007, *Budgeting*, Edisi Kedua, Penerbit BPFE : Yogyakarta.

M. Nafarin,2012, *Penganggaran Rencana Kerja Perusahaan*, Edisi Kesatu, Penerbit Salemba.

Safrida Rumondang Parulian, Catur Sasongko,2010, *Anggaran Belanja Perusahaan*, Penerbit Salemba Empat : Jakarta.

Steven M Bragg,2014, *Penganggaran ( Budgeting )*, Edisi Pertama, Penerbit PT Indeks : Jakarta.

Suadi, 2013, *Sistem Pengendalian Manajamen*, Edisi pertama BPFE : Yogyakarta.

Sugiyono. 2007. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Bandung : Alfabeta.

Sukmadinata. 2010. *Metode penelitian pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Sulbahri Madjir, Dkk. 2020. *Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir*, Palembang : Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Thomas Sumarsan, 2013, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi 2, Penerbit PT Indeks : Jakarta.

Widya Pratiwi, 2014, *Analisa Anggaran Proyek Sebagai Alat Pengendalian Biaya pada Perusahaan Kontraktor*, Skripsi, Palembang.