

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN AKUNTABILITAS
DAN TRANSPARANSI TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA
KECAMATAN SEMATANG BORANG,
KOTA PALEMBANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat Guna
Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



Diajukan Oleh:

MUHAMAD RAFLIANSYAH

22.01.12.0031

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS TRIDINANTI


2026


UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : M Raffiansyah
Nomor pokok/NIM : 2201120031
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN,
AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KECAMATAN KOTA
PALEMBANG.

Pembimbing Skripsi

Tanggal 9-11-2026 Pembimbing 1 : 
: Febransyah S.E., MM
NIDN : 0203026601

Tanggal 11-11-2026 Pembimbing 2 : 
: Ahmad Syukri S.E., MM
NIDN : 0203066201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Tanggal : 9-11-2026



Dr. Hj. Msv. Mikial, S.E., M.SI., AK., CA., CSRS

NIDN : 0205026401

Ketua Program Studi

Tanggal : 9-11-2026

Riza Svahputra, SE, AK, CA, CPA, M, AK

NIDN : 0224108301

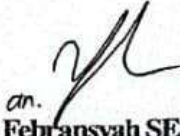
/PS/DFEB/

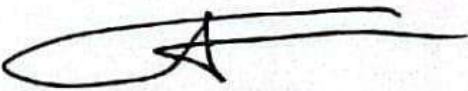
UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : M Rafliansyah
Nomor pokok/NIM : 2201120031
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata 1
Konsentrasi : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN,
AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KECAMATAN KOTA
PALEMBANG.

Penguji Skripsi :

Tanggal 9-4-2021 Ketuan Penguji 
: Febransyah SE, MM
NIDN : 0203026601

Tanggal 4-4-2021 Penguji I 
: Ahmad Svukri SE, MM
NIDN : 0203066201


Tanggal 6-4-2021 Penguji II 
: Shelly Farida Tobing SE, M.SI, Ak
NIDN : 0205026301

Mengesahkan :

Dekan

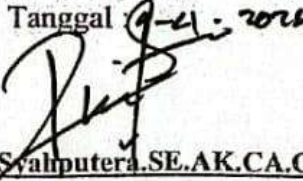
Tanggal : 9-4-2021




: Dr. Hj. Misy Milial, S.E., M.SI, AK., CA., CSRS
NIDN : 0205026401

Ketua Program Studi

Tanggal 9-4-2021


: Riza Syahputera SE, AK, CA, CPA, I.M, AK
NIDN : 0224108301

MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto :

**“ ribuan motivasi tidak akan bisa merubah hidupmu ,
ketika kau masih berbaring di atas rasa malas dan masih merasa
nyaman dalam hal yang sia – sia “**

(Penulis)

**“ manusia yang beruntung itu bukan yang punya segalanya, tapi
yang bisa Mensyukuri ke-apa-adaannya “**

(QS. Ibrahim :7)

Kupersembahkan kepada:

- ❖ Ayah dan ibu Tercinta**
- ❖ Diri sendiri Terhebat**
- ❖ Saudara-saudaraku Terkasih**
- ❖ Teman-teman seperjuangan**
- ❖ Para pendidiku yang Terhormat**
- ❖ Almamaterku**

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muhamad Rafliansyah
Nomor Pokok : 2201120031
Angkatan : 2022
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Program Pendidikan : Strata 1
Skripsi : PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN,
AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KECAMATAN
SEMATANG BORANG KOTA PALEMBANG.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini disusun berdasarkan hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri. Setiap sumber yang digunakan telah dicantumkan sesuai kaidah penulisan ilmiah. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur peniruan atau plagiarisme, saya bersedia menerima segala konsekuensi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palembang 9 Maret 2026



Muhamad Rafliansyah

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana, serta sebagai bentuk penerapan ilmu pengetahuan yang telah penulis peroleh selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing, seluruh dosen, serta pihak-pihak yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi. maka dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Edizal, AE., MS. Selaku Rektor Universitas Tridinanti.
2. Ibu Dr. Hj. Msy. Mikial, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti.
3. Bapak Riza Syahputera SE.,Ak.CA.CPAI.M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti.
4. Bapak Febransyah SE.,M.M selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan skripsi ini agar dapat selesai dengan baik dan tepat waktu.
5. Bapak Ahmad Syukri SE.,M.M selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah meluangkan waktu membimbing dan mengarahkan skripsi ini agar dapat selesai dengan baik dan tepat waktu.
6. Ibu Sahila SE., M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik Penulis.
7. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staff Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan bagi penulis.
8. Kepada Ayah dan Ibu tercinta, sebagai wujud rasa terima kasih atas doa, cinta, dan pengorbanan yang tidak pernah terucap. Setiap

langkah yang penulis tempuh tidak terlepas dari dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan. Semoga karya sederhana ini menjadi salah satu bentuk bakti dan kebanggaan untuk Ayah dan Ibu.

9. Kepada seseorang yang memiliki arti penting bagi penulis, penulis mengucapkan terima kasih atas dukungan, perhatian, dan kebersamaan yang senantiasa diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran serta motivasi yang diberikan menjadi penyemangat bagi penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
10. Kepada teman-teman penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih sudah menjadi pendengar yang baik atas cerita suka dan duka serta selalu memberikan dukungan yang tiada henti kepada penulis.
11. Kepada Almamater Universitas Tridianti Palembang yang sudah menjadi tempat menuntut ilmu dan banyak memberikan pelajaran untuk penulis.
12. Pihak-pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Palembang , Maret 2026

Muhamad Rafliansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
RIWAYAT HIDUP.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	xiv
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.4.3 Manfaat Teknologis dan Kebijakan Publik	8
1.4.4 Manfaat Keilmuan Pribadi	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Teoritis	9
2.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen	9
2.1.2 Akuntabilitas	14
2.1.3 Transparansi	18
2.1.4 Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan	23
2.2 Penelitian terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Berpikir.....	30
2.4 Hipotesis.....	32
2.4.1 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen , Akuntabilitas Dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana kecamatan	32
2.4.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektivitas Pengelolaan dana Kecamatan.....	32

2.4.3 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan.....	33
2.4.4 Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Dana Kecamatan	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Tempat dan waktu	35
3.1.1 Tempat penelitian	35
3.1.2 Waktu penelitian.....	35
3.2 Sumber dan Teknik pengumpulan data	35
3.2.1 Sumber Data.....	35
3.2.2 Teknik Pengumpulan data	37
3.3 Populasi , Sample dan Sampling.....	38
3.3.1 Populasi	38
3.3.2 Sampel.....	39
3.3.3 Sampling	40
3.4 Rancangan penelitian	41
3.5 Variabel dan Definisi Operasional	41
3.6 Instrumen Penelitian.....	45
3.7 Teknik Analisis Data	46
3.7.1 Uji Kualitas Data.....	47
3.7.2 Uji Persyaratan Analisis	48
3.7.3 Analisis linier berganda.....	49
3.7.4 Uji hipotesis	50
3.7.5 Koefisien determinasi.....	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Hasil Penelitian	52
4.1.1 Sejarah Kecamatan Sematang Borang	52
4.1.2 Hasil Uji Validitas	60
4.1.3 Uji Realibilitas	61
4.1.4 Uji Normalitas.....	62
4.1.5 Uji Asumsi klasik.....	63
4.1.6 Uji Analisi Regresi Linear Berganda	66
4.1.7 Hasil Uji Hipotesis	68
4.1.8 Hasil Uji Keofisien Determinasi (R^2)	70
4.2 Pembahasan.....	71

4.2.1 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan Sematang Borang Kota Palembang.....	71
4.2.2 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan Sematang Borang Kota Palembang.....	72
4.2.3 Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan Sematang Borang Kota Palembang.....	73
BAB V PENUTUP	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	77

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Realisasi penyaluran dana publik nasional tahun 2020-2024	3
2.1 Penelitian Terdahulu.....	26
3.1 Daftar Populasi Masyarakat Dewasa kecamatan sematang borang	39
3.2 Operasional Variabel Penelitian	42
3.3 Skala Likert	46
4.1 Hasil Uji Validitas SPM, Akuntabilitas, Transparansi dan Efektivitas Pengelolaan dana	59
4.2 Hasil Uji Reabilitas	60
4.3 Hasil Uji Normalitas	61
4.4 Hasil Uji Multikolinieritas	62
4.5 Hasil Uji Heterokedastisitas	63
4.5 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	64
4.7 Hasil Uji F (Simultan)	67
4.8 Hasil Uji t	68
4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	69

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Berpikir.....	31
4.1 Struktur Organisasi	56

ABSTRAK

Muhamad Rafliansyah, Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen, Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang. (Di bawah bimbingan Bapak Febransyah, S.E., M.M. dan Bapak Ahmad Syukri, S.E., M.M.).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, menyimpulkan dan menganalisis pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen, Akuntabilitas, dan Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan pada Kantor Camat Sematang Borang, Kota Palembang baik secara simultan maupun secara parsial.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh masyarakat yang terdaftar di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang. Sampel dalam penelitian ini diambil dengan menggunakan teknik *Non-Probability Sampling* dengan metode *Purposive Sampling*, sehingga diperoleh sampel sebanyak 120 responden (d disesuaikan dengan jumlah yang Anda targetkan). Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner atau angket. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Analisis Regresi Linier Berganda yang diolah menggunakan bantuan program SPSS 31.0 (Statistical Product and Service Solution). Selain itu, digunakan juga uji asumsi klasik (uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas) serta uji hipotesis (uji F dan uji t) dan uji koefisien determinasi (R^2).

Hasil penelitian analisis regresi linier berganda menunjukkan $Y = -3.310 + 0.961 X_1 + 0.174 X_2 + 0.849 X_3 + \epsilon$, dengan demikian dapat disimpulkan bahwa konstanta sebesar -3.310 menunjukkan bahwa kepatuhan wajib pajak kendaraan bermotor di Kota Palembang mengalami perubahan. Pengujian simultan menunjukkan nilai signifikansi uji F sebesar $0.001 < 0.05$ artinya sistem penendalian manajemen, akuntabilitas dan transparansi secara simultan berpengaruh dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan sematang borang kota palembang. Pengujian secara parsial untuk Sistem pengendalian manajemen menunjukkan nilai signifikan $0.091 > 0.05$ artinya Sistem pengendalian manajemen tidak berpengaruh secara parsial terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan. Pada Akuntabilitas menunjukkan nilai signifikan $0.008 < 0.05$ artinya Akuntabilitas berpengaruh dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan. Dan untuk transparansi menunjukkan nilai signifikan $0.001 < 0.050$ artinya transparansi berpengaruh dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan. Hasil uji koefisien determinasi (R^2) sebesar 89,9% sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Manajemen, Akuntabilitas, Transparansi, Efektivitas Pengelolaan Dana Kecamatan.

ABSTRACT

Muhamad Rafliansyah, The Influence of Management Control Systems, Accountability, and Transparency on the Effectiveness of Sub-district Fund Management in Sematang Borang Sub-district, Palembang City. (Under the guidance of Mr. Febransyah, S.E., M.M. and Mr. Ahmad Syukri, S.E., M.M.).

This study aims to determine, conclude, and analyze the influence of Management Control Systems, Accountability, and Transparency on the Effectiveness of Sub-district Fund Management at the Sematang Borang Sub-district Office, Palembang City, both simultaneously and partially.

The population in this study consists of all registered residents in Sematang Borang Sub-district, Palembang City. The sample for this study was taken using a Non-Probability Sampling technique with a Purposive Sampling method, resulting in a sample of 120 respondents. The data collection technique used in this study was a questionnaire. The data analysis technique employed was Multiple Linear Regression Analysis, processed using SPSS 31.0 (Statistical Product and Service Solution). In addition, classic assumption tests (normality, multicollinearity, and heteroscedasticity tests) were used, as well as hypothesis testing (F-test and t-test) and the coefficient of determination (R²).

The results of the multiple linear regression analysis show the equation $Y = -3.310 + 0.961 X_1 + 0.174 X_2 + 0.849 X_3 + \epsilon$. Thus, it can be concluded that the constant of -3.310 indicates changes in the motor vehicle taxpayer compliance in Palembang City. Simultaneous testing shows an F-test significance value of $0.001 < 0.05$, meaning that the management control system, accountability, and transparency simultaneously and significantly influence the effectiveness of sub-district fund management in Sematang Borang, Palembang City. Partial testing for the Management Control System shows a significance value of $0.091 > 0.05$, meaning that the Management Control System does not partially influence the effectiveness of sub-district fund management. Accountability shows a significance value of $0.008 < 0.05$, meaning that Accountability has a significant influence on the effectiveness of sub-district fund management. Furthermore, Transparency shows a significance value of $0.001 < 0.050$, meaning that Transparency has a significant influence on the effectiveness of sub-district fund management. The result of the coefficient of determination (R²) is 89.9%, while the remainder is influenced by other factors not examined in this study.

Keywords: Management Control System, Accountability, Transparency, Effectiveness of Sub-district Fund Management.

RIWAYAT HIDUP

Muhamad Rafliansyah , dilahirkan di lubuk linggau pada tanggal 17 Agustus 2003, dari pasangan Bapak Tabrani dan Ibu Dwi lestari , saya anak ke 2 dari 4 bersaudara.

Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2015 di SD Negeri 121 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2018 di SMP Muhammmadiyah 4 Palembang, kemudian Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 2021 di SMA YPI Tunas Bangsa Palembang dan selanjutnya pada tahun 2022 mulai memasuki Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Tridinanti.

Palembang , 9 Maret 2026

Muhamad Rafliansyah

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Di era globalisasi saat ini, Pemerintah Indonesia terus berupaya mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*) melalui penguatan fungsi kecamatan sebagai basis pelayanan publik. Prinsip *good governance* menekankan pentingnya transparansi, akuntabilitas, serta efektivitas dalam pengelolaan keuangan publik di tingkat kecamatan untuk memastikan distribusi sumber daya yang adil dan tepat sasaran. Menurut Mahmudi (2019:109), tuntutan global memaksa lembaga pemerintah di tingkat lokal untuk mengelola anggaran secara efisien, terbuka, dan bertanggung jawab agar kualitas pelayanan kepada masyarakat dapat berjalan secara optimal tanpa hambatan birokrasi yang berbelit. Kecamatan Sematang Borang sebagai salah satu entitas administratif di Kota Palembang memiliki tanggung jawab besar dalam mengelola dana dekonsentrasi maupun dana sektoral lainnya yang bertujuan untuk mempercepat pembangunan di wilayah perkotaan. Tantangan utama yang sering muncul adalah bagaimana menyelaraskan sistem pengendalian manajemen yang ada dengan tuntutan akuntabilitas publik yang semakin tinggi dari warga kecamatan. Dengan demikian, penguatan tata kelola keuangan di tingkat kecamatan menjadi pilar strategis yang sangat krusial dalam mendukung keberhasilan agenda pembangunan daerah secara menyeluruh.

Seiring dengan perubahan regulasi mengenai otonomi daerah, instansi kecamatan kini diberikan kewenangan yang lebih luas dalam mengelola anggaran mandiri untuk mendukung program-program kemasyarakatan. Sejak diberlakukannya kebijakan penguatan peran kecamatan, setiap kecamatan dituntut untuk memiliki kemandirian dalam mengatur kebutuhan wilayahnya, termasuk dalam aspek efektivitas pengelolaan dana kecamatan yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Namun, dalam tataran implementasi, pengelolaan dana di tingkat kecamatan seringkali menghadapi berbagai kendala manajerial seperti lemahnya sistem pengawasan internal, rendahnya tingkat pelaporan yang akuntabel dari aparatur, serta minimnya transparansi informasi kepada publik mengenai rincian penggunaan anggaran. Kondisi serupa juga terindikasi terjadi di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang, di mana berdasarkan pengamatan awal ditemukan adanya potensi keterlambatan dalam sinkronisasi laporan pertanggungjawaban serta kurangnya optimalisasi penggunaan sistem informasi keuangan yang terintegrasi. Hal ini diperkuat oleh pendapat Prasetyo (2023:45) yang menyatakan bahwa efektivitas pengelolaan dana publik hanya dapat tercapai apabila sistem pengawasan berjalan secara konsisten dan didukung oleh aparatur yang memahami regulasi secara mendalam. Keadaan tersebut menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang memerlukan evaluasi mendalam terkait pengaruh sistem pengendalian manajemen, akuntabilitas, dan transparansi yang diterapkan.

Secara makro, kinerja penyerapan dan realisasi anggaran di tingkat daerah menunjukkan dinamika yang fluktuatif namun tetap menjadi indikator utama kesehatan fiskal suatu wilayah. Pemerintah pusat dan daerah terus berupaya menjaga agar setiap rupiah yang dialokasikan dapat terserap maksimal dan memberikan dampak nyata bagi kesejahteraan masyarakat di tingkat kecamatan. Untuk memberikan gambaran mengenai performa anggaran publik, berikut disajikan data mengenai realisasi penyaluran dana secara nasional sebagai referensi efisiensi prosedural yang harus dicapai oleh tingkat pemerintahan di bawahnya.

Tabel 1.1

Realisasi Penyaluran Dana Publik Nasional Tahun 2020-2024

Tahun	Alokasi dana (triliun Rp)	Realisasi penyaluran (triliun Rp)	Presentase realisasi
2020	71,19	71,10	99,87%
2021	72,00	71,90	99,86%
2022	68,00	67,90	99,85%
2023	70,00	69,90	99,85%
2024	71,00	70,80	99,71%

Sumber: Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan (DJPK) Kemenkeu RI, data diolah (2024).

Meskipun secara nasional realisasi penyaluran hampir mencapai 100%, efektivitas di tingkat mikro seperti kecamatan masih menghadapi tantangan administratif yang signifikan. Menurut Mahmudi (2019:115), efektivitas pengelolaan keuangan tidak hanya diukur dari besarnya angka realisasi anggaran, tetapi juga dari kemampuan anggaran tersebut dalam memberikan manfaat nyata yang dirasakan oleh warga setempat. Oleh karena itu, diperlukan penelitian lebih lanjut untuk memastikan bahwa penyerapan dana di Kecamatan Sematang Borang telah selaras dengan kualitas *output* yang dihasilkan melalui mekanisme pengendalian yang ketat.

Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen (SPM) yang terstruktur merupakan instrumen vital untuk memastikan seluruh aktivitas di kantor kecamatan berjalan sesuai dengan rencana strategis yang telah ditetapkan. SPM berfungsi sebagai alat pengawasan yang menjamin penggunaan anggaran menjadi lebih efisien, terarah, dan meminimalisir risiko penyimpangan wewenang oleh aparatur kecamatan. Mardiasmo (2020:90) menegaskan bahwa pengendalian manajemen yang efektif akan mendorong setiap unit kerja untuk bertindak disiplin dalam mencapai target organisasi yang akuntabel. Selain itu, transparansi berperan sebagai jembatan informasi yang memungkinkan masyarakat kecamatan untuk berpartisipasi dalam mengawasi pelaksanaan program-program pembangunan di wilayahnya. Menurut Mahmudi (2019:122), transparansi dalam pengelolaan keuangan publik tidak hanya meningkatkan efisiensi operasional tetapi juga mampu mengurangi potensi terjadinya praktik korupsi dan nepotisme karena adanya kontrol sosial dari publik. Dengan mengintegrasikan akuntabilitas yang jujur dan

keterbukaan informasi, kepercayaan masyarakat terhadap integritas pemerintah kecamatan akan semakin menguat. Melalui sinergi antara sistem pengendalian yang kuat, akuntabilitas yang tinggi, dan transparansi yang konsisten, diharapkan efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang dapat dicapai secara optimal.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah sistem pengendalian manajemen, akuntabilitas, dan transparansi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang?
2. Apakah sistem pengendalian manajemen secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang?
3. Apakah akuntabilitas secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang?
4. Apakah transparansi secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis, dan membuktikan:

1. Untuk mengetahui Apakah sistem pengendalian manajemen, akuntabilitas, dan transparansi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang.
2. Untuk mengetahui Apakah sistem pengendalian manajemen secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang.
3. Untuk mengetahui Apakah akuntabilitas secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang.
4. Untuk mengetahui Apakah transparansi secara parsial berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana di Kecamatan Sematang Borang, Kota Palembang.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara teoritis maupun praktis, yang mencakup kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, pengambil kebijakan, aparatur kecamatan, serta bagi peneliti sendiri.

1.4.1 Manfaat Teoritis

Secara teoritis, hasil penelitian ini diharapkan dapat memperkaya kajian ilmu akuntansi sektor publik, khususnya dalam bidang tata kelola keuangan kecamatan. Penelitian ini juga diharapkan menjadi rujukan empiris yang mendukung penerapan *Agency Theory* dalam konteks pemerintahan kecamatan, terutama dalam memahami hubungan antara sistem pengendalian manajemen, akuntabilitas, dan transparansi terhadap efektivitas pengelolaan Dana Kecamatan. Dengan demikian, penelitian ini dapat menjadi landasan bagi studi-studi selanjutnya yang membahas pengelolaan keuangan kecamatan baik dari perspektif teori keagenan maupun teori tata kelola (*governance theory*).

1.4.2 Manfaat Praktis

- a. Bagi Pemerintah kecamatan sematang borang, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi untuk memperkuat sistem pengendalian manajemen, meningkatkan akuntabilitas aparatur , serta memperluas transparansi dalam penyampaian informasi keuangan kepada masyarakat.
- b. Bagi Pemerintah Daerah Kota Palembang dan instansi pengawas, seperti BPKP dan Inspektorat Daerah, penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan yang berguna dalam penyusunan kebijakan pembinaan dan pengawasan pengelolaan Dana Kecamatan agar lebih efektif dan selaras dengan prinsip good governance.
- c. Bagi Masyarakat kecamatan sematang borang, hasil penelitian ini dapat mendorong peningkatan kesadaran dan partisipasi masyarakat dalam

mengawasi penggunaan Dana, sehingga tercipta hubungan yang lebih terbuka dan akuntabel antara pemerintah kecamatan dan warga.

1.4.3 Manfaat Teknologis dan Kebijakan Publik

Penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi upaya digitalisasi tata kelola keuangan kecamatan melalui optimalisasi penggunaan aplikasi Siskeudes. Temuan penelitian ini dapat dimanfaatkan sebagai dasar dalam memperbaiki sistem digital, khususnya terkait pengendalian internal, pelaporan, dan keterbukaan data publik di tingkat kecamatan.

1.4.4 Manfaat Keilmuan Pribadi

Bagi peneliti, penelitian ini menjadi media untuk mengembangkan kemampuan analisis ilmiah serta memperdalam pemahaman mengenai praktik pengelolaan keuangan sektor publik di tingkat camat. Penelitian ini juga memberikan pengalaman langsung dalam penerapan teori keagenan pada konteks pemerintahan kecamatan yang sesungguhnya, sehingga dapat memperkuat kompetensi akademik maupun profesional di bidang akuntansi pemerintahan.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2017). *Management control systems*. McGraw-Hill Education.
- Arifin, M. (2023). Pengaruh transparansi dan partisipasi masyarakat terhadap efektivitas dana kecamatan. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Kecamatan*, 5(1), 77–88.
- Arikunto, S. (2018). *Prosedur penelitian: Suatu pendekatan praktik*. Rineka Cipta.
- Dewi, L. (2020). Sistem pengendalian manajemen, akuntabilitas, dan transparansi terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan. *Jurnal Administrasi Kecamatan*, 5(3), 201–213.
- Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan. (2024). *Laporan realisasi penyaluran dana publik nasional tahun 2020-2024*. Kementerian Keuangan RI.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). *Managerial accounting* (17th ed.). McGraw-Hill Education.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi analisis multivariate dengan program IBM SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Heitger, D. L. (2021). *Cornerstones of managerial accounting* (7th ed.). Cengage Learning.
- Harefa, M., & Hendrajaya. (2025). Analisis efektivitas dana desa terhadap perekonomian lokal. *Jurnal Ekonomi dan Kebijakan Publik*.
- Kecamatan Sematang Borang Kota Palembang. (2024). *Struktur Organisasi Pemerintah Kecamatan*. <https://sematangborang.palembang.go.id/>
- Lestari, R., & Hidayat, F. (2022). Transparansi pengelolaan dana kecamatan dan implikasinya terhadap kepercayaan masyarakat. *Jurnal Tata Kelola Pemerintahan*, 6(2), 150–162.
- Mahmudi. (2019). *Manajemen keuangan sektor publik*. Erlangga.
- Mahmudi. (2019). *Manajemen kinerja sektor publik* (3rd ed.). UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi sektor publik* (Edisi Terbaru). Andi Offset.
- Mardiasmo. (2020). *Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik*. Andi Offset.

- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2017). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives* (4th ed.). Pearson Education.
- Mulyadi. (2016). *Sistem akuntansi*. Salemba Empat.
- Nugraha. (2021). Tantangan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan publik. *Jurnal Akuntansi Pemerintahan*.
- Nurasila. (2023). Pengaruh transparansi dan partisipasi masyarakat terhadap efektivitas dana desa. *Jurnal Riset Akuntansi*.
- Prasetyo. (2021). Transparansi dan kualitas laporan keuangan pemerintah daerah. *Jurnal Tata Kelola*.
- Prasetyo. (2023). Pengawasan internal dan efektivitas anggaran publik. *Jurnal Manajemen Keuangan*.
- Pratama. (2021). Peran sistem pengendalian internal dalam meningkatkan akuntabilitas pemerintah kecamatan. *Jurnal Akuntansi*.
- Putri. (2020). Pengaruh pengendalian internal terhadap kualitas laporan keuangan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*.
- Rahayu. (2023). Pengaruh sistem pengendalian manajemen terhadap efektivitas pengelolaan keuangan kecamatan di Kabupaten Sleman. *Jurnal Manajemen Keuangan*.
- Republik Indonesia. (2014). *Undang-Undang nomor 23 tahun 2014 tentang pemerintahan daerah*. Sekretariat Negara.
- Sanjaya. (2016). *Metode penelitian kuantitatif*. Alfabeta.
- Sari, R., & Nugroho, A. (2022). Akuntabilitas dan transparansi terhadap efektivitas pengelolaan dana kecamatan di Kabupaten Klaten. *Jurnal Riset Akuntansi*.
- Sedarmayanti. (2014). *Reformasi administrasi publik, reformasi birokrasi, dan kepemimpinan masa depan*. Refika Aditama.
- Simons, R. (2016). *Levers of control in organizations*. Harvard Business Review Press.
- Sugiarti. (2024). Analisis efektivitas pengelolaan dana dalam pembangunan infrastruktur. *Jurnal Pembangunan Daerah*.
- Sugiyono. (2019). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan r&d*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2022). *Metode penelitian bisnis*. Alfabeta.

Zaki. (2023). Pengaruh pengelolaan dana kecamatan terhadap kesejahteraan masyarakat. *Jurnal Ekonomi*