

**ANALISIS RISIKO PADA PEMBANGUNAN GEDUNG DKPP
KOTA PALEMBANG MENGGUNAKAN METODE
*PROBABILITY IMPACT MATRIX***

SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Persyaratan Kelulusan Sarjana
Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Tridinanti**



Oleh:

YANGKU DWI PUTRI HATIM

NPM. 2202210030

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS TRIDINANTI
2026**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yangku Dwi Putri Hatim

NPM : 2202210030

Program Studi : Teknik Sipil

Program : Strata 1

Judul Skripsi : Analisis Risiko Pada Pembangunan Gedung DKPP
Kota Palembang Menggunakan Metode *Probability
Impact Matrix*

Diperiksa dan Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Zuul Fitriana Umari, S.T., M.T.

NIDN : 0218098601

Pembimbing II

Akhirini, S.T., MT.

NIDN : 0207058002

Mengetahui

Dekan Fakultas Teknik

Dr. Ani Firda, S.T., M.T.

NIDN : 0020117701

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Reni Andayani, S.T., M.T.

NIDN : 0003067801

SURAT PERNYATAAN

Saya Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama Mahasiswa : Yangku Dwi Putri Hatim
Npm : 2202210030
Fakultas : Fakultas Teknik
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Skripsi : Analisis Risiko Pada Pembangunan Gedung DKPP
Kota Palembang Menggunakan Metode *Probability
Impact Matrix*

Dengan Ini Menyatakan Dengan Sebenar-Benarnya Bahwa :

1. Skripsi dengan judul tersebut merupakan hasil karya asli penulis yang disusun secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiarisme. Seluruh kutipan, pendapat, data, maupun informasi yang berasal dari sumber lain telah dicantumkan secara jelas dalam naskah serta dicantumkan dalam daftar pustaka sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.
2. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa penulis melakukan plagiarisme atau menggunakan karya ilmiah pihak lain tanpa mencantumkan sumber yang semestinya, maka penulis bersedia mempertanggungjawabkan perbuatan tersebut serta menerima sanksi sesuai Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Berdasarkan Pasal 70, pelaku dapat dikenakan pidana penjara paling lama 2 (dua) tahun dan/atau denda paling banyak Rp200.000.000,00 (Dua Ratus Juta Rupiah).

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, dalam keadaan sadar dan tanpa adanya paksaan dari pihak mana pun.

Palembang, 24 September 2026



Penulis

Yangku Dwi Putri Hatim
NPM. 2202210030

MOTTO DAN PERSEMBAHAN



"Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang."

Motto :

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

(Q.S Al- Baqarah : 286)

"Losing things doesn't just mean losing. A lot of the time, when we lose things, we gain things too."

"Long story short, i survived."

(Taylor Swift)

"Sebutlah nama-Nya, tetap di dijalan-Nya, kelak kau mengingat, kau akan teringat"

(Perunggu – 33x)

Persembahan :

Tiada lembar paling indah dalam penulisan skripsi ini selain lembar persembahan. Dengan mengucapkan syukur ke hadirat Allah SWT, karya sederhana ini saya persembahkan kepada :

1. Alm. Bapak saya, M. Ali Hatim. Seseorang yang mungkin tidak dapat menyaksikan secara langsung setiap proses perjalanan ini, tetapi selalu hidup dalam setiap doa dan langkah penulis. Semoga setiap pencapaian yang penulis raih dapat menjadi kebanggaan dan amal yang terus mengalir untuk Bapak. Semoga Bapak bangga melihat saya sampai di titik ini.

2. Ayah, Bunda, Aak, Ayuk, Wawang dan Keluarga Pakjo yang senantiasa memberikan doa, dukungan, bantuan serta motivasi yang tiada henti. Pencapaian ini tidak akan pernah terlepas dari doa dan dukungan kalian.
3. Sahabat – sahabat yang sudah saya anggap seperti saudara kandung yaitu Apek, Alvia dan Idah. Yang selalu memberikan semangat, dukungan dan senantiasa menemani setiap perjalanan yang telah saya lalui. Terimakasih untuk senantiasa menunggu dan percaya saya berhasil mencapai titik ini.
4. Ir. Tri Septarini, S.T., M.T (Kak Eyen), yang sudah penulis anggap seperti kakak perempuan sendiri. Terimakasih atas bantuan, kebersamaan, dukungan dan seluruh cerita yang sudah kita lalui bersama baik dalam keadaan bahagia maupun sedih.
5. Teman - teman seperjuangan Bos Muda Civil, yang telah menemani dan mendukung saya selama masa perkuliahan, baik dalam proses belajar maupun penyelesaian berbagai tugas akademik. Terima kasih telah tetap ada di sisi penulis dan tidak pergi meninggalkan.
6. Seseorang yang belum bisa saya sebutkan namanya, yang paling saya sayangi dan saya kasihi. Terimakasih sudah kembali hadir, membawa kembali warna pada bagian kehidupan yang sempat kehilangan cahaya. Terima kasih telah menghidupkan kembali sesuatu yang hampir mati dalam diri penulis, serta menjadi bagian dari perjalanan yang tidak pernah penulis sangka akan kembali terjadi. Banyak ungkapan terimakasih dari penulis yang tidak mampu penulis tuliskan disini. Semoga tuhan senantiasa bahagia, menyayangi dan merestui pertemuan kita kembali hingga akhir yang selalu kita impikan.
7. Kepada diri saya sendiri. Terimakasih, untuk selalu bertahan dan kembali bangkit disaat berkali – kali merasa jatuh. Mari terus melanjutkan perjalanan dan mewujudkan semua yang selalu kita impikan.

ABSTRAK

Pelaksanaan proyek konstruksi memiliki berbagai ketidakpastian yang dapat memengaruhi pencapaian biaya, waktu, mutu, keselamatan kerja, dan lingkup pekerjaan. Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang merupakan pekerjaan yang mencakup pembangunan dan rehabilitasi beberapa gedung sehingga memiliki potensi risiko yang perlu diidentifikasi dan dianalisis. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan mengetahui tingkat risiko serta menentukan respon risiko pada Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan survei melalui penyebaran kuesioner. Responden dipilih menggunakan teknik purposive sampling, yaitu pihak yang terlibat langsung dalam pelaksanaan proyek pada tingkat manajerial ke atas dan staf teknis, dengan jumlah 11 responden yang berasal dari kontraktor pelaksana dan konsultan pengawas. Analisis data dilakukan melalui uji validitas dan reliabilitas menggunakan SPSS, kemudian penilaian probabilitas dan dampak risiko dianalisis menggunakan Severity Index (SI) dan tingkat risiko ditentukan dengan metode Probability Impact Matrix (PIM). Dari 57 instrumen risiko awal, diperoleh 37 instrumen yang digunakan dalam analisis tingkat risiko, dengan 33 instrumen berada pada kategori risiko sedang dan 4 instrumen berada pada kategori risiko tinggi. Keempat risiko tinggi tersebut adalah data design/gambar kerja tidak lengkap, perubahan lingkup/konstruksi pekerjaan, perbedaan antara volume rencana pekerjaan dengan pelaksanaan, dan harga material mengalami kenaikan, dengan nilai $P \times I$ sebesar 12. Respon risiko terhadap risiko tinggi dilakukan melalui risk mitigation, risk avoidance, dan risk transfer sesuai dengan karakteristik masing-masing risiko, sedangkan risiko sedang dilakukan pengawasan dan pengendalian secara berkala.

Kata Kunci : Manajemen Risiko, Proyek Konstruksi, *Severity Index*, *Probability Impact Matrix*, Risiko Konstruksi.

ABSTRACT

Construction projects involve various uncertainties that may affect the achievement of cost, time, quality, occupational safety, and work scope objectives. The DKPP Building Construction Project in Palembang City is a project involving the construction and rehabilitation of several buildings, resulting in potential risks that need to be identified and analyzed. This study aims to identify and determine the level of risks and establish appropriate risk responses in the DKPP Building Construction Project in Palembang City. This research employed a quantitative method using a survey approach through questionnaire distribution. Respondents were selected using purposive sampling, involving parties directly engaged in project implementation at managerial level and above as well as technical staff, with a total of 11 respondents from the contractor and supervising consultant. Data analysis was conducted through validity and reliability tests using SPSS, followed by the assessment of risk probability and impact using the Severity Index (SI), while the risk level was determined using the Probability Impact Matrix (PIM) method. Of the 57 initial risk instruments, 37 instruments were used in the risk-level analysis, consisting of 33 risks categorized as medium risk and 4 risks categorized as high risk. The four high-risk factors were incomplete design data/working drawings, changes in work scope/construction, differences between planned and actual work volumes, and increases in material prices, each with a $P \times I$ value of 12. Risk responses to high-risk factors were implemented through risk mitigation, risk avoidance, and risk transfer according to the characteristics of each risk, while medium risks were addressed through periodic monitoring and control.

Keyword : Risk Management, Construction Project, Severity Index, Probability Impact Matrix, Construction Risk.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan berkat-Nya, sholawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **"ANALISIS RISIKO PADA PEMBANGUNAN GEDUNG DKPP KOTA PALEMBANG MENGGUNAKAN METODE PROBABILITY IMPACT MATRIX"** ini dengan tepat waktu. Adapun maksud dari penulisan proposal ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan dan meraih gelar sarjana pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tridinanti.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebesar besarnya kepada Ibu Zuul Fitriana Umari, S.T., M.T. selaku pembimbing I dan kepada Ibu Akhirini, S.T., MT. selaku pembimbing II atas saran, bimbingan dan nasehat selama penulisan proposal skripsi ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Edizal AE., MS Selaku Rektor Universitas Tridinanti.
2. Ibu Dr. Ani Firda, ST. MT. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Tridinanti.
3. Ibu Reni Andayani, ST. MT, Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tridinanti.
4. Seluruh dosen Teknik Sipil Universitas Tridinanti atas ilmu yang telah diberikan.

5. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tridinanti Palembang yang telah memberikan semangat dan kebersamaan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi, penulis menyadari masih banyak kekurangan untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk kesempurnaan laporan ini dikemudian hari. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis berserah diri dan semoga Skripsi ini berguna bagi para pembaca dan terutama bagi penulis sendiri.

Palembang, 2026

Yangku Dwi Putri Hatim

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisa	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Proyek Konstruksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Proyek Konstruksi Bangunan Gedung ...	Error! Bookmark not defined.
2.3 Manajemen Proyek Konstruksi	Error! Bookmark not defined.
2.4 <i>Risk</i> (Risiko).....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Jenis Risiko	Error! Bookmark not defined.
2.6 Respon Risiko	Error! Bookmark not defined.
2.7 Manajemen Risiko Proyek Konstruksi ..	Error! Bookmark not defined.
2.8 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
2.9 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.

2.10	<i>Severity Index (SI)</i>	Error! Bookmark not defined.
2.11	<i>Probability Impact Matrix (PIM)</i>	Error! Bookmark not defined.
2.12	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Bagan Alir Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.6	Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.7	Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1	Data Primer	Error! Bookmark not defined.
3.7.2	Data Sekunder	Error! Bookmark not defined.
3.8	Teknik Pengujian Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.8.1	Uji Validitas Menggunakan SPSS	Error! Bookmark not defined.
3.8.2	Uji Reliabilitas Menggunakan SPSS	Error! Bookmark not defined.
3.9	Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.9.1	Metode <i>Severity Index (SI)</i>	Error! Bookmark not defined.
3.9.2	Metode <i>Probability Index Matrix (PIM)</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2	Karakteristik Bangunan Gedung DKPP.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Identifikasi Risiko Pada Pembangunan Gedung DKPP.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1	Karakteristik Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2	Hasil Penyebaran Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Pengujian Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Tingkat Risiko Pekerjaan Pada Pembangunan Gedung DKPP	Error! Bookmark not defined.
4.4.1	Analisis Data Probabilitas dan Dampak.....	Error! Bookmark not defined.

4.4.2	Hasil Perhitungan <i>Severity Index</i> (Probabilitas) ..	Error! Bookmark not defined.
4.4.3	Hasil Perhitungan <i>Severity Index</i> (Dampak)	Error! Bookmark not defined.
4.4.4	Hasil Perhitungan <i>Probability Impact Matrix</i> untuk Tingkat Risiko	Error! Bookmark not defined.
4.5	Respon Risiko Pada Pembangunan Gedung DKPP	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		2

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Bagan Alir Penelitian

Error! Bookmark not defined.

Gambar 3. 2 Lokasi Penelitian

Error! Bookmark not defined.

Gambar 3. 3 Purposive Sampling,

Error! Bookmark not defined.

Gambar 3. 4 Probability Impact Matrix

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 1 Lokasi Penelitian

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 2 Denah Lantai 1

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 3 Denah Lantai 2

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 4 Denah Potongan

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 5 Diagram Karakteristik Instansi Responden

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 6 Diagram Karakteristik Jabatan/Posisi Responden

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 7 Diagram Karakteristik Riwayat Pendidikan Responden

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 8 Diagram Karakteristik Pengalaman Kerja Responden

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 9 Nilai r tabel product moment

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 10 Pemetaan Matriks Probabilitas

Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 11 Diagram Hasil Analisis Tingkat Risiko

Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Indikator Risiko berdasarkan Penelitian Terdahulu

Error! Bookmark not defined.

Tabel 2. 2 r tabel product moment

Error! Bookmark not defined.

Tabel 2. 3 Tingkat Keandalan Cronbach's Alpha

Error! Bookmark not defined.

Tabel 2. 4 Konversi Nilai Severity Index (SI)

Error! Bookmark not defined.

Tabel 2. 5 Tabel Penelitian Terdahulu

Error! Bookmark not defined.

Tabel 3. 1 Variabel dan Indikator Penelitian

Error! Bookmark not defined.

Tabel 3. 2 Skala Likert Pengukuran Probabilitas (P)

Error! Bookmark not defined.

Tabel 3. 3 Skala Likert Pengukuran Dampak (I)

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 1 Uraian Pekerjaan

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 2 Hasil Penilaian Responden untuk Probabilitas Risiko Teknis

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 3 Hasil Penilaian Responden untuk Dampak Risiko Teknis

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 4 Uji Validitas Probabilitas

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 5 Uji Validitas Dampak

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 6 Uji Reliabilitas Probabilitas

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 7 Uji Reliabilitas Dampak

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 8 Variabel Risiko Setelah Pengujian Instrumen

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Severity Index (SI) Probabilitas

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan Severity Index (SI) Dampak

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 11 Hasil Perhitungan Tingkat Risiko Probability Impact Matrix.

Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 12 Respon Risiko Kategori Risiko Tinggi

Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Lembar Asistensi Bimbingan
Lampiran 2.	Dokumentasi Lokasi dan Penyebaran Kuesioner
Lampiran 3.	Rekapitulasi Hasil Kuesioner
Lampiran 4.	Lembar Kuesioner
Lampiran 5.	Perhitungan <i>Severity Index (SI)</i> Probabilitas
Lampiran 6.	Perhitungan <i>Severity Index (SI)</i> Dampak
Lampiran 7.	Time Schedule Pelaksanaan
Lampiran 8.	Gambar Denah Bangunan Lantai 1
Lampiran 9.	Gambar Denah Bangunan Lantai 2
Lampiran 10.	Gambar Potongan Bangunan

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Proyek konstruksi merupakan suatu rangkaian kegiatan yang bersifat sementara, unik, dan memiliki batasan waktu tertentu dalam pelaksanaannya. Setiap proyek konstruksi memiliki karakteristik yang berbeda, baik dari segi kompleksitas pekerjaan, kebutuhan sumber daya, maupun tingkat risiko yang dihadapi. Dalam pelaksanaan proyek konstruksi, risiko tidak hanya berkaitan dengan kemungkinan terjadinya keterlambatan, tetapi juga dapat memberikan konsekuensi terhadap biaya, mutu, waktu, keselamatan kerja, produktivitas serta pencapaian lingkup pekerjaan. Oleh karena itu, pengelolaan risiko menjadi salah satu aspek penting dalam manajemen proyek untuk memastikan sumber daya dapat dikendalikan secara efektif dan hasil pelaksanaan proyek dapat dicapai.

Sebagai salah satu jenis proyek konstruksi, bangunan gedung memiliki karakteristik yang berbeda dengan proyek konstruksi lainnya seperti jalan, jembatan, bendungan dan lainnya. Pekerjaan bangunan gedung umumnya dilaksanakan pada lokasi yang relatif sempit dan membutuhkan manajemen proyek, terutama untuk pelaksanaan pekerjaan bersifat padat karya yang memiliki ruang lingkup maupun teknologi bangunan, pada umumnya ternyata jauh lebih besar dan lebih rumit (Ervianto, 2007). Salah satunya adalah Pembangunan Gedung Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian (DKPP) yang berlokasi di Jalan TP. H Sofyan Kenawas, Komplek Rumah Potong Hewan (RPH) Gandus, Kota Palembang.

Permasalahan risiko menjadi semakin penting diakrenakan karakteristik pekerjaan gedung tersebut menggabungkan pembangunan gedung baru dan rehabilitasi beberapa bangunan. Hal itu menunjukkan adanya variasi pelaksanaan pekerjaan yang melibatkan pekerjaan baru sekaligus pekerjaan pada bangunan lama. Risiko dapat berasal dari aspek teknis, material dan peralatan, tenaga kerja, pelaksanaan pekerjaan, lingkungan, keselamatan konstruksi, maupun faktor eksternal yang dapat mempengaruhi pencapaian pelaksanaan proyek. Kondisi tersebut menjadikan Pembangunan Gedung DKPP memiliki sejumlah potensi risiko yang perlu diidentifikasi dan dinilai secara sistematis.

Untuk memperoleh gambaran mengenai prioritas risiko pada suatu proyek konstruksi dapat menggunakan *Probability Impact Matrix (PIM)* sebagai metode analisis risiko. Penelitian Hayati et al. (2021) menunjukkan bahwa metode tersebut dapat digunakan untuk menentukan risiko yang memiliki nilai tertinggi sehingga tindakan pencegahan dapat diarahkan pada risiko yang paling membutuhkan perhatian. Penelitian yang lebih baru pada pembangunan gedung Rumah Sakit Hamori Subang juga menunjukkan bahwa PIM dapat digunakan untuk menentukan risiko dominan, dengan beberapa risiko berkaitan dengan kondisi cuaca, keselamatan konstruksi, dan pengendalian jadwal (Dewintha & Hatmoko, 2026).

Berdasarkan penelitian terdahulu, penerapan *Probability Impact Matrix (PIM)* telah banyak digunakan pada berbagai proyek konstruksi dengan karakteristik dan fokus risiko yang berbeda. Tetapi untuk penelitian terdahulu yang mengidentifikasi dan menentukan tingkat risiko dominan pada proyek pembangunan sekaligus rehabilitasi gedung dengan ruang lingkup yang sama masih

cukup terbatas. Apabila risiko-risiko tersebut tidak diidentifikasi dan diprioritaskan sejak tahap pelaksanaan, risiko dengan kemungkinan dan dampak yang relatif tinggi dapat terlambat memperoleh tindakan pengendalian. Sehingga berpotensi menimbulkan dampak berkepanjangan terhadap biaya, waktu penyelesaian, mutu hasil pekerjaan, keselamatan kerja, dan efektivitas penggunaan anggaran pemerintah.

Oleh karena itu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Risiko Pada Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang Menggunakan Metode *Probability Impact Matrix*”**. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam meningkatkan manajemen proyek serta menjadi bahan pertimbangan bagi pihak terkait dalam upaya meminimalisir kemungkinan risiko – risiko yang terjadi.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apa saja risiko yang mungkin terjadi dan bagaimana tingkat risikonya pada Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang?
2. Bagaimana respon risiko pada pekerjaan Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang?

1.3 Tujuan Penelitian

Maksud dari penelitian ini adalah untuk mengkaji dan menganalisis kemungkinan risiko – risiko yang mungkin terjadi pada pelaksanaan Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengidentifikasi dan mengetahui tingkat risiko pada Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang.
2. Untuk mengetahui bagaimana respon risiko pada Pembangunan Gedung DKPP Kota Palembang.

1.4 Ruang Lingkup Penelitian

Agar penelitian ini lebih terarah dan tidak menyimpang dari tujuan yang telah ditetapkan, maka diperlukan batasan masalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini dilakukan pada proyek Pembangunan gedung DKPP Kota Palembang.
2. Penelitian ini hanya difokuskan pada identifikasi dan analisis tingkat risiko pada Pembangunan gedung DKPP Kota Palembang.
3. Identifikasi risiko pada penelitian ini dilakukan melalui penyebaran kuesioner, lalu dianalisis menggunakan metode *Probability Impact Matrix(PIM)* untuk mengetahui tingkat dari masing – masing risiko.

1.5 Manfaat Penelitian

Dari penelitian ini tentu diharapkan mempunyai manfaat, oleh karena itu adapun manfaat yang diharapkan sebagai berikut :

1. Untuk Ilmu Pengetahuan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan dalam bidang manajemen proyek konstruksi, khususnya mengenai pengendalian risiko. Selain itu, penelitian ini dapat menjadi referensi tambahan bagi penelitian selanjutnya yang membahas permasalahan serupa, terutama yang berkaitan dengan manajemen risiko suatu proyek konstruksi. Hasil penelitian ini juga diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam menarik kesimpulan baru yang dapat dikembangkan lebih lanjut di kemudian hari.

2. Untuk Penyedia Jasa Konstruksi

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukan bagi penyedia jasa konstruksi dalam mengidentifikasi risiko - risiko yang mungkin terjadi pada proyek, sehingga dapat dilakukan upaya pencegahan dan perbaikan dalam pelaksanaan pekerjaan. Serta menjadi bahan pertimbangan dalam meningkatkan koordinasi, pengawasan, dan pengendalian terhadap pelaksanaan proyek agar meminimalisir keterlambatan maupun kecelakaan kerja pada proyek konstruksi.

3. Untuk Peneliti

Sebagai calon sarjana teknik sipil yang kemungkinan nantinya masih akan terlibat dalam dunia konstruksi, penelitian ini sangat bermanfaat untuk menambah pengetahuan mengenai penerapan sistem manajemen konstruksi dalam suatu proyek. Selain itu, penelitian ini juga dapat menjadi bekal serta

bahan pembelajaran dalam menghadapi pelaksanaan proyek konstruksi di kemudian hari.

1.6 Sistematika Penulisa

Sistematika penulisan laporan skripsi terbagi dalam beberapa bab dengan perincian sebagai berikut :

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi gambaran umum pemilihan topik penelitian yang memuat latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini akan menguraikan tentang penjelasan teori – teori yang melandasi rumusan masalah yang hendak dibahas. Yang diperoleh dari hasil literatur, seperti artikel ilmiah, laporan penelitian sebelumnya dan sumber lain yang relevan untuk menunjang materi dalam penelitian ini.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menguraikan tentang populasi, sampel yang digunakan dan tahapan analisis pengolahan data serta dalam penelitian.

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bab ini menyajikan mengenai analisis perhitungan data penelitian menggunakan metode yang telah ditentukan.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini menjelaskan kesimpulan yang diperoleh dari penelitian dan saran yang berguna untuk penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahkop, I. A., Johari, G. J., & Pratama, A. S. (2025). Analisis Risiko Konstruksi pada Proyek Pembangunan Gedung Citimall Garut. *Jurnal Konstruksi*.
- Asyianto. (2009). *Manajemen Risiko Proyek Konstruksi*. Jakarta: PT Pradnya Paramita.
- Gould, F. E. (2002). *Managing the construction process: Estimating, scheduling, and project control*. Prentice Hall.
- Dewintha, & Hatmoko, J. U. D. (2026). Analisis Risiko Dominan dengan Probability Impact Matrix pada Pembangunan Gedung Rumah Sakit Hamori Subang. *Jurnal Karya Teknik Sipil*.
- Ervianto, W. I. (2007). *Manajemen Proyek Konstruksi* (Edisi Revisi). Yogyakarta: Andi Offset.
- Faizal, M., et al. (2009). Penggunaan Severity Index dalam Penilaian Risiko Pekerjaan Konstruksi. *Jurnal Teknik Sipil*.
- Ghozali, I. (2015). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 23* (Edisi 8). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2010). *Multivariate Data Analysis* (7th ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
- Hayati, K., Fatimah, A., & Akmal, B. (2021). Desain Identifikasi Risiko Proyek Konstruksi Gedung di Provinsi Aceh. *Jurnal Teknik Sipil dan Rekayasa*.
- Herispon. (2020). *Buku Ajar Praktikum Statistik Penelitian Menggunakan SPSS*. Pekanbaru: Penerbit Indragiri.
- Hillson, D. (2002). Extending the Risk Process to Manage Opportunities. *International Journal of Project Management*, 20(3), 235-243.
- Husen, A. (2019). *Manajemen Proyek: Perencanaan, Penjadwalan, dan Pengendalian Proyek* (Edisi Revisi). Yogyakarta: Andi Offset.

- ISO 31000. (2018). *Risk Management — Guidelines*. Geneva: International Organization for Standardization.
- Kerzner, H. (2001). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (7th ed.). New York: John Wiley & Sons.
- Majid, M. Z. A., & McCaffer, R. (1997). Assessment of Work Performance of Construction Projects. *Journal of Construction Engineering and Management*, 123(2), 105-120.
- Mutiara, N. K. (2024). *Analisis Risiko pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Pusat Kuliner Stasiun Street Food Bukittinggi* (Skripsi). Program Studi Teknik Sipil.
- Pambudi, A., & Suwandari, Y. D. (2024). Analisis Risiko Keterlambatan Pembangunan Gedung Menggunakan Metode Probability Impact Matrix (PIM). *Jurnal Manajemen Konstruksi*.
- Project Management Institute. (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)* (6th ed.). Newtown Square, PA: Project Management Institute.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Manajemen*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2002 tentang Bangunan Gedung. Jakarta: Lembaran Negara Republik Indonesia.
- Vagias, W. M. (2006). *Likert-type Scale Response Anchors*. Clemson, SC: Clemson University.
- Williams, T. M. (1993). Risk Management Support tools. *Project Management Journal*, 24(3), 27-33.

- Yayah, & A'isyah. (2020). Analisis dan Respon Risiko pada Proyek Konstruksi Gedung. *Jurnal Rekayasa Sipil*.
- Zali, S., Mulyani, R., & Anif, B. (2025). Analisis Risiko Penyebab Keterlambatan Pekerjaan Konstruksi Gedung. *Jurnal Infrastruktur dan Teknik Sipil*.
- Rohman, M. A. (2026). *Pengertian R tabel beserta penggunaannya untuk uji validitas*. Sekolah Stata.