

**ANALISIS PERANAN ANGGARAN BIAYA PROYEK SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
(Studi Kasus di Kantor CV. Beeboo Corp Jambi)**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada
Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang**



Diajukan Oleh :

NAMA : SRI DYANA

NPM: 1601120037

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG**


2020

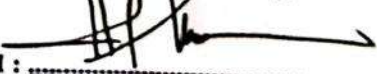
**UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : SRI DYANA
Nomor Pokok : 1601120037
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata 1
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PERANAN ANGGARAN BIAYA
PROYEK SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN PADA CV. BEEBOO
CORP JAMBI

Pembimbing Skripsi

Tanggal: ^{14/10} 2020 Pembimbing I : 
SAHILA, S.E., M.M
NIDN : 0221076502

Tanggal: ^{14/10} 2020 Pembimbing II : 
DIMAS PRATAMA PUTRA, S.E., Ak., M.Si
NIDN : 0219049101

Mengetahui :
Dekan Fakultas Ekonomi




Dr. Mey Mihal SE M.Si Ak CA CSRS
NIDN : 0205026401

06/11/PS/DFE/20

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Barang siapa yang menghendaki kehidupan dunia maka wajib baginya memiliki ilmu, dan barang siapa menghendaki akhirat, maka wajib baginya memiliki ilmu, keduanya maka wajib baginya memiliki ilmu” (HR. Turmudzi)

“Barang siapa menempuh suatu jalan untuk mencari ilmu, Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga” (HR. Muslim & Thirmizi)

(Penulis)

Kupersembahkan Kepada :

- *ALLAH SWT untuk semua anugerah-Nya*
- *Orangtuaku tercinta yg tak terhingga cintaku untuk mereka (Rusdi Subroto dan Evi)*
- *Adik-adikku yg menyebarkan (Bagus Prassetio, Aengjel Lita, Afika Rinjani)*
- *Para pendidikku yg membimbingku dalam penelitian ini*
- *Temen seperjuangan ku POWER RANGER (indah purnama sari, witría sari, yohanna mulyanti, Josua Hamonangan Silaban & Kelas Regular A Pagi)*
- *Almamaterku*

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SRI DYANA

Nomor Pokok : 1601120037

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan karya orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Palembang, Oktober 2020

Penulis,



Sri Dyana.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kepada Allah SWT dan selawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Analisis Peranan Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada CV. Beeboo Corp Jambi “.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna. Untuk kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan dalam rangka perbaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tanpa dukungan dan perhatian serta bimbingan baik dari pembimbing, keluarga, dan teman-teman sekalian penulisan skripsi tidak dapat berjalan dengan baik.

Dengan selesainya penelitian ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, M.P selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang.
2. Ibu Dr.Msy.Mikial,SE.M.Si.Ak.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
3. Ibu Dosen Sahila, S.E., M.M Pembimbing I.
4. Bapak Dosen Dimas Pratama Putra, S.E.,Ak.,M.SI Pembimbing II.
5. Bapak Koefrowi, SE.,Ak, M.M Selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Bapak Dan Ibu Dosen yang telah memberikan bimbingan selama masa studi
7. Keluargaku tercinta, Ayahanda daan Ibunda serta saudara-saudaraku yang telah memberikan semangat dan Do'a, baik moral maupun material hingga penulis dapat menyelesaikan studi.

8. Para sahabatku dan orang yang kusayang yang telah memberikan semangat dan motivasi.
9. Semua mahasiswa, khususnya kelas VIII A yang sama-sama berjuang dalam mencari ttd dosen pembimbing.
10. Kepada Semua Pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga skripsi ini selesai.
11. Almamater, saudara seperjuangan jurusan Akuntansi angkatan 2020. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar- besamya dan semoga bantuan yang diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tulisan ini jauh dari sempurna, untuk itu penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kekurangan. Penulis sangat berharap semoga tulisan ini bermanfaat bagi perkembangan dan kemajuan pendidikan kita semua.

Palembang, September 2020

Penulis,



Sri Dyana

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERSYARATAN BEBAS PLAGIAT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
RIWAYAT HIDUP	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Akademis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian teori	7
2.1.1 Anggaran.....	7

2.1.1.1	Pengertian Anggaran	7
2.1.1.2	Fungsi Anggaran	9
2.1.1.3	Jenis-Jenis Anggaran dan Isi Anggaran.....	10
2.1.1.3.1	Jenis-Jenis Anggaran.....	10
2.1.1.3.2	Isi Anggaran	12
2.1.1.4	Tujuan Anggaran dan Manfaat Anggaran	13
2.1.1.4.1	Tujuan Anggaran	13
2.1.1.4.2	Manfaat Anggaran	14
2.1.1.5	Kelebihan-Kelebihan Anggaran	15
2.1.1.6	Kelemahan-Kelemahan Anggaran	19
2.1.1.7	Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran	21
2.1.2	Perencanaan	23
2.1.2.1	Pengertian Perencanaan	23
2.1.2.2	Fungsi-Fungsi Perencanaan.....	24
2.1.2.3	Tahapan-Tahapan Perencanaan	25
2.1.2.4	Manfaat Perencanaan	26
2.1.2.5	Kelemahan-Kelemahan Perencanaan.....	27
2.1.3	Pengendalian	28
2.1.3.1	Pengertian Pengendalian	28
2.1.3.2	Jenis-Jenis Pengendalian	29
2.1.3.4	Macam-Nacam Pengendalian	29
2.1.3.4	Asas-Asas Pengendalian	30
2.1.3.5	Hubungan Perencanaan dan Pengendalian.....	32

2.1.4 Biaya Proyek	33
2.1.4.1 Pengertian Biaya Proyek	33
2.1.4.2 Penggolongan Biaya	34
2.1.4.3 Komponen-Komponen Biaya Proyek	37
2.1.4.4 Anggaran Biaya Proyek	38
2.1.4.5 Realisasi Biaya Proyek.....	39
2.1.4.6 Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Penyimpangan	40
2.1.4.7 Analisis Varian	41
2.1.5 Penyusunan Anggaran Proyek	46
2.1.6 Pelaksanaan dan Pengendalian Biaya Proyek.....	47
2.2 Penelitian yang Relavan	51
2.3 Kerangka Berfikir	53

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	55
3.1.1 Tempat Penelitian	55
3.1.2 Waktu Penelitian.....	55
3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.2.1 Sumber Data	55
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	57
3.3 Populasi, Sampel dan Sampling.....	58
3.3.1 Populasi.....	58
3.3.2 Sampling	58
3.3.3 Sampling	59

3.4 Rancangan Penelitian	59
3.5 Variabel dan Devinisi Operasional	60
3.6 Instrumen Penelitian.....	61
3.7 Teknik Analisis Data.....	61

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	63
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	63
4.1.2 Misi dan Visi Perusahaan	64
4.1.2.1 Visi Perusahaan	64
4.1.2.2 Misi perusahaan.....	65
4.1.3 struktur Organisasi	65
4.1.4 Pembagian Tugas	67
4.1.5 Penyusunan Anggaran Biaya.....	72
4.2 Pembahasan dan Interpretasi	81

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek Tahun 2019 CV. Beeboo Corp Jambi04
Tabel 2.1	Penelitian Yang Relevan52
Tabel 3.1	Variabel dan Definisi Operasional60
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian64
Tabel 4.1	Anggaran Bahan Baku proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201975
Tabel 4.2	Anggaran Upah proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201976
Tabel 4.3	Anggaran Overhead proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201977
Tabel 4.4	Realisasi Bahan Baku proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201978
Tabel 4.5	Realisasi Upah proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201979
Tabel 4.6	Realisasi Overhead proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201980
Tabel 4.7	Analisis selisih biaya bahan proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 2019.....82
Tabel 4.8	Analisis selisih upah proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 201985

Tabel 4.9	Anggaran realisasi dan selisih biaya overhead proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 2019	87
Tabel 4.10	Anggaran realisasi dan selisih biaya proyek Pembangunan Gudang Lampu CV. Beeboo Corp Jambi Tahun 2019	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Hubungan Perencanaan dan Pengendalian.....	33
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Beeboo Corp Jambi.....	68

ABSTRAK

Sri Dyana, ANALISIS PERANAN ANGGARAN BIAYA PROYEK SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA CV. BEEBOO CORP JAMBI, DI BAWAH BIMBINGAN IBU SAHILA, S.E., M.M. DAN BAPAK DIMAS PRATAMA PUTRA, S.E.,Ak.,M.SI

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan skripsi ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses penyusunan anggaran yang terjadi dalam perusahaan, dan untuk mengetahui bagaimana realisasi serta penyimpangan-penyimpangan yang terjadi dan faktor-faktor penyebabnya.

Setelah melakukan pembahasan dapat diketahui bahwa dalam proses penyusunan anggaran dalam perusahaan ternyata tidak berkoordinasi dengan bagian-bagian lain dalam perusahaan. Anggaran proyek disusun sendiri oleh kepala bagian teknik kemudian di sahkan oleh Direktur. Dengan adanya kondisi demikian, maka dalam pelaksanaannya sering terjadi penyimpangan-penyimpangan, baik penyimpangan yang merugikan maupun penyimpangan yang menguntungkan perusahaan. Penyimpangan-penyimpangan tersebut terjadi pada biaya bahan material maupun juga pada unsur upah buruh. Secara keseluruhan penyimpangan tersebut menyebabkan kerugian perusahaan.

Setelah itu disarankan kepada perusahaan agar dalam proses penyusunan anggaran biaya proyek sebaiknya kepala bagian teknik yang bertugas dan bertanggung jawab dalam penyusunan untuk berkoordinasi dengan bagian-bagian lain dalam perusahaan seperti bagian pembelian dan bagian keuangan. hal ini dimaksudkan agar anggaran dapat disusun secara cermat dan fleksibel serta berperan sebagai alat perencanaan yang baik. Agar tidak terjadi penyimpangan biaya yang cukup besar, sebaiknya pihak perusahaan meningkatkan fungsi pengendalian dengan mengadakan pengawasan yang lebih ketat terhadap para pekerja di lapangan, agar mereka bekerja sesuai dengan waktu yang telah di tentukan, sehingga proyek tersebut diselesaikan pada waktunya.

Kata kunci: Anggaran Biaya Proyek, Perencanaan, dan Pengendalian

ABSTRACT

Sri Dyana, ANALYYSIS OF THE ROLE OF PROJECT BUDGET AS A PLANNING AND CONTROL TOOL IN CV BEEBOO CORP JAMBI, UNDER THE GUIDANCE OF MRS. SAHILA, S.E., M.M. AND MR. DIMAS PRATAMA PUTRA, S.E.,AK., M.SI

The objectives to be achieved in writing this thesis are to find out how the budgeting process that occurs in the company, and to find out how the realization and deviations that occur and the factors that cause it.

After discussing it, it can be seen that the budget preparation process in the company does not coordinate with other parts of the company. The project budget is compiled by the head of the technical department by the Director. With this condition, irregularities often occur in practice, both detrimental and deviations that benefit the company. These deviations occur at the cost of materials and labor wages. Overall, these deviations cause company losses.

After that it was suggested to the company that in the process of preparing the project cost budget, the head of the engineering department who was in charge and responsible for the arrangement should coordinate with other parts of the company such as the purchasing department and the finance department this is intended so that the budget can be prepared carefully and flexibly and acts as a good planning tool. In order to avoid significant cost deviation, the company should improve its control function by conducting tighter supervision of workers in the field, so that they work according to the predetermined time, so that the project is completed on time.

Keywords: *Project Cost Budget, Planning, and Control*

RIWAYAT HIDUP

Sri Dyana, dilahirkan di Palembang pada tanggal 25 maret 1998 dari Ayah Rusdi Subroto dan Ibu Evi. Anak pertama dari empat bersaudara.

Sekolah dasar diselesaikan pada tahun 2010 di SD Negeri 06 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan tahun 2013 di SMP Negeri 18 Palembang dan Sekolah Menengah Atas diselesaikan tahun 2016 di SMA 10 Palembang jurusan IPS. Pada tahun 2016 memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, September 2020



SRI DYANA

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan perekonomian yang tidak akan menjadikan suatu Negara Mampu bertahan di era globalisas serta dapat megurangi risiko kena krisis global. Salah satu faktor penunangan dalam pembangunan di bidang perekonomian dewasa ini adalah dunia usaha pembangunan dan dalam perkembanganya diharapkan terus mampu memperoleh kemajuan yang pesat dengan demikian masyarakat yang berhubungan dengan dunia usaha pembangunan tersebut baik secara langsung maupun tidak secara langsung diharapkan pula dapat meningkatkan taraf kehidupannya yang selaras dengan perkembangan dunia usahamu sendiri.

Pelaksanaan pembangunan baik regional maupun nasional dapat diserahkan pada kontraktor yang besar atau yang baru berkembang sesuai dengan klasifikasi usahanya. Dengan demikian semua perusahaan jasa konruksi tersebut akan mendapatkan kesempatan yang sama besarnya untuk mempertahankan dan mengembangkan usahanya. Mengingat pengembangan nasional merupakan upaya seluruh Bangsa Indonesia sebagai pengamalan Pancasila yang dilaksanakan secara terus-menerus, maka hasil-hasil dari pembangunan tersebut akan dapat dicapai apabila seluruh masyarakat terus berperan aktif dan terus berupaya agar dapat terpeliharanya stabilitas nasional secara umum.

Salah satu cabang usaha yang berkaitan dengan hampir semua sektor pembangunan adalah jasa konstruksi mempunyai peranan aktif dalam berbagai sektor pembangunan seperti pembangunnn proyek pemerintahan dan swasta jenis proyek yang dapat dilaksanakan seperti pembangunan jalan jembatan, perumahan dan pembangunan gedung-gedung.

Anggaran mempunyai dua peran yang sangat penting dalam suatu organisasi yaitu anggaran berperan sebagai alat perencanaan dan anggaran. Anggaran berperan sebagai alat pengendalian jangka pendek bagi suatu organisasi sebagai suatu rencana atau tindakan. Salah satu pengendalian yang digunakan organisasi dalam kegiatan atau aktivitasnya adalah pengendalian anggaran belanja, namun dalam pelaksanaannya masih saja banyak terdapat permasalahan yaitu realisasinya melebihi dari yang dianggarkan atau bahkan tidak tercapai.

Penganggaran merupakan perencanaan keuntungan perusahaan untuk periode yang akan datang. Di dalam pelaksanaan anggaran ditetapkan tujuan yang akan dicapai, umumnya dinyatakan dengan target yang telah ditetapkan di dalam anggaran untuk menentukan, meneliti dan menganalisis yang ditimbulkan serta menentukan tindakan koreksi yang di perlukan atas kegiatan yang akan datang.

Anggaran merupakan suatu alat yang dapat digunakan oleh seorang pimpinan perusahaan untuk memonitor semua kegiatan-kegiatan yang terjadi pada perusahaan yang dipimpinnya agar setiap kegiatan tersebut dapat dikendalikannya dengan cara yang paling efektif dan efisien.

Dengan demikian dapat dikatakan bahwa fungsi anggaran pada manajemen suatu perusahaan sangat berperan didalam proses mencapai tujuan. Fungsi anggaran di perlukan sebagai pedoman untuk menentukan langkah-langkah apa yang harus dilaksanakan dalam mencapai tujuan yang telah ditentukan sedangkan fungsi pengendalian diperlukan untuk melihat bagaimana langkah-langkah yang telah di jalankan agar tidak menyimpang dan perencanaan yang telah dianggarkan.

Fungsi anggaran dan pengendalian yang baik akan dapat menciptakan efisiensi. Dalam operasionalnya dapat dilaksanakan dengan pengendalian terhadap biaya-biaya tersebut data akuntansi juga bertujuan sebagai alat pengendalian. Pengendalian merupakan kekuatan untuk mengarahkan dengan tujuan untuk mengkoreksi penyimpangan-penyimpangan agar arah yang telah ditetapkan dapat dicapai secara efisien dan efektif. selain itu juga data akuntansi dapat dijadikan sebagai alat untuk mengambil keputusan bagi manajemen secara tepat dan cepat.

Untuk sekian banyak jenis anggaran yang terdapat didalam perusahaan. Anggaran biaya merupakan dasar dari aktifitas-aktifitas lainnya, dengan kata lain bahwa anggaran biaya proyek memegang peranan penting di dalam perusahaan demi terciptanya apa yang menjadi tujuan perusahaan.

Salah satu perusahaan swasta di kota Palembang yang bergerak di bidang jasa konstruksi dengan bidang perencanaan pekerjaan irigasi, jalan, jembatan dan bendungan pengairan, Perkantoran, perumahan adalah CV. Beeboo Corp. Seperti halnya perusahaan lainnya. CV. Beeboo Corp bertujuan mendapatkan laba guna kelangsungan hidup perusahaan di masa yang akan datang. Untuk sekian banyak jenis

anggaran yang terdapat didalam perusahaan, anggaran biaya merupakan dasar dari aktivitas-aktivitas lainnya, dengan kata lain bahwa anggaran biaya memegang peran penting didalam perusahaan demi tercipta tujuan perusahaan. CV. Beeboo Corp yang menjadi objek penelitian ini merupakan salah satu perusahaan jasa kotruksi yang sedang berkembang, Untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Maka harus diperoleh pendapat yang berkesinambung dan bahkan dapat menghasilkan laba. Satu faktor yang mendukung perusahaan agar tetap beroperasi dengan efisiensi dan memperoleh laba yang maksimal adalah kemampuan manajemen dalam perencanaan dan pengendalian biaya, yang dalam hal ini adalah biaya proyek.

Berikut ini penulis menyajikan anggaran yang disusun oleh CV. Beeboo Corp tambahan beserta realisasinya untuk proyek pembangunan Gudang Lampu Jalan pada tahun 2019.

Tabel 1.1
Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek
CV. Beeboo Corp
Tahun 2019

NO	JENIS BIAYA	ANGGARAN	REALISASI	SELISIH
1	Biaya Bahan	323,103,582.00	330,750,889.00	-7,647,307.00
2	Biaya Upah	219,600,000.00	238,137,307.00	-18,537,307.00
3	BOP	1,342,448,487.00	1,357,525,794.00	-15,077,307.00
	Total	1,885,152,069.00	1,926,413,990.00	-41,261,921.00

Berdasarkan tabel diatas, jika dilihat anggaran yang disusun oleh perusahaan secara keseluruhan, realisasinya melebihi anggaran yang dibuat, karena pekerjaan proyek pembangunan gudang lampu jalan ini dianggarkan adalah Rp. 1.885.152.069,00 namun realisasinya sebesar Rp. 1,926,413,990.00 sehingga ada

selisih yang tidak menguntungkan (unfavorable) sebesar Rp. -41,261,921.00. Anggaran biaya proyek CV. Beeboo Corp belum mencerminkan sebagai alat pengendalian yang baik. Karena kenyataannya biaya bahan, biaya tenaga kerja, dan biaya overhead pabrik (BOP) lebih besar dari anggaran. Mengingat pentingnya aspek perencanaan dan pengendalian biaya proyek dalam usaha meningkatkan efisiensi.

Maka penulis tertarik mengadakan penelitian disalah satu proyek yang telah selesai dikerjakan oleh CV. Beeboo Corp dengan judul **“Analisis Peranan Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada CV. Beeboo Corp, Jambi”**.

1.2 Perumusan Masalah

Dari penjelasan latar belakang di atas maka penulis merumuskan masalah adalah :

Bagaimana peranan biaya anggaran proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada CV. Beeboo Corp Jambi?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut :

Untuk mengetahui dan menganalisis peranan anggaran biaya proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada CV. Beeboo Corp Jambi.

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Manfaat Akademis

1. Penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat teoritis yaitu memperkaya ilmu pengetahuan khususnya perencanaan dan pengendalian.
2. Dapat memberikan masukan untuk pengembangan ilmu pengetahuan khususnya kajian perencanaan dan pengendalian.

1.4.2 Manfaat Praktis

1. Bagi CV. Beeboo Corp Jambi, hasil ini dapat memberikan sumbangan pemikiran dalam hal membuat perencanaan biaya proyek dan sebagai bahan pertimbangan terutama tentang selisih dan faktor-faktor penyebab terjadinya, perencanaan dan pengendalian biaya proyek.
2. Bagi penulis, penelitian ini merupakan kesempatan untuk menerapkan teori-teori yang pernah diperoleh di bangku kuliah khususnya akuntansi biaya ke dalam praktek yang sesungguhnya.
3. Bagi peneliti selanjutnya, semoga bisa bermanfaat dalam menambah wawasan untuk pengembangan peneliti lebih lanjut (referensi) tentang perencanaan dan pengendalian biaya proyek.

DAFTAR PUSTAKA

- A.S, Munandar. (2001). *Psikologi Industri dan Organisasi*. Jakarta : UI.
- Adisaputro, Gunawan dan Marwan Asri. 2013, *Anggaran Perusahaan*. Edisi Kedua, Yogyakarta : BPFE
- Adisaputro, Gunawan dan Asri,Marwan. 2000. *Anggaran Perusahaan* BPFI. Yogyakarta.
- Adisaputro, Gunawan dan Marwan Asri. 2010. *Anggaran Perusahaan*. BPFE-Yogyakarta, Yogyakarta.
- Adisaputro, Gunawan dan Yunita Anggraini, 2007, *Anggaran Bisnis*, Cetakan Pertama. Yogyakarta : UPP STIM YKPN
- Afriati, V dan Saragih, S. 2012. *Peningkatan Pemahaman Konsep Grafik Fungsi Trigonometri Siswa SMK melalui Penemuan Terbimbing Berbantuan Software Autograph*. *Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan*. Vol 18 Nomor 4
- Ahmadi, A dan Supriyono, W. 2013. *Psikologi Belajar*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Ahyari, Agus. 2008. *Manajemen Produksi*. Cetakan Keenam. Yogyakarta : BPFE UGM.
- Anthony. Dearden dan Bedford, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Jakarta: Erlangga, 1993
- Apriyanti, Ria, 2015, *Analisis Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada PT Selangis Palembang*. Universitas Tridianti Palembang
- Arikunto, Suharsimi, 1998, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta : PT Rineka Cipta
- Anthony, Robert N, dan Vijay Govindarajan. 2012. *Management Control System*. Jakarta: Salemba Empat.
- Bustami Bastian.& Nurlela. (2007). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta; Graha Ilmu

- Bragg, Steven M. 2014. *Penganggaran (Budgeting): Panduan Komprehensif*. Jakarta: PT. Indeks.
- Christina, Ellen, 2001, “*Anggaran Perusahaan. Suatu Pendekatan Praktis*”. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
- Carter dan Usry, 2004, *Akuntansi Biaya*, Salemba Empat, Jakarta
- Dessler, Gary, 2009, *Manajemen SDM* : buku 1. Jakarta: Indeks
- Handoko, T. Hani Handoko . 2003 . *Manajemen* . Edisi 2 . Penerbit BPFE Yogyakarta , Yogyakarta
- Hansen dan Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial*, Buku 1 Edisi 8. Jakarta: Salemba Empat.
- Hansen, Don R and Maryanne, M Mowen. 2012. *Manajemen Biaya*. Jakarta. Salemba Empat.
- Hasibuan, Malayu. 2008. *Manajemen Dasar, Pengertian, Dan Masalah*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Husein Umar, 2001, *Metode Penelitian dan Aplikasi dalam Pemasaran*, Jakarta : PT Gramedia Pustaka Umum
- Iwan Purwanto. 2006. *Manajemen Strategi*. Bandung. Yrama Widya
- Kerlinger. 2006. *Asas–Asas Penelitian Behaviour. Edisi 3*, Cetakan 7. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Kholmi, Masiyah dan Yuningsih. 2004. *Akuntansi Biaya*. Malang: UMM Press.
- Koontz, Harold & Cyril O’Donnel & Heinz Weihrich. 2007. *Manajemen*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- L. Mathis, Robert & H. Jackson, John. 2011. *Human Resource Management (edisi 10)*. Jakarta : Salemba Empat.
- Luciana, Yessy, 2017, *Analisis Peranan Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada CV Mitra Usaha Palembang*. Universitas Tridinanti Palembang
- M.Nafarin.2009. *Penganggaran Perusahaan* .Penerbit Salemba4. Jakarta.

- Mardiasmo, 2002. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Penerbit Andi Yogyakarta
- Machfoedz, Mas'ud. 2000. *Akuntansi Manajemen : Perencanaan dan Pembuatan Keputusan Jangka Pendek*, edisi 5, Buku 1. BPFE: Yogyakarta
- Mulyadi.2005. *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mulyadi, 2007. *Akuntansi Biaya*, Edisi ke 3. Yogyakarta: STIE YKPN
- Mulyadi. 2012. *Akuntansi Biaya*. Edisi ke-5. Cetakan Kesebelas. Yogyakarta: STIM YKPN
- Nafarin, M. (2004). *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Purwanto, Iwan. 2014. *Buku Ajar Pembelajaran Ilmu Pengetahuan Sosial*. Jakarta: UIN Press.
- Siegel, G., dan H.R. Marconi, 1989. *Behavioral Accounting. South Western Publishing, Co. Cincinnati, OH*.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Supriyono. 2001. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Ketiga. Yogyakarta: BPFE UGM.