

ANALISIS ANGGARAN BELANJA DAN PERTANGGUNG
JAWABANNYA PADA SUSUNAN ORGANISASI TATA KERJA
BAGIAN SEKRETARIAT DESA KENTEN LAUT

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat – Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi



Diajukan Oleh :

AMRINA AMALIA

NPM. 1601120155

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIDINANTI

PALEMBANG

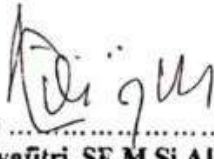
2020

**UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

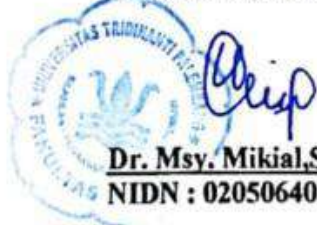
Nama : AMRINA AMALIA
Nomor Pokok/NPM : 16.01.12.0155
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN BELANJA DAN
PERTANGGUNG JAWABANNYA PADA
SUSUNAN ORGANISASI TATA KERJA
BAGIAN SEKRETARIAT DESA KENTEN
LAUT

Pembimbing Skripsi

Tanggal ¹⁴⁻¹⁰⁻²⁰²⁰ Pembimbing I : 
Lili Syafitri, SE, M.Si, Ak.CA
NIDN : 0006026102

Tanggal ¹⁴⁻¹⁰⁻²⁰²⁰ Pembimbing II : 
Dimas Pratama Putra, SE, Ak.M.Si
NIDN : 0219049101

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Msy. Mikial, Se, M.Si, Ak, Ca, CSRS
NIDN : 020506401



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**‘Berhenti untuk menjadi tidak BERGUNA dan BERUSAHALAH
untuk jadi orang yang berguna bagi keluargamu, dan orang
terdekatmu.’**

**“Pelajarilah masa lalumu, agar kau bisa BELAJAR untuk MASA
DEPAN”**

(“Amrina Amalia & Fadel R Zidane”)

KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

- Allah SWT
- Ayah dan Ibu TERCINTA
- Kekasih Tersayang
- KAKAK dan Adikku tersayang
- SAHABAT - SAHABAT KU
- TEMAN - TEMAN SEPERJUANGAN
ARUNTANSI 2016
- ALMAMATER Yang Aku BANGGAKAN

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Amrina Amalia

NPM : 160.11.20.155

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis sendiri dengan sungguh – sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan karya orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi dengan peraturan yang ada.

Palembang, September 2020



Amrina Amalia

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena limpahan hidayah, nikmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, shalawat dan salam semoga terus mengalir kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan pengikutnya hingga akhir zaman. Sesuai kurikulum dan Universitas Tridinanti Palembang bahwa setiap mahasiswa diwajibkan membuat skripsi guna memenuhi tugas dan syarat akhir dari kelulusan yang telah ditetapkan

Dalam penulisan laporan ini, saya selaku penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan dan kelemahan, namun demikian dengan bekal ilmu yang dimiliki. Dengan banyaknya pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr.Ir.Hj. Manisah, MP, selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang
2. Dr.Msy. Mikial, SE.,M.Si,Ak.,CA.CSRS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang
3. Mety Zuliyana.SE.,M.Si.,Ak.,CA, selaku ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang
4. Ibu Lili Syafitri, SE,M.Si,Ak.CA, selaku Dosen Pembimbing I dalam penulisan skripsi ini
5. Bapak Dimas Pratama Putra,SE.Ak.M.si, Selaku Dosen Pembimbing II dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen pengajar, staf administrasi dan keluarga besar Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang
7. Pemerintah Desa Kenten Laut Kecamatan Talang Kelapa Kabupaten Banyuasin.

8. Kedua Oranguaku Tersayang Bapak H.M.Merry dan Ibu Hj.Sakdiah serta Kakak – Kakak ku Hendri P.S, Ahmad de'ah, Henni P.S dan Rizky
9. Kekasihku yang terkasih Fadel R Zidane selalu senantiasa memberi semangat.
10. Teman – teman seperjuangan Akuntansi Angkatan 2016
11. Sahabat – sahabat ku (Jenni, Josua,Atika, Siti , Ayu, Reni Rs, Adellia Marni, Fia, Sudarti, Mita Saputri, Reni Hardianti, Nanda, Indah RP, Santa,Tina dan Novia Anggraini)
12. Adik – Adik dan Keponakanku (Keysha, Aulia, Azka, Juni Sara, Vanessa Rahma, Moy,Pipit, Evi Apriyani, Rika,Rendra dan Lufi)
13. Semua Pihak yang terkait yang telah mendukung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga bantuan mereka dapat menjadi amal shaleh dan diterima oleh Allah SWT. Akhirnya, saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi kesempurnaan penelitian ini.

Palembang, 2020

Penulis



Amrina Amalia

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
RIWAYAT HIDUP	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Akademis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB II	7
TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Stewardship Theory	7

2.1.2.1 Anggaran.....	9
2.1.2.2 Manfaat Anggaran.....	11
2.1.2.3 Fungsi Anggaran.....	12
2.1.2.4 Proses Penyusunan Anggaran.....	14
2.1.2.5 Tujuan Penyusunan Anggaran.....	16
2.1.3 Belanja.....	17
2.1.3.1 Pengertian Belanja.....	17
2.1.4 Belanja Desa.....	22
2.1.4.1 Definisi Belanja Desa.....	22
2.1.4.2 Kelompok Belanja Desa.....	23
2.1.5 Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes).....	25
2.1.5.1 Definisi Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes).....	25
2.1.5.2 Manfaat Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes).	26
2.1.5.3 Tahapan Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa.....	28
2.1.5.4 Pelaporan dan Pertanggung Jawaban Pengelolaan Keuangan Desa.....	29
2.1.5.5 Tahap dan Prosedur Penyampaian Laporan.....	30
2.1.5.6 Fungsi Anggaran Desa.....	31
2.1.5.7 Manfaat Anggaran Desa.....	33
2.1.5.8 Persetujuan Dan Pengundangan Anggaran.....	34
2.1.5.9 Prinsip – Prinsip Anggaran Desa.....	34
2.1.6 Laporan Realisasi Anggaran.....	35
2.1.6.1 Tujuan Laporan Realisasi Anggaran.	37
2.1.6.2 Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	37
2.1.7 Susunan Organisasi Tata Kerja Desa.....	39
2.2 Penelitian Yang relevan.....	40

2.3	Kerangka Pemikiran.....	43
BAB III.....		45
METODE PENELITIAN		45
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	45
3.1.1	Tempat Penelitian.....	45
3.1.2	Waktu Penelitian.....	45
3.2	Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.2.1	Sumber Data.....	45
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.3	Populasi, Sampel, Dan Sampling.....	47
3.3.1	Populasi.....	47
3.3.2	Sampel.....	48
3.3.3	Sampling.....	48
3.4	Rancangan Penelitian.....	49
3.5	Variabel dan Definisi Operasional.....	50
3.5.1	Variabel.....	50
3.5.2	Definisi Operasional.....	51
3.6	Instrumen Penelitian.....	52
3.7	Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		54
4.1	Hasil Penelitian.....	54
4.1.1	Gambaran Umum Desa Kenten Laut.....	54
4.1.2	Visi dan Misi Desa Kenten Laut.....	56
4.1.3	Struktur Organisasi.....	57
4.1.4	Tugas Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa Kenten Laut.....	58

4.1.5	Pertanggung Jawaban Anggaran Belanja	67
4.1.5.1	Analisis Pertanggung Jawaban Anggaran Belanja	67
4.1.5.2	Laporan Realisasi Anggaran Belanja	67
4.1.5.3	Pertanggung Jawaban Laporan Realisasi Kegiatan Desa Semester Pertama dan Akhir Tahun.	70
4.2	Pembahasan.	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		79
5.1	Kesimpulan.	79
5.2	Saran.	80

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Belanja Desa dan Realisasi Anggaran Desa Kenten Laut Tahun Anggaran 2017 s.d 2019.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Yang Relevan	41
Tabel 3.1 Variabel dan Definisi Operasional.....	51
Tabel 4.1 Realisasi Anggaran Belanja Desa Kenten Laut Tahun Anggaran 2017 s.d 2019.....	71
Tabel 4.2 Realisasi Anggaran Belanja Desa Kenten Laut Tahun Anggaran 2017	72
Tabel 4.3 Realisasi Anggaran Belanja Desa Kenten Laut Tahun Anggaran 2018	74
Tabel 4.4 Realisasi Anggaran Belanja Desa Kenten Laut Tahun Anggaran 2018	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	44
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa Kenten Laut Kecamatan Talang Kelapa Kabupaten Banyuasin.....	57

ABSTRAK

AMRINA AMALIA. “Analisis Anggaran Belanja dan Pertanggung jawabannya Pada Susunan Organisasi Tata Kerja Bagian Sekretariat Desa Kenten Laut”. (Dibawah bimbingan Ibu Lili Syafitri, SE,M.Si,AK.CA dan Bapak Dimas Pratama Putra,SE.Ak.M.Si)

Bagian sekretariat Desa Kenten Laut adalah salah satu bagian Pemerintahan Desa Kenten Laut yang berada di kecamatan Talang Kelapa Kabupaten Banyuasin dan termasuk salah satu bagian yang ikut andil dalam perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Sehubungan dengan itu, skripsi ini akan membahas bagaimana anggaran belanja dan pertanggung jawabannya pada bagian sekretariat desa kenten laut. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui dan menganalisa anggaran belanja dan pertanggung jawabannya pada susunan organisasi tata kerja desa kenten laut.

Hasil penelitian ini adalah sudah optimal dan efektif dalam menggunakan dan mengelola anggaran belanja karena Secara keseluruhan dapat dilihat dari persentase capaian yang artinya realisasi lebih kecil dari anggaran, yang membuktikan bahwa kelancaran tujuan instansi dalam upaya pencapaian tujuan sudah mencapai hasil yang sesuai. anggaran dan realisasi belanja desa kenten laut.dari segi biaya realisasi lebih kecil dari anggaran yang telah ditetapkan. Dari berbagai program kerja dan kegiatan dalam anggaran belanja desa yang telah dilaksanakan dari tahun 2017-2019, persentase rata – rata pencapaian hampir mendekati 100%.

Penelitian ini dimasa yang akan datang dalam penyusunan dan pengelolaan anggaran belanja pada bagian sekretariat desa kenten laut kecamatan Talang Kelapa Kabupaten Banyuasin agar lebih akurat dalam memprediksi program – program kegiatan anggaran yang diperhitungkan dengan mencari informasi yang jelas dan tepat sehubungan data-data dalam penyusunan anggaran dan sebaiknya tim perencana saling bekerja sama dalam merancang program kerja agar anggaran yang telah dialokasikan dapat digunakan sebaik mungkin dan berdampak positif bagi kesejahteraan semua pihak.

Kata Kunci : Anggaran Belanja, Realisasi Anggaran, Pertanggung jawabannya

ABSTRACT

AMRINA AMALIA. "Budget Analysis and Accountability in the Organizational Structure of the Secretariat of Kenten Laut Village". (Under the guidance of Mrs. Lili Syafitri, SE, M.Si, AK.CA and Mr. Dimas Pratama Putra, SE.Ak.M.Si)

The secretariat of Kenten Laut Village is one of the parts of the Village Government of Kenten Laut which is located in the Talang Kelapa sub-district, Banyuasin Regency and is one of the parts that take part in planning and budget execution. In this connection, this thesis will discuss how the expenditure budget and accountability are in the secretariat of the village of Kenten Laut. The purpose of this research is to find out and analyze the budget and accountability in the organizational structure of the work system of the village of Kenten Laut.

The results of this study are optimal and effective in using and managing the expenditure budget because as a whole it can be seen from the percentage of achievement, which means that the realization is less than the budget, which proves that the smooth running of the agency's goals in an effort to achieve goals has achieved appropriate results. The budget and realization of village expenditure for the village of Kenten Laut, in terms of the cost of realization is smaller than the predetermined budget. Of the various work programs and activities in the village budget that have been implemented from 2017-2019, the average percentage of achievement is almost close to 100%.

This research in the future is in the preparation and management of the expenditure budget at the secretariat of the village of Kenten Laut, Talang Kelapa sub-district, Banyuasin Regency so that it is more accurate in predicting budget activity programs that are calculated by seeking clear and precise information regarding data in budget preparation and preferably, the planning team works together in designing work programs so that the allocated budget can be used as well as possible and has a positive impact on the welfare of all parties.

Keywords: Expenditure Budget, Budget Realization, Accountability

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Amrina Amalia, Dilahirkan di Palembang pada tanggal 12 Agustus 1998 dari pasangan Bapak H. M.Merry dan Ibu Hj.Sakdiah, anak ke empat dari empat bersaudra.

Sekolah Dasar yang telah di selesaikan pada tahun 2007 di SD Negeri 1 Kenten. Sekolah Menengah Pertama di selesaikan pada tahun 2013 di SMP Negeri 41 Palembang. Sekolah Menengah Kejuruan di selesaikan pada tahun 2016 di SMK Muhammadiyah 1 Palembang. Pada tahun yang sama memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, September 2020



Amrina Amalia

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Peraturan Bupati Banyuasin nomor 13 tahun 2019 tentang penyusunan anggaran pendapatan dan belanja desa dalam kabupaten banyuasin, Anggaran pendapatan dan belanja desa adalah rencana keuangan tahunan pemerintah desa. Belanja Desa adalah semua pengeluaran yang merupakan kewajiban desa dalam 1 (satu) tahun anggaran yang tidak akan diterima kembali oleh desa.

Dalam ketentuan pasal 23 ayat (1) UUD 1945, dikatakan bahwa :
“Anggaran pendapatan dan Belanja sebagai wujud dari pengelolaan keuangan negara ditetapkan setiap tahun dengan Undang-Undang dan dilaksanakan secara terbuka dan bertanggung jawab untuk sebesar-besarnya kemakmuran rakyat.”
Anggaran merupakan suatu rencana jangka pendek yang disusun berdasarkan rencana kegiatan jangka panjang yang telah ditetapkan dalam proses penyusunan program. Sedangkan Belanja adalah semua pengeluaran dari rekening kas umum Negara / Daerah yang mengurangi ekuitas dana lancar dalam periode tahun anggaran bersangkutan yang tidak akan diperoleh pembayaran kembali oleh pemerintah.

Belanja dikelompokkan menjadi 2 (dua) yaitu belanja langsung dan juga tidak langsung. Dalam pengertian belanja langsung yaitu kegiatan belanja daerah yang dianggarkan dan berhubungan dengan pelaksanaan program dan kegiatan pemerintah daerah, sedangkan belanja tidak langsung yaitu kegiatan belanja

daerah yang dianggarkan dan tidak memiliki hubungan apapun secara langsung dengan pelaksanaan program dan kegiatan. Kelompok Belanja yang terdiri dari belanja langsung dan belanja tidak langsung ini merupakan belanja yang terdiri dari : belanja barang dan jasa, belanja pegawai, belanja modal sedangkan belanja tidak langsung terdiri dari : Belanja pegawai, belanja bagi hasil, bantuan keuangan, belanja hibah , belanja subsidi, belanja bunga, bantuan sosial, dan belanja tidak terduga.

Semua belanja-belanja ini dalam penyusunannya memenuhi kriteria pedoman standar akuntansi pemerintah. negara Indonesia merupakan sebagian dari beberapa masyarakat yang memiliki kewajiban secara terus-menerus untuk berpartisipasi dalam mewujudkan pemerintahan yang baik (*Good Governance*).

Guna untuk menunjang persaingan dalam era globalisasi. Mardiasmo (2018: 22), good governance dapat diartikan sebagai cara mengelola semua urusan-urusan publik dengan baik Suatu penyelenggaraan negara yang mengimplementasikan good governance berarti penyelenggaraan negara tersebut mendasarkan diri pada prinsip-prinsip partisipasi, aturan hukum, transparansi, daya tanggap, orientasi pada kepentingan publik, keadilan, efektivitas dan efisiensi, akuntabilitas, visi strategis dan saling keterkaitan.

Dalam Undang – Undang No 6 tahun 2014 menyebutkan bahwa : “keuangan desa adalah semua hak dan kewajiban desa yang dapat dinilai dengan uang serta segala sesuatu berupa uang dan barang yang berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban desa.

Selanjutnya, guna untuk meningkatkan tuntutan masyarakat terhadap pemerintahan yang baik, telah mendorong pemerintah baik pusat maupun daerah untuk menerapkan akuntabilitas publik. Dalam konteks pemerintahan Desa bahwa sebuah Akuntabilitas dalam pemerintah desa sebagaimana yang diungkapkan oleh Sumpeno (2011:223) melibatkan pemerintah desa untuk mempertanggung jawabkan kegiatan yang dilaksanakan dalam kaitannya dengan pembangunan dan pemerintahan desa”

Anggaran Belanja desa memiliki fungsi sebagai alat perencanaan, alat pengendalian, alat kebijakan fiskal, alat koordinasi dan komunikasi, alat penilaian kinerja serta alat motivasi dipergunakan dalam rangka penyelenggaraan kewenangan desa. Anggaran pendapatan dan Belanja Desa setiap tahunnya mengalami peningkatan dari tahun ke tahun

Pada APBDES Desa Kenten Laut dapat dilihat tabel 1,1 berikut ini :

Tabel 1.1
Realisasi Anggaran Belanja Desa Kenten Laut
tahun Anggaran 2017 s.d 2019

Tahun	Uraian	Anggaran	Realisasi	Sisa Anggaran
1	2	3	4	5
2017	Belanja	1.336.847.762,00	1.213.188.957,00	123.658.805,00
2018	Belanja	1.613.676.788,54	1.432.898.179,00	180.778.609,54
2019	Belanja	2.194.124.269,99	1.811.480.438,00	382.643.831,99

Sumber : Laporan Realisasi Anggaran Semesteran Desa Kenten Laut

Secara keseluruhan dari anggaran dan realisasi belanja desa kenten lau diatas dapat dilihat bahwa pada tahun 2017 jumlah Belanja yang dianggarkan sebesar Rp. 1.336.847.762,00 yang direalisasikan hanya sebesar Rp. 1.336.847.762,00 sehingga terdapat sisa anggaran sebesar Rp. 123.658.805,00. tahun 2018 jumlah Belanja yang dianggarkan sebesar Rp. 1.613.676.788,54 yang direalisasikan sebesar Rp. 1.432.898.179,00 sehingga memiliki sisa anggaran sebesar Rp. 180.778.609,54. Pada tahun 2019 jumlah Belanja yang dianggarkan sebesar Rp. 2.194.124.269,99 yang direalisasikan sebesar Rp. 1.811.480.438,00 sehingga terdapat sisa anggaran sebesar Rp. 382.643.831,99. Pihak yang Yang Mempertanggung jawabkan Sisa anggaran lebih pada desa kenten laut adalah kepala desa. Melihat kondisi anggaran belanja desa dan realisasi anggaran yang selalu mengalami peningkatan dari tahun ke tahun yang sangat memerlukan pertanggung jawaban Organisasi Tata Kerja Sekretariat Desa, maka penulis tertarik untuk menyusun Skripsi dengan judul : **“Analisis Anggaran Belanja Dan Pertanggung Jawabannya Pada Satuan Organisasi Tata Kerja Sekretariat Desa Kenten Laut”**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas maka masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana

1. Bagaimana Anggaran Belanja pada satuan organisasi Tata Kerja Bagian Sekretariat Desa Kenten Laut ?
2. Apakah Pertanggung Jawabannya Pada Satuan organisasi Tata Kerja Bagian Sekretariat Desa Kenten Laut Sudah Optimal dan Efektif ?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah

1. mengetahui Anggaran Belanja dan Pertanggung jawabannya Pada Satuan Organisasi Tata Kerja Bagian Sekretariat Desa Kenten Laut.
2. Menganalisa Pertanggung jawabannya Pada Satuan Organisasi Tata Kerja Bagian Sekretariat Desa Kenten Laut sudah optimal dan efektif

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Manfaat Akademis

1. penelitian ini diharapkan memberikan manfaat teoritis yaitu memperkaya ilmu Akuntansi khususnya mata kuliah Akuntansi Sektor Publik
2. Sebagai masukan empiris untuk mengembangkan ilmu Akuntansi khususnya Akuntansi Sektor Publik yang berkaitan dengan Analisis Anggaran belanja dan pertanggung jawabannya pada satuan organisasi tata kerja bagian sekretariat Desa Kenten Laut.

1.4.1 Manfaat Praktis

1. Bagi Desa Kenten Laut
Penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam pengelolaan dan mempertanggung jawabkan anggaran belanja yang dapat memberikan kontribusi bagi pembangunan daerah Desa Kenten Laut.
2. Bagi penulis
Penelitian ini di harapkan dapat bermanfaat untuk menambah wawasan dan pengetahuan,dalam mengaplikasikan ilmu dan teori yang telah di dapat selama proses perkuliahan berlangsung.
3. Bagi peneliti selanjutnya
Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi untuk peneliti selanjutnya yang dapat memperluas penelitian atau dapat memberikan bahan tambahan penelitian di bidang yang sama

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, N. Robert dan Govindarajan, Vijay. 2011. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jilid 2. Tangerang: Karisma Publishing Group.
- Arikunto, S. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Bastian, Indra, 2011, *Sistem Akuntansi Sektor Publik*, penerbit salemba empat ,Jakarta
- Dedi Nordiawan. 2012. *Anggaran disuatu pemerintahan*. Jakarta : Salemba Empat.
- Dokumen *Anggaran Realisasi dan Belanja Desa Kenten Laut*, 2017-2019.
- Dokumen *Susunan Organisasi dan tata kerja pemerintah Desa Kenten Laut*, tahun 2019.
- V. Wiratna Sujarweni 2019. *Akuntansi Desa*. Pustaka Baru Press : Yogyakarta.
- Budi Putri Utami. 2017. *Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDES)Transparansi dan Akuntabilitas*. Skripsi : Institut Agama Islam Negeri : Surakarta
- Nafarin, M. 2013. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi ketiga, Cetakan kedua, Buku. 1. Jakarta : Salemba Empat.
- Mardiasmo, 2018.*Akuntansi Sektor Publik*. Penerbit CV Andi Offset :Yogyakarta.
- Mgs. Ahmad Andreian Tanaka. 2018. *Analisis Anggaran Belanja dan Pertanggung Jawabannya Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah*. Skripsi. Universitas Tridinanti : Palembang
- Munandar, A. S. (2011). *Psikologi Industri dan Organisasi*. Jakarta: Universitas Indonesia (UI-Press)

- Leonardo Yosua Liando, Linda Lambey, Heince R.N Wokas. 2017. *Analisis Pengelolaan dan PertanggungJawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa*. Jurnal Akuntansi. Vol 5. No. 2. Hal 1474 – 1483
- I wayan Irvan M, 2017. *Penerapan Transparansi Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa*. Skripsi. Unila : Lampung
- Sujarweni, V. Wiratna. 2014. *Metode Penelitian: Lengkap, Praktis, dan Mudah Dipahami*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta, CV.
- Suhairi, 2016. *Analisis Pendapatan Desa Terhadap Belanja Desa*. Jurnal Skripsi. Universitas Pasir Pengaraian
- Vina Al Vinatur Rizqiyah, Lilis Ardini. 2018. *Analisis Pengelolaan dan Pertanggung jawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa*. Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi. STIESIA : Surabaya
- Wahjudin, Sumpeno (2011) *Perencanaan Desa Terpadu*. Banda Aceh, Reinforcement Action and Development.