

**EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN  
BERBASIS KINERJA PADA KINERJA  
KEUANGAN PEMERINTAH KOTA  
PALEMBANG**

**LAPORAN AKHIR**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Menyelesaikan Pendidikan Program DIII  
Jurusan Keuangan dan Perbankan**



**Diajukan Oleh:**

**NIKE MASNURBAITI  
NPM 1701130017**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRDINANTI  
PALEMBANG  
2020**

UNIVERSITAS TRIDINANTI

FAKULTAS EKONOMI

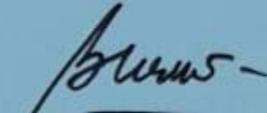
PALEMBANG

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR

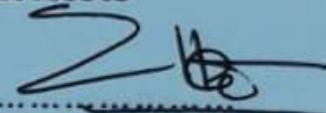
Nama : Nike Masmurbaiti  
Nomor Pokok/NPM : 1701130017  
Jurusan/Prog. Studi : Keuangan dan Perbankan  
Jenjang Pendidikan : Diploma III  
Mata Kuliah Pokok : Anggaran Perusahaan  
Judul Laporan Akhir : Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja  
Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota  
Palembang

Pembimbing Laporan Akhir

Tanggal 19 - 10 - 2020

Pembimbing I :   
Dra. Hj. Sri Murniati, SE,MM  
NIDN. 0028085503

Tanggal 20 - 10 - 2020

Pembimbing II :   
Ellen Sumiarni, SE,MM  
NIDN.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Tanggal 20 - 10 - 2020

246/PS/DFE/20



DR. Msy. Mikial, SE, MSl, Ak.CA,CSRS  
NIDN. 0205026401/Lektor Kepala

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nike Masnurbaiti  
Nomor Pokok : 1701130017  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Keuangan dan Perbankan

Menyatakan bahwa Laporan Akhir ini telah ditulis dengan sungguh – sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan karya orang lain. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir dengan segala konsekuensinya.

Palembang, 20 Oktober 2020

Penulis



(Nike Masnurbaiti)

**Motto :**

Berdirilah diatas dua kakimu dan berbuatlah dengan kedua tanganmu.  
Hidupmu adalah tanggung jawabmu, bukan orang lain.

( Nike Masnurbaiti )

**Kupersembahkan kepada :**

- **Mama dan Papa yang aku cintai**
- **Alm. Kakak yang aku rindu**
- **Kakak dan Mbak yang aku sayang**
- **Para pendidik yang aku hormati**
- **Almamater kebanggaanku**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya lah maka penelitian dengan judul “Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang” dapat terselesaikan dengan baik.

Penelitian ini diajukan untuk memenuhi syarat akademik dalam menyelesaikan Jenjang Pendidikan Program Diploma III Keuangan dan Perbankan. Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, hal ini dikarenakan adanya keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Atas segala kekurangan dalam penelitian ini, penulis sangat mengharapkan adanya masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun dan mengarahkan pada penyempurnaan penelitian ini. Banyak kesulitan yang penulis alami dalam proses penelitian, namun akhirnya berkat doa dan semangat semuanya dapat penulis lewati dengan baik.

Selama menyelesaikan penelitian ini, penulis telah banyak menerima dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu, khususnya kepada :

1. Kepada Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, MP selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang
2. Kepada Ibu Dr. Msy. Mikial, SE,M.Si,Ak.CA,CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang
3. Kepada Ibu Umi Hasanah SE,MM selaku Dosen Program Studi Keuangan dan Perbankan Universitas Tridianti Palembang

4. Kepada Ibu Maswah SE,MM selaku dosen Pembimbing Akademik saya di Universitas Tridinanti Palembang
5. Kepada Ibu Dra. Hj. Sri Murniati, SE, MM selaku Dosen Pembimbing I saya yang telah memberikan semangat dan masukan terbaik untuk Laporan Akhir ini
6. Kepada Ibu Ellen Sumiarni, SE,MM selaku Dosen Pembimbing II saya yang telah memberikan motivasi, dukungan dan semangat yang tiada hentinya untuk saya guna penyelesaian Laporan Akhir ini
7. Kepada pimpinan Sekretariat DPRD Kota Palembang beserta para staf yang telah bersedia memberikan data
8. Kepada Mama dan Papa yang tiada henti memberikan doa restu untuk saya
9. Kepada Arta Aldino Sanjar yang selalu menemani saya dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini
10. Kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian Laporan Akhir ini, semoga semua kebaikan Bapak dan Ibu serta teman-teman mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Aamiin

Penulis sangat menyadari bahwa didalam penyusunan Laporan Akhir ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi teknik penulisan maupun isinya. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati mohon dimaafkan dan penulis siap menerima segala bentuk kritikan yang membangun. Akhir kata, semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Palembang, Oktober 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
RIWAYAT HIDUP .....	ix
<b>BAB I           PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Metode Penelitian .....	7
1.5.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	7
1.5.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	8
1.5.3 Jenis Data .....	8
1.5.4 Teknik Analisa Data .....	8
1.6 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II           TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Keuangan Daerah .....	11
2.1.1 Tujuan Pengelolaan Keuangan Daerah .....	13
2.2 Kinerja Keuangan Daerah .....	14
2.2.1 Pengertian Kinerja Keuangan .....	14

	2.2.2 Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah .....	17
	2.2.1 Parameter Rasio Keuangan Pemerintah Daerah .....	22
2.3	Anggaran Berbasis Kinerja .....	24
	2.3.1 Pengertian Anggaran .....	24
	2.3.2 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja .....	27
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
3.1	Sejarah Umum Sekretariat DPRD Kota Palembang .....	31
3.2	Visi dan Misi Sekretariat DPRD Kota Palembang .....	32
3.3	Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kota Palembang ....	34
3.4	Kegiatan Umum Sekretariat DPRD Kota Palembang .....	34
3.5	Lokasi Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang .....	45
3.6	Penerapan Anggaran Keuangan Pemerintah Kota Palembang .....	45
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN</b>	
4.1	Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	47
4.2	Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal .....	49
4.3	Rasio Tingkat Kemampuan Pembiayaan .....	50
4.4	Rasio Efisiensi Belanja dan Efektivitas Pendapatan Daerah .....	52
4.5	Rasio Keserasian .....	56
4.6	Rasio Pertumbuhan .....	59
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
5.1	Kesimpulan .....	62
5.2	Saran .....	65
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<u>NOMOR</u>	<u>JUDUL</u>	<u>HALAMAN</u>
Tabel 4.1	Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	48
Tabel 4.2	Rasio Desentralisasi Fiskal	49
Tabel 4.3	Rasio Tingkat Kemampuan Pembiayaan (PAD/BRNP)	51
Tabel 4.4	Rasio Tingkat Kemampuan Pembiayaan (TPjD/PAD)	52
Tabel 4.5	Rasio Efisiensi Belanja Daerah Kota Palembang	53
Tabel 4.6	Rasio Efektivitas PAD Kota Palembang	55
Tabel 4.7	Rasio Keserasian	58
Tabel 4.8	Rasio Pertumbuhan	60

## DAFTAR GAMBAR

NOMOR	JUDUL	HALAMAN
Gambar 3.3	Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kota Palembang	34

## **ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan studi kasus pada Pemerintah Kota Palembang dengan judul “Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang”. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan pemerintah Kota Palembang setelah pemberlakuan anggaran berbasis kinerja. dalam penelitian ini, peneliti menggunakan alat analisis rasio keuangan daerah untuk mengetahui kinerja keuangan daerah yaitu (1) Rasio Kemandirian, (2) Rasio Desentralisasi Fiskal, (3) Rasio Tingkat Kemampuan Pembiayaan, (4) Rasio Efisiensi Belanja, (5) Rasio Efektivitas Pendapatan, (6) Rasio Keserasian, (7) Rasio Pertumbuhan.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa setelah pelaksanaan anggaran berbasis kinerja rasio kemandirian keuangan Kota Palembang masih tergolong rendah dan cenderung menurun. Begitu juga dengan derajat desentralisasi fiskal setelah anggaran berbasis kinerja masih tergolong rendah dengan rata-rata 21.43% per tahunnya. Dalam merealisasikan anggaran belanja dapat dikatakan efisiensi dan pertumbuhan belanja menunjukkan pertumbuhan yang positif yang diimbangi dengan pertumbuhan pendapatan. Secara keseluruhan kinerja keuangan pemerintah Kota Palembang setelah anggaran berbasis kinerja dapat dikatakan cukup baik karena PAD mengalami peningkatan walaupun diikuti dengan bantuan pemerintah pusat.

Berdasarkan uraian diatas, peneliti menyarankan sebaiknya Pemerintah Kota Palembang meningkatkan kinerjanya dengan melakukan intensifikasi dan ekstensifikasi terhadap retribusi dan pajak daerah untuk mengurangi ketergantungan kepada pihak luar dan mempertahankan efektivitas dan efisinesi dalam pengelolaan keuangan.

## ABSTRACT

*This research is as case study in Palembang City Government with the title “The Evaluation of Performance –Based Application Performance Against Budget Financial Field Municipal Government”. The purpose of this study was to determine the financial performance of Palembang government after the enactment of performance-based budgeting. In this study, researchers used tools of financial ratio analysis to determine the areas of financial performance areas, namely (1) Ratio of Local Independence; (2) The ratio of fiscal decentralization; (3) Ratio Capability Funding Level; (4) Budgeting Efficiency Ratio; (5) Effectiveness Ratio revenues; (6) Ratio of Operational expenditure, and (7) Ratio of Growth.*

*The results of the study showed that after the implementation of performance-based budgeting Palembang financial independence ratio is still relatively low and likely to decline. So also with the degree of fiscal decentralization after the performance-based budget is still relatively low with an average of 21.43% per year. In realizing the budget can be said to be efficient and spending growth showed positive growth offset by revenue growth in the financial performance of the whole government of Palembang after the performance-based budget can be quite good because PAD has increased despite followed with the help of the central government.*

*Based on the description above, the researchers suggest Palembang City Government should improve its performance with the intensification and extension of levies and taxes to reduce dependence on outside parties and maintain the effectiveness and efficiency in financial management.*

## **RIWAYAT HIDUP**

**Nike Masnurbaiti**, dilahirkan di Palembang pada tanggal 22 Juni 1997 dari Ayah Ahmad Riva'i dan Ibu Zuraidah. Anak ke 4 (empat) dari 4 (empat) bersaudara.

Sekolah dasar diselesaikan pada tahun 2009 di SD Negeri 249 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2012 di SMP Negeri 20 Palembang dan selanjutnya menyelesaikan Sekolah Menengah Atas pada tahun 2015 di SMA Sriguna Palembang. Pada tahun 2017 peneliti melanjutkan pendidikan di Universitas Tridinanti Fakultas Ekonomi pada Program Studi Keuangan dan Perbankan.

Pada tahun 2015 hingga 2017, peneliti pernah bekerja di PT. Panasonic Gobel Indonesia sebagai Promotor. Kemudian peneliti melanjutkan kerja di PT. Lautan Sarana Mulia Jaya dari tahun 2018 hingga 2019 dengan jabatan sebagai Administrasi Perpajakan.

Palembang, Oktober 2020

**NM**

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Undang-undang nomor 22 tahun 1999 yang mengatur mengenai otonomi daerah di Indonesia dan sekarang berubah menjadi undang-undang nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah dan undang-undang nomor 25 tahun 1999 dan sekarang berubah menjadi undang-undang nomor 33 tentang perimbangan keuangan antara pusat dan daerah dengan sistem pemerintahan desentralisasi sudah mulai efektif dilaksanakan sejak 1 Januari 2001. Undang-undang tersebut merupakan kebijakan yang dipandang sangat demokratis dan menggambarkan serta memenuhi aspek desentralisasi pemerintah yang sesungguhnya. Perimbangan mendasar terselenggaranya otonomi daerah adalah perkembangan kondisi didalam negeri yang mengindikasikan bahwa semakin maraknya globalisasi yang menuntut daya saing setiap Negara, termasuk daya saing pemerintah daerahnya. Daya saing pemerintah ini diharapkan akan tercapai melalui peningkatan kemandirian pemerintah daerah. Selanjutnya peningkatan kemandirian pemerintah daerah tersebut diharapkan dapat diraih melalui otonomi daerah. (Halim 2001:2).

Tujuan program otonomi daerah adalah mempercepat pertumbuhan ekonomi dan pembangunan daerah, kesenjangan antara responsif terhadap

kebutuhan potensi maupun karakteristik di daerah masing-masing. Hal ini ditempuh melalui peningkatan hak dan tanggung jawab pemerintah daerah untuk mengelola rumah tangganya sendiri, (Bastian 2006). Adapun misi utama undang-undang nomor 32 tahun 2004 dan undang-undang nomor 33 tahun 2004 tersebut bukan hanya keinginan untuk melimpahkan kewewenangan pembangunan dari pemerintah pusat dan pemerintah daerah, tetapi yang lebih penting adalah efisiensi dan efektivitas sumber daya keuangan.

Oleh karena itulah diperlukan suatu laporan keuangan yang handal dan dapat dipercaya agar dapat menggambarkan sumber daya keuangan daerah berikut dengan analisis prestasi pengelolaan sumber daya keuangan daerah itu sendiri (Bastian 2006:6). Hal tersebut sesuai dengan ciri penting dari suatu daerah otonomi yang mampu menyelenggarakan otonomi daerahnya yaitu terletak pada strategi sumber daya manusia (SDM) dan kemampuan di bidang keuangan daerah (Soedjono 2000).

Penelitian ini dilakukan di Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang pada bagian Keuangan untuk mengevaluasi penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan pada realisasi APBD. Sekretariat DPRD Kota Palembang merupakan salah satu Pemerintahan Daerah di Sumatera Selatan yang diharuskan untuk menyusun laporan pertanggungjawaban keuangan daerah yang terdiri dari :

1. Neraca
2. Laporan Realisasi Anggaran

### 3. Laporan Arus Kas

### 4. Catatan Atas Laporan Keuangan

Penyusunan laporan keuangan tersebut berpedoman pada ketentuan pokok yang menyangkut pengelolaan keuangan dan otonomi daerah serta peraturan pelaksanaannya yang telah dikeluarkan oleh pemerintah pusat. Sedangkan dalam penerapannya diperkuat oleh peraturan daerah.

Dalam upaya memperbaiki proses penganggaran di daerah, telah dilakukan reformasi penganggaran dengan menerapkan tiga (3) pendekatan yaitu:

#### **1. Penganggaran dengan Kerangka Pengeluaran Jangka Menengah**

(**KPJM**) atau dikenal dengan *Medium Term Expenditure Framework* (MTEF). Pendekatan ini menuntut kita menyusun rencana anggaran untuk dua (2) tahun anggaran berturut-turut, yaitu tahun anggaran bersangkutan, dan anggaran untuk tahun berikutnya.

#### **2. Penganggaran Terpadu (*Unified Budgeting*).**

Pendekatan ini menyatukan penyusunan anggaran baik untuk yang sifatnya mengikat (dulu dikenal dengan istilah anggaran rutin) maupun anggaran yang tidak mengikat (dulu dikenal dengan istilah anggaran pembangunan) yang sebelumnya dilakukan secara terpisah. Pendekatan ini memaksa instansi pemerintah untuk memandang perencanaan dan penganggaran secara utuh agar dapat menjalankan fungsinya secara baik.

### **3. Penganggaran Berbasis Kinerja (*Performance Based Budgeting*).**

Pendekatan ini mengatakan bahwa besarnya alokasi anggaran didasarkan atas target prestasi kinerja yang diusulkan instansi pengusul. Ukuran kinerja untuk program adalah manfaat (*outcome*) sedangkan untuk kegiatan adalah keluaran (*output*). Penganggaran kinerja atau berdasarkan prestasi kerja adalah penganggaran yang menekankan pada orientasi output (keluaran) dan outcome (hasil) yang memiliki konsekuensi pada mekanisme penyusunan anggaran.

Penyusunan anggaran oleh masing-masing satuan kerja perangkat daerah (SKPD) harus betul-betul dapat menyajikan informasi yang jelas tentang tujuan, sasaran, serta korelasi antara besaran anggaran (beban kerja dan harga satuan) dengan manfaat dan hasil yang ingin dicapai atau diperoleh masyarakat dari suatu kegiatan yang dianggarkan. Oleh karena itu penerapan anggaran berbasis kinerja mengandung makna bahwa setiap penyelenggara Negara berkewajiban untuk bertanggungjawab atas hasil proses dan penggunaan sumber dayanya.

Dalam mewujudkan tata pemerintahan yang baik maka Pemerintah Kota Palembang perlu mengikuti segala undang-undang dan peraturan-peraturan yang berlaku. Salah satunya Kota Palembang perlu menerapkan prinsip-prinsip sistem anggaran berbasis kinerja yang ditetapkan secara bertahap mulai tahun 2005. Dengan tersedianya sumber daya manusia yang dapat memahami konsep pelaksanaan anggaran berbasis kinerja dan mengenai pentingnya penganggaran berbasis kinerja agar didukung dalam penerapan anggaran. Dengan adanya

pemahaman yang benar dapat menghilangkan rasa saling curiga, tidak percaya dan terwujudnya sinergi antara pihak dalam mewujudkan anggaran yang berbasis kinerja bagi suatu pemerintah daerah secara baik dan benar sehingga pemerintahan yang baik dapat bersama-sama diwujudkan.

Analisa prestasi dalam hal ini adalah kinerja dari pemerintah daerah itu sendiri yang dapat didasarkan pada kemandirian dan kemampuannya untuk memperoleh, memiliki, memelihara dan memanfaatkan keterbatasan sumber-sumber ekonomis daerah untuk memenuhi seluas-luasnya kebutuhan masyarakat di daerah. Proses penyusunan anggaran sektor publik umumnya disesuaikan dengan peraturan lembaga yang lebih tinggi. Seiring sejalan dengan pemberlakuan undang-undang nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintahan daerah dan undang-undang nomor 33 tahun 2004 yaitu mengenai perimbangan keuangan antara pemerintah pusat dan daerah. Dalam reformasi anggaran tersebut, proses penyusunan APBD diharapkan menjadi lebih partisipasi. Hal tersebut sesuai dengan permendagri No. 13 tahun 2006 yaitu dalam menyusun arah dan kebijakan umum APBD diawali dengan penjaringan aspirasi masyarakat, berpedoman pada rencana strategi daerah dan dokumen perencanaan lainnya yang ditetapkan daerah. Serta pokok-pokok kebijakan nasional di bidang keuangan daerah.

Selain itu sejalan dengan diamanatkan dalam undang-undang No. 17 tahun 2003 tentang perimbangan keuangan Negara akan pula diterapkan secara penuh anggaran berbasis kinerja di sektor publik agar penggunaan anggaran tersebut bisa dinilai kemanfaatan dan kegunaannya oleh masyarakat (Abimanyu 2005).

Undang-undang No. 17 tahun 2003 menetapkan bahwa APBD disusun berdasarkan pendekatan prestasi kerja yang akan dicapai. Untuk mendukung kebijakan ini perlu dibangun suatu sistem yang dapat menyediakan data dan informasi untuk menyusun APBD dengan pendekatan kinerja. Anggaran kinerja pada dasarnya merupakan sistem penyusunan dan pengelolaan anggaran daerah yang berorientasi pada pencapaian hasil atau kinerja. Adapun kinerja tersebut harus mencerminkan efisiensi dan efektifitas pelayanan publik, yang berarti harus berorientasi pada kepentingan publik (Mariana 2005). Melalui pemendagri No. 13 tahun 2006 implementasi pradigma baru yang berorientasi pada prestasi kinerja yang dapat diterapkan dalam penyusunan APBD, baik dalam sistem akuntansi dan pengelolaan keuangan daerah.

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, penulis akan melakukan penelitian berkaitan dengan “**Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintahan Daerah Kota Palembang**”.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, dalam penelitian ini penulis mencoba merumuskan permasalahan, yaitu: “Apakah Pemberlakuan Anggaran Berbasis Kinerja Berpengaruh Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang Dalam Bentuk : Tingkat Kemandirian, Tingkat Desentralisasi Fiskal, Tingkat Kemampuan Pembiayaan Tingkat Keserasian dan Tingkat Efektifitas dan Efisiensi serta Tingkat Pertumbuhan?”

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Sesuai dengan rumusan masalah, maka penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengevaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (ABK) pada Kinerja Keuangan Pemerintahan Kota Palembang.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi masyarakat secara umum dan secara khusus kepada :

1. Bagi peneliti, hasil penelitian ini dapat menambah pengetahuan dan pemahaman tentang akuntansi pemerintahan, khususnya bagaimana penerapan anggaran berbasis kinerja berpengaruh terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah.
2. Bagi pemerintah daerah, sebagai informasi tambahan referensi dalam menganalisis kinerja keuangan pemerintah daerah setelah diberlakukannya anggaran berbasis kinerja.
3. Bagi akademisi, sebagai dasar untuk melakukan penelitian selanjutnya dan memberi masukan pada pengembangan akuntansi sektor publik.

### **1.5 Metode Penelitian**

#### **1.5.1 Tempat dan Waktu Penelitian**

Penulis mengambil lokasi penelitian di Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang yang beralamat di Jalan Gubernur H.A Bastari No 02

Jakabaring Palembang. Waktu penelitian ini akan dilakukan pada Bulan Agustus 2020 sampai dengan selesai.

### **1.5.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data**

Data yang dikumpulkan dan digunakan untuk mendukung penulisan adalah data sekunder. Data sekunder dalam penelitian ini adalah data yang diperoleh dari dokumen-dokumen resmi serta sumber-sumber lainnya berupa data runtut waktu (*time series*) yaitu Laporan Realisasi APBD Pemerintah Kota Palembang Tahun 2012-2016.

### **1.5.3 Jenis Data**

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kualitatif dan kuantitatif.

- a. Data kualitatif berupa keadaan dan gambaran umum Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang.
- b. Data kuantitatif berupa laporan perhitungan Realisasi APBD Pemerintah Kota Palembang.

### **1.5.4 Teknik Analisa Data**

Analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif. Metode analisa dengan terlebih dahulu mengumpulkan data yang ada kemudian diklasifikasikan, dievaluasi, dan selanjutnya di

interpretasikan sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai keadaan yang diteliti.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini membahas secara singkat dan jelas tentang latar belakang penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metode penelitian, serta sistematika penulisan.

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini membahas mengenai landasan teori yang relevan dengan permasalahan yang diteliti pada penelitian ini yaitu mengenai penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan pemerintahan Kota Palembang di Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang.

### **BAB III : GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN**

Bab ini akan menjelaskan mengenai gambaran umum Kantor Sekretariat DPRD Kota Palembang, struktur organisasi Sekretariat DPRD Kota Palembang, serta kinerja keuangan pemerintah Kota Palembang di Kantor Sekretraiat DPRD Kota Palembang.

#### BAB IV : BAB PEMBAHASAN (Analisis)

Bab ini akan mengemukakan pembahasan tentang penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan pemerintah Kota Palembang dengan menggunakan teknik analisis data kualitatif dan kuantitatif serta dengan menggunakan metode deskriptif.

#### BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan beberapa kesimpulan dari hasil penelitian dan saran bagi penelitian selanjutnya juga Pemerintah terkait dalam usaha meningkatkan penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Halim, Abdul. 2002. *Akuntansi Keuangan Daerah*, Salemba Empat, Jakarta.
- Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang, 2014. *Buku Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir*. Universitas Tridianti Palembang
- Mamesah, D.J. 1995. *Sistem Administrasi Keuangan Daerah*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Republik Indonesia, 1999. *Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 Tentang Pemerintah Daerah*. Jakarta: Departemen Komunikasi dan Informatika.
- Republik Indonesia. 2000. *Peraturan Pemerintah Nomor 105 Tahun 2000 Tentang Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah*
- Republik Indonesia. 2003. *Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara*
- Republik Indonesia. 2004. *Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintah Daerah*.
- Republik Indonesia. 2004. *Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 Tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah*
- Republik Indonesia. 2005. *Undang-Undang Nomor 58 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Daerah*
- [www.wikipedia.org](http://www.wikipedia.org)



TERAKREDITASI

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Kapten Marzuki N0.2446 Kamboja, Palembang 30129 Telepon (0711) 354854  
Website : [www.univ-tridinanti.ac.id/ekonomi](http://www.univ-tridinanti.ac.id/ekonomi), Email : [fe.utp@univ-tridinanti.ac.id](mailto:fe.utp@univ-tridinanti.ac.id)

Nomor : 163/UTP.A5/FE/PI/2020  
Prihal : **Mohon Riset**

3 Juni 2020

Yth. Kepala KESBANGPOL  
di -  
Palembang

Dengan hormat, mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan izin kepada mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

N a m a : **Nike Masnurbaiti**  
Nomor Pokok : 1701130017  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan  
Program Pendidikan : Diploma 3 (D.3)  
Mata Kuliah : **Anggaran Perusahaan**

Untuk memperoleh data/keterangan dalam lingkungan Kantor/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin, guna bahan penyusunan Laporan Akhir mahasiswa tersebut di atas dengan judul :

**Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang**

Perlu kami tambahkan, bahwa hasil riset ini akan digunakan semata-mata hanya untuk kepentingan akademik (studi) dan tidak akan dipublikasikan.

Demikian atas bantuan dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.



Dekan

**Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS**  
NIDN : 0205026401/Lektor Kepala

STATUS AKREDITASI :

Strata 1 (S1)

1. Program Studi Manajemen "B"
2. Program Studi Akuntansi "B"

Diploma III (DIII)

1. Keuangan dan Perbankan "B"
2. Manajemen Pemasaran "B"
3. Akuntansi "B"



# PEMERINTAH KOTA PALEMBANG SEKRETARIAT DPRD

JALAN GUBERNUR H.A. BASTARI NOMOR 02 JAKABARING PALEMBANG  
TELP. (0711) 515364, 515107, 518717 FAX. (0711) 514542, 513244  
email : dprdkotapalembang@gmail.com

### SURAT TUGAS

Nomor: 53 /ST/SETWAN/2020

Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Palembang, Berdasarkan Surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang, tanggal 30 Juli 2020 Nomor : 070/1100/BAN-KBP/2020, tentang Izin Penelitian/Pengambilan Data dengan ini :

### MENUGASKAN

Kepada:

No	Nama	N I M	Tempat Tugas
1.	NIKE MASNURBAITI	1701130017	Bagian Keuangan

- Melaksanakan kegiatan Penelitian/Pengambilan Data pada Sekretariat DPRD Kota Palembang
- Surat Tugas ini berlaku TMT 30 Juli 2020 s.d 30 Oktober2020.

Demikian surat tugas ini untuk dilaksanakan.

Dikeluarkan di : Palembang  
Tanggal : Agustus 2020  
**SEKRETARIS DPRD KOTA PALEMBANG**

**M. ICHASANUL AKMAL, S.Sos, M.Si**  
Pembina Tingkat 1  
NIP. 196911271990091001

Tembusan Kepada Yth:  
1. Kabag Keuangan



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Kapten Marzuki N0.2446 Kamboja, Palembang 30129 Telepon (0711) 354654  
 Website : [www.univ-tridianti.ac.id/ekonomi](http://www.univ-tridianti.ac.id/ekonomi), Email : [fe.utp@univ-tridianti.ac.id](mailto:fe.utp@univ-tridianti.ac.id)

TERAKREDITASI

Nomor : 163/UTP.A5/FE/Ak/2020  
 Perihal : **Laporan Akhir**

3 Juni 2020

Yth

1. Saudara : **Dra. Hj. Sri Murniati, SE,MM**  
 Pembimbing Utama Laporan Akhir Mahasiswa F.E.
2. Saudara : **Ellen Sumiarni, SE,MM**  
 Pembimbing Anggota Laporan Akhir Mahasiswa F.E.

Dosen Fakultas Ekonomi  
 Universitas Tridianti Palembang

Dengan hormat, kami mohon kesediaan Saudara untuk menjadi pembimbing penyusun Laporan Akhir mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti.

Bersama ini kami sampaikan Laporan Akhir :

N a m a	: <b>Nike Masnurbaiti</b>
Nomor Pokok	: 1701130017
Program Studi	: Keuangan dan Perbankan
Program Pendidikan	: Diploma 3 (D.3)
Mata Kuliah	: <b>Anggaran Perusahaan</b>
Judul Skripsi	: <b>Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang</b>

Untuk diarahkan, dikoreksi dan dibimbing sehingga mahasiswa tersebut di atas dapat menyelesaikan Laporan Akhir dengan sebaik-baiknya.

Sekiranya Judul yang diajukan oleh mahasiswa yang bersangkutan, perlu direvisi, maka perubahan judul yang bersangkutan, kiranya dapat diberitahukan kepada Ketua Program Studi untuk diteliti dan diperbaiki dalam catatan kami.

Atas kesediaan dan persetujuan Saudara, disampaikan ucapan terima kasih.



**Dekan**  
**Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS**  
 NIDN : 0205026401/Lektor Kepala

**Catatan :**

Setelah Laporan Akhir disetujui, harap Saudara memberikan tanda setuju pada Laporan Akhir tersebut untuk diterbitkan Surat Keputusan pembimbing Laporan Akhir. Dengan demikian yang bersangkutan, dapat melanjutkan penyusunan Laporan Akhir.

Telah menghadap :

Tanggal : 18-08-2020 .....(td.tangan Pembimbing Utama)  
 Tanggal : 22-08-2020 .....(td.tangan Pembimbing Anggota)

STATUS AKREDITASI :

Strata 1 (S1)  
 1. Program Studi Manajemen "B"  
 2. Program Studi Akuntansi "B"

Diploma III (DIII)

1. Keuangan dan Perbankan "B"  
 2. Manajemen Pemasaran "B"  
 3. Akuntansi "B"

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
Nomor : 163/UTP.A4/FE/Ak/Kep/2020  
tentang

PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN JUDUL LAPORAN AKHIR  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS TRIDINANTI

- Membaca : 1. Surat Saudara **Nike Masnurbaiti** Tanggal **11 Maret 2020** mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti tentang pengajuan judul laporan akhir.  
2. Persetujuan Ketua Jurusan tentang judul dan desain laporan akhir mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti

- Mengingat : 1. Undang-undang nomor : 20 tahun 2003, tanggal 8 Juli 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Peraturan Pemerintah nomor : 60, tanggal 24 Juni 1999 tentang Pendidikan Tinggi.  
3. Surat Keputusan Direktorat Jenderal Pendidikan Nasional  
a. nomor : 304/Dikti/Kep/98/ tanggal 18 Agustus 1998  
b. nomor : 307/Dikti/Kep/99 tanggal 23 Juni 1999  
c. nomor : 108/Dikti/Kep/2001 tanggal 30 April 2001  
d. nomor : 34/Dikti/Kep/2002 tanggal 3 Juli 2002  
e. nomor : 965/D/T/2005, tanggal 10 Maret 2005  
f. nomor : 966/D/T/2005, tanggal 10 Maret 2005  
4. Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional.  
a. nomor : 190/SK/BAN – PT/AK – XIII/DPL-III/IX/2013, tanggal 21 September 2013  
b. nomor : 972/SK/BAN-PT/AK/S1/IX/2015, tanggal 3 September 2015  
c. nomor : 025/BAN-PT//AK-XIV/S1?IX/2011, tanggal 23 September 2011  
d. nomor : 371/SK/BAN-PT/Ak/Dpl-III/IX/2014, tanggal 20 September 2014  
e. nomor : 038/SK/BAN-PT/Ak/Dpl-III/II/2015, tanggal 07 Februari 2015  
5. Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah tangga Yayasan Pendidikan Nasional Tridinanti Palembang  
6. Statuta Universitas Tridinanti  
7. Keputusan Yayasan Pendidikan Nasional Tridinanti nomor : 908/YPNT.A/KP/F.IV/VI/2016 tanggal 26 Mei 2016  
8. Surat Keputusan Pengurus Yayasan Pendidikan Nasional Tridinanti nomor : 348/YPNT.A/KP/F.IV/VI/2012, tanggal 26 Mei 2012  
9. Surat Keputusan Pengurus Yayasan Pendidikan Nasional Tridinanti nomor : 952YPNT.A/KP/F.IV/VII/2012 tanggal 26 Juli 2016.  
10. Keputusan Rektor Universitas Tridinanti nomor : 041/UTP.A/Kp/Kep/2015, tanggal 1 September 2015  
11. Keputusan Rektor Universitas Tridinanti nomor : 050/UTP.A/Kp/Kep/2008, tanggal 1 September 2008

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti

1. Nama : **Dra. Hj. Sri Murniati, SE,MM** Sebagai Dosen Pembimbing Utama  
2. Nama : **Ellen Sumiarni, SE,MM** Sebagai Dosen Pembimbing Anggota

Penyusunan laporan akhir mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti dengan judul tersebut pada diktum " kedua "

Kedua : Mengesahkan Judul Laporan Akhir : **Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Palembang**

Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti

Nama : **Nike Masnurbaiti**  
Nomor Pokok : 1701130017  
Program Studi : Keuangan dan Perbankan  
Program Pendidikan : Diploma 3 (D.III)

Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan 3 Desember 2020  
Dengan catatan, apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perubahan dan atau perbaikan sebagaimana mestinya.  
SURAT KEPUTUSAN ini disampaikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Palembang  
Pada tanggal : 3 Juni 2020



**Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.C, CSRS**  
NIDN : 0205026401/Lektor Kepala

Tembusan :

- Rektor Universitas Tridinanti  
- Arsip



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG  
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Kapten Marzuki No. 2446 Kamboja, Palembang 30129 Telp : (0711) 354654  
Website: www.univ-tridianti.ac.id/ekonomi, Email: fe\_utp@univ-tridianti.ac.id

**KARTU ASISTENSI BIMBINGAN TUGAS AKHIR**

NAMA MAHASISWA : Nike Masnurbaiti  
NPM : 1701130017  
PROGRAM STUDI : DIII Keuangan dan Perbankan.  
JUDUL TUGAS AKHIR : Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja  
Pada Kinerja Keuangan Pemerintahan Kota  
Palembang.

NAMA PEMBIMBING  
PEMBIMBING I : Dra. Hj. Sri Murniati, SE. M.M.  
PEMBIMBING II : Ellen Sumiarni, SE. M.M.

No	Tanggal	Pokok Bahasan	Tanda Tangan
1	15/6. 2020.	judul acc.	II
2	15/06-2020	judul	I
3	27/7. 2020	Bab 1. Bab (II) acc. Perbaiki daftar isi.	
4	18/08-2020	Bab I & II	
5	22/8. 2020	Bab 1. 2. acc.	
6	7/9. 2020	Bab 3. 4. 5 acc.	
7	08-09-2020	Bab 3, 4, 5 Perbaikan	
8	10-09-2020	Bab 3, 4, 5 acc.	
9			
10			

Palembang, ..... 20.....  
Ketua Program Studi,

(.....)