

**EVALUASI PERBANDINGAN RENCANA
KERJA ANGGARAN & REALISASI PADA
PROYEK ALDIRON PLAZA CINDE
(PT. BRANTAS ABIPRAYA PERSERO)**

LAPORAN AKHIR

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat
Guna Menyelesaikan Pendidikan Program DIII
Jurusan Keuangan dan Perbankan**



Diajukan Oleh:

MILAN AYU TIYASTI

NIM : 1701130007

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG
2020**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**

TANDA PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR

Nama : Milan Ayu Tiyasti
Nomor Pokok : 1701130007
Jurusan / Prog. Studi : Keuangan & Perbankan
Jenjang Pendidikan : Diploma III
Mata Kuliah Pokok : Anggaran Perusahaan
Judul Skripsi : Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran & Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde (PT. Brantas Abipraya Persero)

Pembimbing Laporan Akhir:

Tanggal 21-09-2020 Pembimbing I :


Dr. Hj. Sri Murniati, S.E., M.M
NIDN. 0028085503

Tanggal 21-09-2020 Pembimbing II :


Ellen Sumiarni, S.E., M.M
NIDN. 0223116001

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS

NIDN : 0205026401/ Lektor Kepala



MOTTO :

“Hasbunallah Wanikmal Wakil, Nikmal Maula Wani'man Nasir”

Syukuri apa yang ada sekarang. Banyakin bersyukur kurangi mengeluh, masih banyak orang menginginkan posisi seperti apa kita sekarang.

(Hadist Riwayat Tirmidzi)

Kupersembahkan Kepada :

- Papa dan Mamaku tercinta
- Saudara-saudariku tersayang
- Para Pendidikku yang kuhormati
- Sahabat serta teman-temanku tersayang

SURAT PERNYATAAN PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Milan Ayu Tiyasti

NPM : 1701130007

Program Studi : DIII / Keuangan dan Perbankan

Judul Proyek Akhir : Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran &
Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde
(PT. Brantas Abipraya Persero)

Menyatakan dengan ini bahwa Proyek Akhir saya merupakan hasil karya sendiri yang didampingi pembimbing, bukan hasil penjiplakan/plagiat dan telah melewati proses **Plagiarism Cheecker** yang dilakukan pihak jurusan, apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mengetahui,

Ketua Prodi DIII Keuangan dan Perbankan



Umi Hasanah, SE, MM

Palembang, Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan



Milan Ayu Tiyasti

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat-Nya dan memberikan banyak kemudahan kepada penulis dalam penyelesaian laporan akhir ini

Laporan akhir yang berjudul “Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran & Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde”, dibuat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar D3 Perbankan di Program Studi Keuangan dan Perbankan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa pengetahuan dan pengalaman penulis belum lah cukup untuk menyempurnakan laporan akhir ini sehingga masih banyak terdapat kekurangan, baik dalam penggunaan bahasa maupun penyajian data. Dengan demikian penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan laporan akhir ini.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada segala pihak yang telah membantu, terutama kepada keluarga dan teman-teman yang selalu memberikan dorongan semangat kepada saya.

Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr.Ir. Hj.Manisah, M.P. Selaku rector Universitas Tridianti Palembang

2. Ibu DR. Msy, Mikail, SE.M.Si.Ak.CA,CRRS Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
3. Ibu Umi Hasanah, SE.MM Selaku Ketua Jurusan Diploma III Jurusan Keuangan dan Perbankan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
4. Ibu Dra. Hj. Sri Murniati, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing I, Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan arahan, saran, pertimbangan, serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan membimbing penulis dalam penyelesaian Laporan Akhir.
5. Ibu Ellen Sumiarni, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing II , Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
6. Ibu Umi Hasanah, SE.MM Selaku Dosen PA Program Diploma III Jurusan Keuangan dan Perbankan, Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
7. Bapak Eron Tampubolon Selaku Site Administration Manager (SAM) Proyek Pembangunan Aldiron Plaza Cinde yang telah mengizinkan saya sebagai penulis untuk melakukan penelitian di Proyek Aldiron Plaza Cinde.
8. Ibu Msy. Nurul Khomariyah & Ibu Paramastri Windriya selaku Staff Keuangan yang telah bersedia memberikan data dan sebagai narasumber Proyek Aldiron Plaza Cinde.
9. Kepada Orang Tua saya Mama Atmini yang sangat saya sayangi, yang telah memberikan doa dan dukungan.

Dengan demikian penulis mengharapkan Laporan Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua dan penulis menyadari masih banyak kekurangan di dalam penyelesaian Laporan Akhir ini. Oleh karena itu penulis akan dengan senang hati menerima segala saran yang bersifat membangun untuk kebaikan dan kesempurnaan Laporan Akhir ini.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Palembang, 22 Agustus 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
RIWAYAT HIDUP	xiv

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan & Manfaat Penelitian	5
1.3.1 Tujuan Penelitian	5
1.3.2 Manfaat Penelitian	5
1.4 Metode Penelitian	6
1.4.1 Lokasi Penelitian	6
1.4.2 Waktu Penelitian	6
1.5 Sumber Data	6
1.6 Teknik Pengumpulan Data	7
1.4.4.1 Teknik Pengumpulan Data	7

1.7 Metode Pengumpulan Data	7
-----------------------------------	---

1.8 Sistematika Penulisan	8
---------------------------------	---

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Anggaran	10
--------------------	----

2.1.1 Pengertian Anggaran.....	10
--------------------------------	----

2.1.2 Tujuan Anggaran	11
-----------------------------	----

2.1.3 Realisasi Anggaran	12
--------------------------------	----

2.2 Manfaat, Kelemahan, Jenis-jenis, Fungsi, & Karakteristik Anggaran	13
---	----

2.2.1 Manfaat Anggaran	13
------------------------------	----

2.2.2 Kelemahan Anggaran	14
--------------------------------	----

2.2.3 Jenis-jenis Anggaran	15
----------------------------------	----

2.2.4 Fungsi Anggaran	18
-----------------------------	----

2.2.5 Karakteristik Anggaran	19
------------------------------------	----

2.3 Penyusunan & Syarat-syarat Penyusunan Anggaran	20
--	----

2.3.1 Penyusunan Anggaran	20
---------------------------------	----

2.3.2 Syarat-syarat Penyusunan Anggaran	22
---	----

2.4 Anggaran Sebagai Alat Perencanaan	22
---	----

2.5 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	25
--	----

2.5.1 Fungsi Pengendalian	25
---------------------------------	----

2.6 Anggaran Sebagai Alat Pengawasan	26
--	----

2.7 Hubungan Perencanaan & Pengendalian dengan Anggaran	27
---	----

2.8 Biaya Standar	29
-------------------------	----

2.8.1 Penentuan Biaya Standar	29
-------------------------------------	----

2.9 Proyek	31
------------------	----

2.9.1 Pengertian Proyek	31
-------------------------------	----

2.9.2 Anggaran Biaya Proyek	32
-----------------------------------	----

2.9.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Proyek	33
--	----

BAB III

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1 Sejarah Perusahaan	34
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	36
3.3 Struktur Organisasi	38
3.4 Tugas Dan Fungsi	39
3.5 Lokasi Proyek	45
3.6 Perencanaan Rencana Anggaran Kerja Biaya Beserta Realisasi Proyek Aldiron Plaza Cinde Palembang	46

BAB IV

PEMBAHASAN

4.1 Pembahasan	49
4.1.1 Realisasi Anggaran Kerja Tahun 2019 Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde	48
4.2 Proses Pengendalian Untuk menghasilkan Laba Proyek	52

BAB V

KESIMPULAN & SARAN

Kesimpulan	54
Saran	56

DAFTAR PUSAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Gambar Perusahaan	xi
2. Struktur Organisasi.....	xi
3. Produk dan aktifitas usaha	xi

ABSTRAK

MILAN AYU TIYASTI. Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran & Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde Palembang (PT. BRANTAS ABIPRAYA PERSERO). Dibawah bimbingan Ibu Dra. Hj. Sri Murniati, S.E.,M.M. dan Ibu Ellen Sumiarni, S.E.,M.M.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mengevaluasi perbandingan biaya rencana kerja anggaran & biaya realisasi proyek yang disusun Proyek Aldiron Plaza Cinde telah berfungsi sebagai alat perencanaan & pengendalian dan juga untuk mengetahui apakah dengan fungsi tersebut dapat menghasilkan laba.

Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah Teknik *Library Research* dan *Field Research*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara, dokumentasi, dan *Triangulasi*.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Penyusunan Rencana Kerja Anggaran pada Proyek Aldiron Plaza Cinde belum dapat dikatakan efisien, sekalipun rencana anggaran tersebut sudah dibuat sebaik mungkin. Pada realisasi pekerjaan proyek Aldiron Plaza Cinde sendiri yang terjadi baru sampai 30% Progress Pekerjaan, sedangkan anggaran kerja yang sudah direncanakan nilai anggarannya dibuat sampai dengan akhir proyek selesai. Dan proyek terhenti diakibatkan belum adanya pembayaran termin ke-1 oleh pihak pengelola, yang menyebabkan rencana kerja anggaran proyek tersebut belum efisien. Terlebih lagi proyek belum dapat diketahui menghasilkan laba atau tidak.

ABSTRACT

MILAN AYU TIYASTI. *Evaluation of Comparison of Budget Work Plan & Realization on Aldiron Plaza Cinde Palembang Project (PT. BRANTAS ABIPRAYA PERSERO). Under the guidance of Mrs. Dra. Hj. Sri Murniati, S.E.,M.M. and Mrs. Ellen Sumiarni, S.E.,M.M.*

The purpose of this research is to find out and evaluate the cost comparison of budget work plan and the cost of realization of projects that the Aldiron Plaza Cinde Project has structured as a means of planning & control and also to find out if with that function can generate profit.

The data sources in this study used primary and secondary data. The data collection techniques the authors use are Library Research and Field Research Techniques. The methods used in this study are interviews, documentation, and Triangulation.

The results of this research show that the Budget Work Plan for the Aldiron Plaza Cinde Project has not been said to be efficient, even if the budget plan has been made as best as possible. In the realization of the work of the Aldiron Plaza Cinde project itself that occurred only up to 30% Progress Work, while the planned work budget of its budget value is made until the end of the project is completed. And the project stalled due to the absence of a 1st term payment by the management, which caused the project's budget work plan to be inefficient. What's more, the project is not yet known to make a profit or not.

RIWAYAT HIDUP

Milan Ayu Tiyasti, dilahirkan di Bogor, pada tanggal 3 November 1998, dari Ayah Asep Sumiarso, dan Ibu Atmini. Anak ke 2 (dua) dari 3 (tiga) bersaudara.

Sekolah dasar diselesaikan pada tahun 2010 di SDN 03 Campurdarat-Tulungagung Jawa Timur, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan tahun 2013 di SMPN 2 Campurdarat- Tulungagung Jawa Timur, dan selanjutnya menyelesaikan Sekolah Menengah Atas pada tahun 2016 di SMKN 01 Sepulu – Bangkalan Madura. Pada tahun 2017 memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi D3 Keuangan dan Perbankan, Universitas Tridianti Palembang.

Pada tahun 2016 mulai bekerja di PT. Brantas Abipraya (Persero) di Palembang dengan jabatan sebagai Staff Keuangan sampai dengan Maret 2020.

Palembang, 11 Agustus 2020

Milan Ayu Tiyasti

BAB I

PENDAHULUAN

I. 1 Latar Belakang

Pada umumnya perusahaan yang beroperasi teratur untuk mengarahkan suatu manajemen rencana kerja, memerlukan kebutuhan akan informasi pasti dan memerlukan adanya perencanaan maupun pengendalian yang baik serta menganalisisnya dengan baik pula, agar dapat mengetahui laba atau tidaknya suatu perusahaan tersebut. Pengendalian tidak akan mencapai sasaran dengan baik tanpa adanya perencanaan.

Perencanaan merupakan pedoman yang digunakan dalam melakukan kegiatan. Untuk mendapatkan keuntungan yang diinginkan, perusahaan harus mempunyai perencanaan anggaran (*budget*) yang baik. Dengan kata lain perencanaan merupakan pandangan kedepan untuk melihat tindakan apa yang harus dilakukan perusahaan agar dapat mewujudkan tujuan-tujuan tertentu.

Sebelum perusahaan melakukan operasinya, pimpinan perusahaan terlebih dahulu merumuskan kegiatan-kegiatan apa yang dilakukan dimasa yang akan datang dan hasil yang ingin dicapai dari pelaksanaan kegiatan tersebut serta bagaimana cara melaksanakannya. Sehingga adanya rencana tersebut maka perusahaan dapat beroperasi secara efisien dan keuntungan yang diinginkan dapat tercapai.

Salah satu alat perencanaan dan pengendalian adalah menetapkan anggaran. Anggaran adalah suatu perencanaan laba yang dinyatakan secara kuantitatif dalam

keuangan. Anggaran ini dapat membantu perusahaan dalam mencapai tujuan yaitu memperoleh laba semaksimal mungkin. Anggaran juga digunakan sebagai alat perencanaan dengan membandingkan antara anggaran yang telah ditetapkan dengan hasil yang diperoleh apakah rencana tersebut berhasil seperti yang diharapkan atau menyimpang dari yang telah direncanakan. Dan terhadap penyimpangan yang terjadi harus dilakukan penilaian-penilaian terhadap rencana anggaran yang dibuat. Tetapi dalam penyusunan anggaran ini harus dibuat secara realistis dengan melihat lingkungan eksternal dan internal perusahaan yang diperkirakan akan terjadi dalam jangka waktu tersebut.

Anggaran tidak hanya digunakan sebagai alat perencanaan tetapi juga digunakan sebagai alat pengendalian yang merupakan tolak ukur untuk menilai efisiensi dan prestasi kerja. Anggaran dibuat untuk masing-masing bagian berdasarkan kebutuhan yang telah diestimasikan selama kegiatan operasional perusahaan. Beberapa perusahaan menerapkan anggaran secara berulang-ulang (kontinu) sesuai dengan jangka waktu tertentu, baik jangka pendek maupun jangka panjang.

Anggaran ini disiapkan, ditinjau dan diperbaiki sampai para eksekutif merasa puas bahwa hasil anggaran merupakan rencana terbaik yang dapat diciptakan dari situasi dan kondisi pada saat ini. Anggaran disusun untuk mengadakan perbaikan terhadap program, strategi, sasaran dan juga untuk menentukan wewenang tanggung jawab bagian yang ada dalam perusahaan, melakukan koordinasi dan menjadi dasar untuk menilai kinerja bagian yang ada dalam perusahaan.

Pembuatan anggaran ini berdasarkan pedoman yang telah disetujui pemimpin puncak sebelumnya. Anggaran tersebut diperbarui oleh atasan dan dirundingkan jika terdapat kejanggalan yang perlu diubah. Perbarui anggaran menyangkut kelayakan dan konsistensi dengan strategi perusahaan yang telah ditetapkan, lalu setelah disetujui mulailah anggaran tersebut dijalankan.

Sekali anggaran disetujui maka berarti perusahaan telah memasuki tahap berikutnya, yaitu pencapaian anggaran dan pengendalian pelaksanaan anggaran tersebut. Pengendalian merupakan usaha sistematis perusahaan untuk mencapai tujuan dengan cara membandingkan prestasi kerja dengan rencana dan membuat tindakan yang tepat untuk mengoreksi perbedaan yang terjadi antara anggaran dengan realisasinya.

Pengendalian memerlukan alat untuk menjalankan fungsinya diantaranya adalah anggaran. Apabila suatu kegiatan mulai dilaksanakan, maka pengendalian dilakukan untuk meyakinkan manajemen bahwa seluruh program yang direncanakan (anggaran) sudah dikomunikasikan, dilaksanakan dan pada akhirnya akan menjadi tolak ukur. Dengan membandingkan antara hasil yang akan diperoleh dengan anggaran yang diterima maka akan diketahui apakah terjadi penyimpangan dan apakah mendapatkan keuntungan yang diinginkan.

Pada tahap perencanaan sebuah proyek, tim proyek menggunakan perkiraan kasar sebagai titik awal digunakan sebagai dasar keputusan untuk melaksanakan proyek dan mengolah perkiraan itu menjadi spesifikasi rincian perencanaan suatu proyek itu sendiri. Dari menyusun lingkup pekerjaan, menyusun jadwal pekerjaan, memperkirakan biaya, dan penyiapan anggaran pengendalian dapat dipastikan

bahwa kegiatan perencanaan pengendalian dilakukan semestinya. Sedangkan pengendalian yang dilakukan oleh seorang manajer proyek pada saat pelaksanaan proyek adalah dengan menguji apa yang akan dicapai selama ini. Dalam proses pengendalian, hasil yang sebenarnya dibandingkan dengan yang direncanakan dan hasil perbandingan ini dibuat suatu laporan bulanan. Anggaran proyek pembangunan Aldiron Plaza Cinde disusun, sebelum perusahaan memenangkan tender. Dalam penyusunan anggaran biaya proyek yang dilakukan oleh Kepala Proyek yang melibatkan Bagian Keuangan, Kepala Pelaksana, dan Office Engineer dimana dasar penyusunan usulan anggaran tersebut meliputi biaya-biaya yang harus dikeluarkan dalam melaksanakan proyek berdasarkan taksiran bahan, upah, peralatan, dan biaya overhead proyek. Setelah itu disusunlah tim khusus untuk menangani anggaran tersebut yang terdiri dari kepala bagian teknik, dan kepala keuangan, setelah penyusunan anggaran selesai dibuat maka disahkan oleh Direktur Divisi 1 PT. Brantas Abipraya (persero).

Berdasarkan penjelasan diatas penulis akan melakukan pembahasan lanjut yang berhubungan dengan rencana anggaran kerja biaya pada Proyek Aldiron Plaza Cinde dengan Judul “ **Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran & Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde**”.

I.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka penulis akan memfokuskan rumusan masalah pokok yang akan dibahas dalam laporan akhir ini adalah “

1. Bagaimana Rencana Kerja Anggaran Telah Berfungsi Sebagai Alat Perencanaan Kerja & Pengendalian Kerja?
2. Apakah Perusahaan Bisa Menghasilkan Laba Dari adanya Rencana Kerja Anggaran Tersebut?

I.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

I.3.1 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui bagaimana rencana kerja anggaran yang disusun oleh Proyek Aldiron Plaza Cinde telah berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Dan apakah bisa berjalan dengan efisien atau tidak apabila Rencana Kerja Anggaran itu ada.
2. Untuk mengetahui dengan adanya perencanaan serta pengendalian Anggaran tersebut Proyek bisa menghasilkan labanya.

I.3.2 Manfaat Penelitian

- a. Bagi penulis adalah untuk menambah wawasan dan pengetahuan tentang fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian.
- b. Bagi perusahaan adalah untuk memberikan masukan mengenai pentingnya perencanaan dan pengendalian biaya pada saat realisasi pekerjaan proyek dilaksanakan.

- c. Sebagai bahan masukan atau panduan bagi mahasiswa/I yang akan menyusun laporan akhir dengan pembahasan masalah yang sama.

I.4 Metode Penelitian

I.4.1 Lokasi Penelitian

Proyek Pembangunan Aldiron Plaza Cinde berlokasi di Jl. Jendral Sudirman No.80a, 24 Ilir, Kec. Bukit Kecil, Kota Palembang. Tepat di Pasar Cinde Palembang.

I.4.2 Waktu Penelitian

Waktu Penelitian ini dimulai dari bulan Juni 2020 sampai dengan Agustus 2020. Kemudian dilanjutkan dengan penulisan laporan akhir.

I.5 Sumber Data

Menurut Sugiyono (2013:80) data terbagi menjadi dua bagian teknik pengumpulan data yang diperoleh dalam penelitian yaitu:

1. Sumber Data
 - a. Data Primer

Data Primer adalah data yang diperoleh dari sumber pertama, baik individu maupun perorangan. Seperti hasil wawancara, yang biasanya dilakukan oleh peneliti.

b. Data Sekunder

Data sekunder adalah data primer yang telah diolah lebih lanjut dan disajikan baik oleh pihak pengumpulan data primer atau pihak lain.

Peneliti memperoleh secara langsung dari objek, seperti sejarah singkat, struktur organisasi, dan pembagian tugas, aktivitas Proyek pembangunan Aldiron Plaza Cinde.

I.6 Teknik Pengumpulan Data

I.6.1 Teknik Pengumpulan Data

- a. *Library Research* yaitu kegiatan yang dilakukan untuk menghimpun data dari literatur baik yang berasal dari perpustakaan umum maupun literatur yang diperoleh dari tempat penelitian.
- b. *Field Research* yaitu kegiatan yang dilakukan dengan cara meninjau langsung kelengkapan. Dengan hal ini peneliti mengadakan observasi atau survey dan mengadakan wawancara dengan pihak yang terkait dalam objek penelitian guna memperoleh data-data yang diperlukan dalam penyusunan laporan akhir ini.

I.7 Metode Pengumpulan Data

Menurut Sugiyono (2013:308-327) untuk teknik pengumpulan data sendiri terdiri dari :

- a. Wawancara, yaitu melakukan Tanya jawab dengan pihak yang terkait atau pihak yang berwenang seperti bagian keuangan dan kasir administrasi

secara lisan dimana dua orang atau lebih bertatap muka mendengarkan secara langsung informasi atau keterangan dan mencatat apa yang dikemukakan oleh informan.

- b. Dokumentasi, yaitu dengan melihat laporan keuangan seperti daftar laporan biaya bahan pokok, peralatan, dan juga biaya perencanaan proyek, serta mempelajari buku-buku, laporan-laporan, dan bahan pustaka lain yang berhubungan dengan penelitian ini.
- c. Triangulasi atau gabungan, yaitu teknik pengumpulan data yang bersifat menggabungkan dari berbagai teknik pengumpulan data yang bersifat menggabungkan dari berbagai teknik pengumpulan data dan sumber data yang telah ada

Adapun teknik dalam pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah pengamatan/observasi langsung maupun tidak langsung terhadap Evaluasi Perbandingan Rencana Kerja Anggaran & Realisasi Pada Proyek Aldiron Plaza Cinde dan dengan wawancara.

I.8 Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini berisikan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, metode pengumpulan data, dan sistematika penulisan

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini diuraikan materi-materi dari pengertian anggaran, manfaat anggaran, penyusunan serta syarat-syarat anggaran, anggaran sebagai alat perencanaan, pengendalian dan pengawasan, serta materi-materi mengenai biaya standar dan pengertian proyek.

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Dalam bab ini berisikan sejarah singkat perusahaan, visi dan misi perusahaan, struktur organisasi perusahaan serta uraian tugasnya, lokasi proyek, serta perencanaan rencana anggaran kerja biaya & realisasi proyek Aldiron Plaza Cinde.

BAB IV PEMBAHASAN

Dalam bab ini, peneliti akan membahas bagaimana anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian Proyek Aldiron Plaza Cinde yang nantinya apakah bisa menghasilkan laba bagi Proyek.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan kesimpulan dari pembahasan materi-materii, serta pembahasan dan saran-saran masukan bagi Proyek Aldiron Plaza Cinde agar anggaran yang dibuat serta realisasi yang terjadi dapat sesuai harapan.

DAFTAR PUSTAKA

- Catur Sasongko dan Safrida Rumondang Parulian, 2010. *Anggaran*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Bragg, Steven M. CPA. 2014. *Penganggaran (Budgeting) Panduan Komprehensif*. PT Indeks, Jakarta.
- Buku Pedoman. 2014. *Penulisan Skripsi/Laporan Akhir*. Fakultas Ekonomi. Universitas Tridianti, Palembang
- Deddi Nordiawan, 2010. *Akuntansi Sektor Publik*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Garrison, et al. 2013. *Akuntansi Manajerial*. Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Kerzner, Harold. 2010. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. John Wiley & Sons. New Jersey
- Nurhayati. 2010. *Manajemen Proyek*. Penerbit Graha Ilmu. Yogyakarta.
- M. Nafarin. 2012. *Penganggaran Perusahaan*, Edisi ke-3, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- M. Munandar. 2010. *Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja*, BPFE, Yogyakarta.
- Riyanarto Sarno. 2012. *Analisis Dan Desain Berorientasi Service Untuk Aplikasi Manajemen Proyek*. Andi Publisher. Yogyakarta
- Sofyan Syafri Harahap. 2012. *Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen*. Rajawali Pers. Jakarta

Sukma Mei Wijaya Hia. 2008. Fungsi Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan). Universitas Sumatera Utara Medan.

Sumber Data. 2019. *Keuangan*. Proyek Aldiron Plaza Cinde, Palembang

Yunika Murdayanti. 2017. *Anggaran Perusahaan Konsep dan Aplikasi*, Penerbit In Medika, Bogor

<http://manajemenproyekindonesia.com/?p=1150>

<http://www.brantas-abipraya.co.id/id/visi-dan-misi/index>