

**PENGARUH PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN DENGAN
METODE *ZERO BASED BUDGETING* TERHADAP EFISIENSI NILAI
PERSEDIAAN PADA PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



Diajukan Oleh:

M. Ikhsan Maulana

NIM. 1901120013.P

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG**

2021

UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : M. Ikhsan Maulana
NIM : 1901120013.P
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata 1
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan Dengan Metode Zero Based Budgeting Terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

Pembimbing Skripsi

Tanggal 14-10-2021 Pembimbing I : Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205026401

Tanggal 14-10-2021 Pembimbing II : Shelly Farida Tobing, SE, Ak, M.Si
NIDN : 0205026301

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Prodi Akuntansi



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205026401

Meti Zulyana, SE, M.Si, Ak.CA
NIDN : 0205056701


UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : M. Ikhsan Maulana
NIM : 1901120013.P
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata 1
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan Dengan Metode *Zero Based Budgeting* Terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

Pembimbing Skripsi

Tanggal 14-10-2021 Ketua Penguji :  Dr. Msy. Mikal, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205026401

Tanggal 14-10-2021 Penguji I :  Shelly Farida Tobing, SE, Ak, M.Si
NIDN : 0205026301


Tanggal 14-10-2021 Penguji II :  Rizal Effendi, SE, M.Si
NIDN : 0204046501


Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Prodi Akuntansi




Dr. Msy. Mikal, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205026401


Meti Zulyana, SE, M.Si, Ak.CA
NIDN : 0205056701

MOTTO:

“...Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh dan hanya kepada tuhanmulah hendaknya kamu berharap”

(Q.S Al-Insyirah: 5-8)

“Many of life’s failures are people who did not realize how close they were to success when they gave up”

(Thomas Alfa Edison)

“Failing doesn’t give you a reason to give up as long as you believe”

(Penulis)

Kupersembahkan untuk:

- Kedua Orang tua tersayang
- Kedua saudara-saudariku yang kusayangi
- Keluarga besarku tercinta
- “Ukhti” yang kucintai
- Teman-teman seperjuangan UTP 2019
- Almamaterku
- Masa Depan

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim,

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini tepat pada waktunya. Adapun maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata I di Universitas Tridinanti Palembang. Judul skripsi yang penulis ambil adalah “Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan Dengan Metode *Zero Based Budgeting* Terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk”.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan di dalam penyusunan skripsi ini, baik dari isi materi maupun cara pembahasannya dikarenakan keterbatasan pengetahuan serta ilmu yang dimiliki penulis. Untuk itu dengan sepenuh hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak guna kesempurnaan di masa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan, bimbingan serta pengarahan baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, MP, selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
2. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA.CSRS,. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang dan Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak.CA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang dan Pembimbing Akademik.
4. Ibu Shelly Farida Tobing, SE, Ak.M.Si, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen beserta segenap staf karyawan dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
6. Bapak A. Faisal Ramadhan, SE, Ak.CA, selaku Vice President Management Accounting beserta segenap staf Division Management Accounting PT Semen Baturaja (Persero) Tbk yang telah bersedia membantu dan memberikan data dan saran untuk skripsi ini.

7. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa UTP 2019 khususnya mahasiswa transisi, terima kasih untuk semua bantuannya semoga ilmu pengetahuan yang kita peroleh selama di kampus berguna untuk kedepannya.
8. Serta semua pihak yang ikut berperan dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf apabila terdapat kekurangan dalam skripsi ini. Dan penulis sangat mengharapkan agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembara, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, Oktober 2021

M. Ikhsan Maulana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
RIWAYAT HIDUP	xiv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1. Manfaat Praktis.....	5
1.4.2. Manfaat Akademis.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Kajian Teoritis	6
2.1.1. <i>Zero Based Budgeting</i>	6
2.1.1.1 Pengertian <i>Zero Based Budgeting</i>	6
2.1.1.2 Tujuan <i>Zero Based Budgeting</i>	6
2.1.1.3 Karakteristik <i>Zero Based Budgeting</i>	7
2.1.1.4 Keunggulan dan Kelemahan <i>Zero Based Budgeting</i>	8
2.1.1.5 Dasar-Dasar Penyusunan <i>Zero Based Budgeting</i> ...	8
2.1.2. Persediaan	9
2.1.2.1 Pengertian Persediaan.....	9
2.1.2.2 Jenis-Jenis Persediaan	10
2.1.2.3 Fungsi-Fungsi Persediaan.....	10
2.1.2.4 Manfaat Persediaan	11
2.1.2.5 Biaya-Biaya Persediaan.....	12
2.1.2.6 Persediaan Bahan Baku	14

2.1.2.7	Penilaian Persediaan.....	15
2.1.3.	Pengendalian Intern	16
2.1.3.1	Pengertian dan Tujuan Pengendalian Intern.....	16
2.1.3.2.	Prinsip-Prinsip Pengendalian Intern.....	17
2.1.3.3	Pengendalian Persediaan	18
2.1.3.4	Tujuan Pengendalian Persediaan	19
2.1.4	Efisiensi	20
2.1.4.1	Pengertian Efisiensi.....	20
2.1.4.2	Pengukuran Efisiensi dan Standar Efisiensi	21
2.2	Penelitian Lain yang Relevan	21
2.3	Kerangka Berfikir.....	24
2.4	Hipotesis	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		27
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
3.1.1	Tempat Penelitian	27
3.1.2	Waktu Penelitian	27
3.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.2.1	Sumber Data	27
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.3	Populasi, Sampel, dan Sampling.....	29
3.3.1	Populasi.....	29
3.3.2	Sampel.....	30
3.3.3	Sampling	30
3.4	Rancangan Penelitian	31
3.5	Variabel dan Definisi Operasional.....	32
3.5.1	Variabel.....	32
3.5.2	Definisi Operasional	32
3.6	Instrumen Penelitian.....	33
3.7	Teknik Analisa	34
3.7.1	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	35
3.7.2	Uji Normalitas	36
3.7.3	Uji Regresi Linear Sederhana	37
3.7.4	Uji Korelasi	37
3.7.5	Uji Hipotesis.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		40
4.1	Hasil Penelitian	40
4.1.1	Sejarah PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	40
4.1.2	Visi dan Misi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.....	42

4.1.3	Struktur Organisasi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	44
4.1.4	Tugas dan Tanggung Jawab	45
4.1.5	Karakteristik Profil Responden	50
4.1.6	Hasil Uji Kualitas Data	54
4.1.7	Uji Normalitas	61
4.1.8	Uji Regresi Linear Sederhana	62
4.1.9	Uji Korelasi	63
4.1.10	Uji Hipotesis.....	64
4.2	Pembahasan	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		69
5.1	Kesimpulan	69
5.2	Saran	69

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Perbedaan Anggaran Tradisional dengan <i>Zero Based Budgeting</i>	7
Tabel 2.2	Penelitian Lain yang Relevan	23
Tabel 3.1	Populasi Kuesioner	30
Tabel 3.2	Variabel dan Definisi Operasional	33
Tabel 3.3	Kriteria Koefisien Korelasi	38
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Level Jabatan	51
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	53
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	53
Tabel 4.5	Rekapitulasi Jawaban Responden (Data Ordinal).....	56
Tabel 4.6	Rekapitulasi Jawaban Responden (Data Interval).....	57
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas	59
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.....	44
Gambar 4.2. Hasil Uji Normalitas	61
Gambar 4.3. Hasil Uji Regresi Linear Sederhana	62
Gambar 4.4. Hasil Uji Korelasi.....	63
Gambar 4.5. Grafik Saldo Nilai Persediaan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.....	66

ABSTRAK

M. IKHSAN MAULANA. Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan Dengan Metode *Zero Based Budgeting* Terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. (Dibawah bimbingan Ibu Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA.CSRS dan Ibu Shelly Farida Tobing, SE, M.Si)

Skripsi ini membahas bagaimana penerapan pengendalian persediaan dengan metode *zero based budgeting* terhadap efisiensi nilai persediaan pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. Penelitian menggunakan data primer yaitu kuesioner dan hasil wawancara terhadap karyawan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini ialah uji validitas, uji reliabel, uji normalitas, analisis regresi sederhana, uji korelasi dan uji hipotesis.

Hasil penelitian ini ialah pertama hasil uji korelasi antara variabel pengendalian persediaan dengan metode *zero based budgeting* (X) dengan variabel efisiensi nilai persediaan (Y) memiliki hubungan tingkat keeratan yang sangat kuat. Ini dibuktikan dengan dari nilai *Pearson Correlation* yang menunjukkan nilai positif sebesar 0,812. Kedua, hasil uji hipotesis menunjukkan bahwa variabel pengendalian persediaan dengan metode *zero based budgeting* (X) mempunyai arah yang positif dan berpengaruh terhadap variabel efisiensi nilai persediaan (Y) dikarenakan nilai signifikan lebih kecil dari 0,05 yaitu 0,00, sehingga hipotesis dapat diterima.

Dengan penerapan metode *zero based budgeting*, disarankan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk dapat melakukan pengelolaan persediaannya dengan baik dan tepat sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan seperti waktu pembelian persediaan, kuantiti yang dibeli, harga persediaan, dan indeks pemakaian persediaan.

Kata Kunci: Pengendalian persediaan, *Zero Based Budgeting*, Efisiensi Nilai Persediaan

ABSTRACT

M. IKHSAN MAULANA. *Effect of The Application of Inventory Control With Zero Based Budgeting Methods On Inventory Value Efficiency in PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. (Under Guidance Mrs. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA.CSRS And Mrs. Shelly Farida Tobing, SE, M.Si)*

This thesis discusses how to apply inventory control with zero based budgeting method to the efficiency of inventory value in PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. The Research used Primary Data, namely questionnaires and interview results to employees of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. The analytical methods used in this study are validity test, reliable test, normality test, simple regression analysis, correlation test and hypothesis test.

The result of this research are the first, result of the correlation test between inventory control with zero based budgeting methods variables (X) and inventory value efficiency variables (Y) have a very strong level of synergy relationship. This is evidenced by the Pearson Correlation value which shows a positive value of 0,812. The second, result of the hypothesis test showed that the inventory control with zero based budgeting methods variable (X) has a positive direction and affect the inventory value efficiency variable (Y) because the value is significantly smaller than 0,05 which is 0,00, so the hypothesis can be accepted.

With the application of zero based budgeting method, it is recommended that PT Semen Baturaja (Persero) Tbk can manage its inventory properly and appropriately in accordance with the established planning such as the time of purchase of inventory, quantity purchased, inventory price, and inventory usage index.

Keywords: Inventory Control, Zero Based Budgeting, Inventory Value Efficiency

RIWAYAT HIDUP

M. Ikhsan Maulana, dilahirkan di Palembang pada tanggal 29 Agustus 1994 dari Ayah Sarjono dan Ibu Siti Rahayu MM. Ia anak pertama dari tiga bersaudara.

Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2006 di SD Negeri 06 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan tahun 2009 di SMP Negeri 17 Palembang dan selanjutnya menyelesaikan Sekolah Menengah Atas pada tahun 2012 di SMA Negeri 10 Palembang. Ia juga telah menyelesaikan Diploma III pada tahun 2015 di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Pada tahun 2019 ia memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Strata I Akuntansi Universitas Tridianti Palembang.

Pada Tahun 2016 ia mulai bekerja di PT Semen Baturaja (Persero) Tbk dengan jabatan sebagai Adm. Piutang dan Penjualan. Kemudian Tahun 2019 ia dipromosikan sebagai Junior Manager General & Sales Expenses.

Palembang, Oktober 2021

M. Ikhsan Maulana

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Ikhsan Maulana

NIM : 1901120013.P

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan Dengan Metode
Zero Based Budgeting Terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Pada
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri dan jika terdapat karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensi.

Palembang, Oktober 2021



M. Ikhsan Maulana

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Salah satu tujuan didirikannya sebuah perusahaan oleh pemiliknya adalah memperoleh laba. Perolehan keuntungan yang dihasilkan oleh perusahaan bisa dicapai secara maksimal dengan rentang waktu yang tidak singkat. Maka dari itu perusahaan tersebut harus dapat beroperasi dalam rentang waktu yang panjang untuk mencapai tujuan perusahaan. Selama perusahaan masih berdiri dan beroperasi, berarti perusahaan tersebut masih bisa menjangkau *going concern* perusahaan untuk kedepannya. Pesatnya persaingan dalam kondisi ini menjadi perusahaan harus mampu bertahan dalam kondisi apapun. Untuk mampu bertahan dalam rentang waktu yang panjang perusahaan perlu memiliki pengelolaan yang baik. Pengelolaan yang baik dapat dibentuk dari pelaksanaan operasional dalam perusahaan tersebut oleh manajemen perusahaan. Sistem manajemen pengelolaan yang baik adalah yang sistematis, transparan, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Persaingan dunia bisnis yang semakin kompleks dapat dilihat dari persaingan di bidang bisnis semen di Indonesia, dimana saat ini pemain di industri semen bukan hanya pemain lokal, namun juga termasuk pemain dari luar negeri. Dengan adanya persaingan tersebut, perusahaan dituntut untuk mampu berinovasi dengan merencanakan anggaran secara tepat dan mengendalikan biayanya dengan baik. Sehingga perusahaan dapat

beroperasi dan memperoleh profit sesuai yang ditargetkan. Maka dari itu, hampir diseluruh perusahaan pasti melakukan penyusunan perencanaan anggaran. Dengan adanya perencanaan ini, perusahaan juga berharap bahwa biaya juga dapat dikendalikan. Biaya sebagai salah satu hal yang potensial dalam keuangan, menjadi fokus utama perusahaan industry maupun perusahaan non industry. Biaya adalah seluruh pengorbanan yang digunakan kegiatan operasional perusahaan yang digambarkan dalam bentuk angka. Karena biaya masuk ke dalam sebuah anggaran tentunya dapat dialokasikan di awal waktu.

PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, adalah salah satu BUMN yang bergerak di bidang industri semen di Indonesia didirikan sejak 14 November 1974, saat ini PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk mengalami peningkatan kapasitas produksinya. Berdasarkan www.semenbaturaja.co.id disebutkan bahwa peningkatan kapasitas produksi tersebut dari 1,85 juta menjadi 3,85 juta ton semen per tahun. Peningkatan kapasitas produksi yang terdapat pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk juga turut meningkatkan biaya produksinya. Sebagai perusahaan yang beroperasi dalam industri semen, maka PT. Semen Baturaja (Persero) harus mampu bersaing untuk memenuhi kapasitas produksi industri semen yang terus meningkat karena adanya kebutuhan.

Salah satu faktor yang mempengaruhi lancar dan tidaknya suatu proses produksi yaitu tersedia atau tidaknya bahan baku yang akan diolah dalam proses produksi. Supaya selama proses produksi tidak terjadi

kekurangan ataupun kelebihan pemakaian bahan baku maka perlu adanya pengendalian persediaan bahan baku tersebut untuk mengaturnya. Jika terjadi stock persediaan bahan baku kurang maka akan berakibat terhambatnya proses produksi perusahaan, sedangkan jika stock persediaan bahan baku berlebihan maka akan menyebabkan besarnya biaya penyimpanan.

Salah satu hal yang paling utama untuk mencapai efisiensi biaya persediaan yaitu mengadakan pengendalian terhadap persediaan bahan baku. Perencanaan dan pengendalian persediaan merupakan suatu kegiatan yang penting bagi perusahaan industri, karena mempunyai nilai dan pengaruh yang cukup besar terhadap realisasi biaya operasi serta dapat menjamin dan menunjang kegiatan proses produksi agar dapat berjalan dengan lancar dan efisien, sehingga dapat memperoleh keuntungan dan menjamin kelangsungan hidup perusahaan.

Agar perusahaan dapat tetap menjamin kelangsungan operasi perusahaannya serta dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan untuk memaksimalkan nilai perusahaan, maka perlu diadakan suatu tindakan yang terarah dalam mengendalikan persediaan yang terdapat dalam perusahaan, dalam mencapai hasil usaha yang optimal yang berkaitan dengan harga pokok yang kompetitif, maka diperlukan pengendalian persediaan sehingga dapat menekan biaya produksi yang akan timbul atau terjadi.

Dari latar belakang tersebut maka penulis tertarik untuk memilih dan menulis mengenai pengendalian persediaan pada PT Semen Baturaja

(Persero) Tbk. Untuk itu, penulis mengambil judul “**Pengaruh Penerapan Pengendalian Persediaan dengan Metode *Zero Based Budgeting* terhadap Efisiensi Nilai Persediaan pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk**”.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan diatas, maka penulis merumuskan permasalahan penelitian sebagai berikut:

Bagaimana pengaruh Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan metode *Zero Based Budgeting* terhadap Efisiensi Nilai Persediaan Bahan Baku di PT Semen Baturaja (Persero)Tbk.

1.3. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini adalah:

Untuk mengetahui pengaruh pengendalian persediaan bahan baku dengan metode *zero based budgeting* terhadap efisiensi nilai persediaan Bahan Baku di PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

1.4. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini, penulis berharap dapat bermanfaat antara lain:

1.4.1. Manfaat Praktis

1) Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan dan kebijakan yang akan diambil

2) Bagi Masyarakat

Penelitian ini bisa digunakan sebagai informasi tambahan untuk masyarakat mengenai pengendalian persediaan dan bisnis semen

1.4.2. Manfaat Akademis

1) Bagi Almamater

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis mengenai pengendalian persediaan dan *zero based budgeting*

2) Bagi Peneliti Selanjutnya

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Amanda, Taniya Yulia, dkk, "Aplikasi Perencanaan dan Realisasi Anggaran Kas Menggunakan Pendekatan Metode *Zero Based Budgeting* di Perusahaan Jasa (Studi Kasus di Bimbingan Belajar Neutron Bandung 3, Bandung)". e-Proceeding of Applied Science : Vol.6, No.2 Desember 2020
- Baridwan, Z. (2013). *Intermediate Accounting*, Edisi Kedelapan, Cetakan Kelima. BPFE. Yogyakarta.
- Fanny Handayani, "Zero Based Budgeting (ZBB)", Jurnal Akuntansi Krida Wacana Vol 3, No. 1, Januari-April 2003
- Giri,E.F. 2014. *Akuntansi Keuangan Menengah 1*. Perspektif IFRS. UPP STIM YKPN
- Heizer, Jay, Barry Render, 2015, *Manajemen Operasi*. Jakarta: Salemban Empat
- Herjanto, E., 2007, *Manajemen Operasi (Edisi 3)*. Grasindo.
- Hery, 2016, *Auditing dan Asuransi*. Jakarta: PT. Grasindo.
- Rambitan, dkk., 2018, "Analisis Penerapan Manajemen Persediaan Pada CV. Indospice Manado." Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi.
- Sofjan, Assauri. 2016. *Manajemen Operasi Produksi*. PT. Raja Grafindo Persada: Jakarta.
- Sugiyono, 2016, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*, Jakarta: Alfabeta
- Sunyoto, Danang, 2016, *Metodologi Penelitian Akuntansi*, Bandung: PT Refika Aditama
- Wardani, Iqra. 2014. Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku dalam Upaya Menekan Biaya Produksi pada PT Eastern Pearl Flour Mills Di Makassar. STIE Widya Gama: Lumajang
- Wuryani. 2010. *Pengelolaan Keuangan Akuntansi Sektor Publik*. Surabaya: Unesa University Press
- <https://www.dictio.id/t/apa-yang-dimaksud-dengan-penganggaran-dasar-nol-atau-zero-based-budgeting-zbb/13927/2>. Diakses pada tanggal 30 Mei 2021
- <https://www.jurnal.id/id/blog/zero-based-budgeting-metode-anggaran-tak-bersisa-yang-wajib-diketahui/>. Diakses pada tanggal 31 Mei 2021
- <https://www.simulasikredit.com/apa-itu-zero-based-budgeting/>. Diakses pada tanggal 30 Mei 2021