

**ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASIONAL  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA PT BTPN SYARIAH CABANG  
PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**FITRIANI**

**NPM. 1701120508**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

**2021**

**ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASIONAL  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA PT BTPN SYARIAH CABANG  
PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**FITRIANI**

**NPM. 1701120508**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

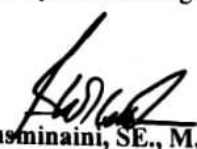
**2021**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : FITRIANI  
Nomor Pokok/NIRM : 1701120508  
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang

Pembimbing Skripsi :

Tanggal... 09-10-21 Pembimbing I:  Kusminaini, SE., M,M  
NIDN : 0222086301

Tanggal... 09-10-21 Pembimbing II :  Riza Syahputera, SE., Ak.CA., CPA, M.AK  
NIDN : 0224108301

130 / PS / DFE / 21

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal ... 21-10-21

Ketua Program Studi  
Tanggal ... 21-10-21



Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si, Ak.CA. CSRS  
NIDN : 0205026401

  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak.CA  
NIDN : 0205056701

**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

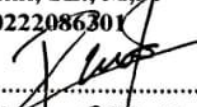
Nama : FITRIANI  
Nomor Pokok / NIM : 1701120508  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai  
Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang

Penguji Skripsi :


Tanggal 18-10-21 Ketua Penguji: 

Kusminaini, SE., M.M  
NIDN : 0222086301

Tanggal 18-10-21 Penguji I

  
Riza Syahputera, SE., Ak.CA., CPAI, M.AK  
NIDN : 0224108301

Tanggal 18-10-21 Penguji II

  
Rizal Effendi, SE., M.Si  
NIDN : 0204046501

Mengesahkan :

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal : 21-10-21

Ketua Program Studi Akuntansi  
Tanggal : 21-10-21

  
  
Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CSRS  
NIDN : 0205026401

180 / PS / DFE / 21

  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak.CA  
NIDN : 0205056701

**MOTTO :**

*Bangunlah pagi hari untuk mencari rezeki dankebutuhan-  
kebutuhanmu.Sesungguhnyapada pagi hari terdapat barakah dan  
keberuntungan.”*

*(HR At-Thabrani dan Al-Bazzar)*

*Kupersembahkan kepada :*

- *Kedua orang tua tercinta M. Nurzen & Siti Aisyah dan Kedua Mertua ku Darwin & Sunestri*
- *Saudara-Saudaraku Rosani, Nur'Aini, Ahmad Yani, Safira Andani.*
- *Suami tercinta Kemal Falsa dan Putri tercinta Salma Risqi Amadia*
- *Pembimbing skripsiku ibu Kusminaini Armin. S.E., M.M. dan Bapak Riza Syahputera, S.E. AK.CA.,CPAI,M.AK*
- *Teman seperjuangan*
- *Almamaterku tercinta*

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : FITRIANI  
Nomor Pokok : 1701120508  
Angkatan : 2017  
Fakultas : Ekonomi/Akuntansi  
Program Study : Akuntansi Sektor Publik  
Program Pendidikan : Strata 1 (S1)  
Skripsi : Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang.

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Palembang, September 2021

Penulis,



10000  
METRA  
TEL  
48C95AJX84517611

FITRIANI

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran ALLAH SWT, karna berkat rahmat dan karunia-nya peneliti dapat menyelesaikan laporan akhir skripsi, sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang,

Tugas akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam penyusunan skripsi pada jurusan Akuntansi pada Universitas Tridinanti Palembang, Pada kesempatan ini peneliti mengambil judul “ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA PT BTPN SYARIAH CABANG PALEMBANG”Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan akhir skripsi ini penulis menyadari masih jauh sempurna, hal ini dikarnakan terbatasnya pengetahuan dan kemampuan yang peneliti miliki, untuk kritik dan saran yang sifatnya membangunpeneliti harapkan demi kesempurnaan laporan, semoga laporan yang peneliti buat dapat sangat bermanfaat untuk semua pihak.

Dalam penulisan laporan akhir skripsi inipenulis dibimbing dan diberi arahan atas pihak lembaga, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE,M.Si.Ak,CA,CSRS Dekan Fakultas Tridinanti Palembang
2. Ibu Meti Zuliyana, SE.M.Si.Ak.CA,Ketua program studi Akuntansi

3. Ibu Kusminaini Armin, S.E., M.M selaku Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengoreksi, dan memotivasi penulis sehingga skripsi dapat di selesaikan.
4. Bapak Riza Syahputera, S.E.,AK.,CA.,CPAI,M.AKSelaku pembimbing anggota yang telah meluangkan waktu dan berusaha keras memberi bimbingan serta mengarahkan guna penyelesaian skripsi.
5. Bapak dan ibu seluruh dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
6. Karyawan PT. BTPN Syariah Cabang Palembang Yang Telah Memberikan Kesempatan Penulisan Untuk Melakukan Penelitian.
7. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa dan semangat.

Akhir kata, Peneliti mengucapkan terima kasih kepada ALLAH SWT dan semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penulisan laporan ini, semoga laporan ini bermanfaat bagi kita semua, Amin Yarobball Alamin.

Palembang, Mei 2021  
Penulis,

FITRIANI



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiv</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Anggaran .....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran .....	7
2.2.2 Fungsi dan Karakteristik Anggaran .....	8
2.1.3 Jenis-jenis Anggaran .....	9
2.1.4 Fungsi Anggaran .....	12

2.2	Realisasi .....	13
2.2.1	Pengertian Realisasi .....	13
2.2.2	Struktur Laporan Realisasi Anggaran .....	14
2.3	Anggaran Biaya Opearasional.....	16
2.3.1	Pengertian Biaya Opearasional .....	16
2.3.2	Jenis – Jenis Biaya Operasional .....	16
2.3.3	Manfaat Data Biaya Operasional .....	19
2.4	Anggaran Sebagai alat Pengendalian .....	21
2.5	Penelitian Lain Yang Relevan.....	21
2.6	Kerangka Berfikir.....	23

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	24
3.1.1	Tempat Penelitian .....	24
3.1.2	Waktu Penelitian .....	24
3.2	Sumber dan Teknik Peumpulan Data .....	24
3.2.1	Sumber Data.....	24
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.3	Populasi, Sampel dan Sampling .....	26
3.3.1	Populasi .....	26
3.3.2	Sampel.....	27
3.3.3	Sampling .....	27
3.4	Rancangan Penelitian .....	27
3.5	Variabel Dan Defiinisi Operasional .....	28
3.5.1	Variabel Penelitian .....	28
3.5.2	Definisi Operasional .....	28
3.6	Instrumen Penelitian .....	30
3.7	Teknik Analisis Data.....	31

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Hasil Penelitian .....	32
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	32
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	33
4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan .....	34
4.1.3.1	Uraian Tugas Perusahaan .....	34
4.1.4	Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian .....	36
4.2	Pembahasan .....	39
4.2.1	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian .....	39

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	45
5.2	Saran .....	45

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>47</b>
-----------------------------	-----------

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	21
Tabel 3.1 Variabel dan definisi operasional .....	29
Tabel 3.2 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	34
Table 4.1 Anggaran, Realisasi dan Selisih Biaya Operasional Tahun 2018-2020.	40
Table 4.3 Anggaran, Realisasi dan Varians Biaya Operasional.....	46

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	34
Gambar 4.2 Penyusunan Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional .....	39

## **ABSTRAK**

**FITRIANI, Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang (Di bawah bimbingan Ibu Kusminaini Armin. S.E., M.M dan Bapak Riza Syahputera, S.E. AK.CA., CPAI, M.AK)**

Penelitian ini bertujuan untuk melihat Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang. Sumber Data penelitian ini diperoleh dari Primer dan data sekunder yang berupa rencana anggaran dan realisasi biaya operasional yang diperoleh langsung dari perusahaan serta wawancara langsung, Pengamatan/Observasi dengan pihak perusahaan dan Dokumentasi. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan analisis varians, dimana jika anggaran biaya operasional lebih besar dibandingkan dengan realisasi anggaran biaya operasionalnya maka terjadi selisih yang menguntungkan. Sedangkan apabila anggaran biaya operasional lebih kecil dibandingkan dengan realisasi anggaran biaya operasionalnya maka terjadi selisih yang tidak menguntungkan. Selisih disebabkan karena perusahaan kurang efektif dalam mengestimasi jumlah biaya operasional dalam setiap uraian atau masing-masing item di setiap tahunnya, sehingga beberapa item biaya operasional tidak terkendalikan dan membuat anggaran berbeda jauh dengan realisasinya. Kemudian jumlah biaya yang tidak terkendali tersebut dapat mempengaruhi keuntungan yang didapat PT BTPN Syariah Cabang Palembang.

***Kata Kunci : Anggaran, Realisasi Biaya Operasional, Alat Pengendalian.***

## **ABSTRACT**

**FITRIANI**, Budget Analysis And Realization Of Operational Cost as a Control Instrument at PT BTPN Syariah Palembang Branch (under the guidance of Mrs. Kusminaini Armin, SE.,M.M and Mr Riza Syahputera, SE.AK.CA.,CPAI,M.AK)

This study aims to observe Budget Analysis and Operational Cost Realization as a Control Instrument at PT BTPN Syariah Palembang Branch. The data sources of this study were obtained from primary and secondary data in the form of budget plans and operational cost realizations obtained directly from the company as well as direct interviews, observations with the company side and documentation. The analysis used in the study is analysis of variance, where if the operational cost budget is greater than the realization of the operational cost budget, there will be a favorable difference. Meanwhile, if the operational cost budget smaller than the actual operational cost budget, there will be an unfavorable difference. The difference caused by the company is less effective in estimating the amount of operational costs in each description or each item in each year, with the result that some operational cost items are not controlled and make a budget that differs greatly from its realization. Then the amount of uncontrolled costs can affect the profits obtained by PT BTPN Syariah Palembang Branch.

Keyword : Budget, Realization of Operational Cost, Control Instrument

## **RIWAYAT HIDUP**

**FITRIANI**, Lahir Pelawi 21 Februari 1996 anak Ketiga dari Empat bersaudara dari Bapak M. Nurzen dan Ibu Siti Aisyah

Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2009 di SD Negeri 45 OKU. Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2012 di Sekolah Menengah Pertama Negeri 01 OKU. Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 2015 di SMANegeri 01OKU. Pada tahun 2017 melanjutkan Pendidikan ke Program Studi Strata I Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, Agustus 2021

**FITRIANI**



## **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Menurut Sasongko dan Parulian (2015:2) Anggaran merupakan suatu rencana kerja operasi keuangan yang dirumuskan dalam bentuk angka, termasuk taksiran atas pendapatan dan biaya untuk periode tertentu yang biasanya satu tahun. Anggaran juga merupakan tahap awal dari perencanaan dan pada akhirnya sekaligus digunakan sebagai alat pengawasan. Dalam menjalankan aktivitas perusahaan, manajemen selalu memerlukan pertimbangan optimal untuk pengambilan keputusan. Setiap keputusan yang diambil akan berimplikasi terhadap masa yang akan datang dan memiliki tingkat resiko yang sulit diprediksi. Agar keputusan yang diambil lebih efektif, manajemen memerlukan berbagai informasi untuk membuat keputusan yang rasional dan ekonomis sesuai dengan tujuan perusahaan.

Salah satu alat yang digunakan oleh manajemen didalam perusahaan untuk memenuhi informasi dan membantu manajemen dalam pengambilan keputusan adalah anggaran. Anggaran sebagai suatu sistem nampaknya cukup memadai untuk dipergunakan sebagai alat perencanaan, koordinasi dan pengawasan dari dua seluruh kegiatan perusahaan. Dengan menggunakan anggaran, perusahaan menyusun perencanaan dengan lebih baik sehingga koordinasi dan pengendalian yang dilakukan dapat memadai pula. Agar tujuan perusahaan tercapai, maka manajemen harus senantiasa berusaha supaya produk yang dihasilkan dapat bersaing dengan produk

sejenis dari perusahaan lain. Salah satu hal yang ikut menentukan didalam persaingan produk adalah harga jual produk tersebut. Harga jual sangat ditentukan oleh biaya-biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan, yang meliputi biaya produksi, biaya pemasaran, biaya umum dan administrasi. Diantara ketiga kelompok biaya tersebut, biaya produksilah yang merupakan komponen biaya yang proporsinya paling besar dalam laporan rugi perusahaan. Jadi, anggaran biaya produksi adalah alat penting bagi manajemen perusahaan baik dalam perencanaan maupun pengawasan biaya produksi untuk menekan biaya produksi seefisien mungkin yang pada akhirnya akan meningkatkan laba.

Menurut Nafarin (2013:19) Perusahaan memerlukan sebuah perencanaan yang menjadi dasar bagi kegiatan perusahaan dalam merumuskan kegiatan dan hasil yang akan diperoleh dimasa mendatang. Perencanaan dilakukan oleh pihak manajemen untuk merumuskan tindakan yang diharapkan dengan cara-cara yang lebih efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang maksimal.

Menurut Nafarin (2013:5) Anggaran memiliki fungsi sebagai alat pengendalian, karena anggaran adalah suatu pengendalian yang diformulasikan dalam bentuk angka-angka, yang dalam penyusunannya diperlukan pengendalian dengan mengadakan penelitian dan analisa secara mendalam, agar anggaran yang disusun benar-benar bisa digunakan sebagai pedoman untuk mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan. Anggaran berperan sebagai alat pengendalian. Anggaran disusun berdasarkan data yang dikuanlifikasikan dalam unit moneter dari

pengalaman masa lalu dan estimasi dari berbagai kemungkinan yang diharapkan terjadi pada masa yang akan datang.

Anggaran yang disusun dengan realisasinya terdapat penyimpangan yang material, maka penyimpangan atau yang disebut varians tersebut perlu dianalisis lebih lanjut. Apakah penyimpangan tersebut disebabkan oleh realisasi yang lebih kecil dari anggaran atau yang disebut penyimpangan menguntungkan (*favorable variance*), atau penyimpangan tersebut diakibatkan karena realisasi lebih besar dari anggaran, yang disebut penyimpangan yang tidak menguntungkan (*unfavorable variance*). Dan lebih dalam lagi, perlu dianalisis apa yang menyebabkan penyimpangan tersebut terjadi sehingga dapat diketahui bagaimana cara untuk mengantisipasinya di masa yang akan datang dan bagaimana kaitannya dengan fungsi perencanaan dan pengawasan.

**Tabel 1.1**  
**Anggaran dan Realisasi**  
**BTPN Syariah Cabang Palembang**  
**Tahun 2020**

<b>Keterangan</b>	<b>Anggaran</b>	<b>Realisasi</b>
Biaya Tenaga Kerja langsung	5,329,426,554	5,569,107,050
Biaya Overhead	334,873,569	361,806,811
Total	5,664,300,123	5,930,913,861

Sumber: BTPN Syariah Cabang Palembang Tahun 2020

Pada biaya anggaran BTPN Syariah Cabang Palembang, memperoleh selisih anggaran dan realisasi yakni anggaran yang ditetapkan perusahaan sebesar Rp5,664,300,123,- lebih tinggi daripada realisasinya sebesar Rp5,930,913,861,- dan memperoleh selisih Rp 239,680,49 Pada Biaya Tenaga Kerja langsung mengalami

kerugian dengan anggaran senilai Rp5,329,426,554,- dan realisasinya senilai Rp5,569,107,050,- sehingga memperoleh selisih Rp 239,680,496, pada Biaya Overhead mengalami kerugian dengan anggaran Rp 334,873,569 dan realisasinya senilai Rp 361,806,811 sehingga memperoleh selisih Rp 26,933,242.

Dari Laporan Realisasi Anggaran diatas dapat diketahui bahwa BTPN Syariah Cabang Palembang mengalami penyimpangan anggaran dengan realisasinya, namun penyimpangan yang terjadi adalah penyimpangan yang merugikan hal itu dibuktikan dengan anggaran yang ditetapkan perusahaan Rp 5,664,300,123,- masih lebih tinggi dengan jumlah realisasinya Rp 5,930,913,861,- dan memperoleh selisih Rp 239,680,496,-

Dari fenomena di atas Biaya Tenaga Kerja langsung dan Biaya Overhead akan mempengaruhi anggaran. Ketika keduanya mengalami kenaikan atau penurunan akan mengalami perubahan. Masalah tersebut, tentu saja dipengaruhi oleh banyak faktor di BTPN Syariah Cabang Palembang, menurut dugaan peneliti biaya tenaga kerja langsung dan biaya overhead sangat penting untuk tercapainya Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang untuk itu pimpinan harus lebih memperhatikan lagi dan mengawasi lagi biaya-biaya yang dikeluarkan dari biaya Tenaga kerja langsung dan biaya overhead, hal ini membuat anggaran BTPN Sayariah Cabang Palembang mengalami penurunan

Pembahasan yang di angkat mengenai Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang.

BTPN Syariah adalah satu-satunya bank umum syariah di Indonesia yang fokus memberikan pelayanan bagi pemberdayaan nasabah prasejahtera produktif dan mengembangkan keuangan inklusif, BTPN Syariah senantiasa berupaya menambah nilai serta mengubah kehidupan setiap yang dilayaninya, selain dari menghasilkan kinerja keuangan yang baik. Oleh karena itu, produk dan layanan bagi nasabah BTPN Syariah terus ditingkatkan dan dikembangkan. Dengan demikian, BTPN Syariah dapat terus memberikan dampak positif bagi jutaan masyarakat di Indonesia dan mewujudkan Rahmatan Lil Alamin.

Berdasarkan latar belakang diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan mengambil judul “ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA PT BTPN SYARIAH CABANG PALEMBANG”

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan sebelumnya maka permasalahan dalam penelitian ini adalah Apakah anggaran biaya operasional dapat berperan sebagai alat pengendalian pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Pada PT Btpn Syariah Cabang Palembang.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang di peroleh dari hasil penelitian ini adalah :

1. Bagi penulis

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pengetahuan, serta menambah wawasan mengenai realisasi Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat penengendalian pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang.

2. Bagi perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat membantu perusahaan dalam melihat realisasi Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat pengendalian pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang

3. Bagi almamater

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis atau sebagai referensi bagi mereka yang membutuhkan informasi dalam bidang sumber daya manusia khususnya mengenai realisasi Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat pengendalian pada PT BTPN Syariah Cabang Palembang

## DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, R., Mus, A. R., & Mas' ud, M. (2020). *Analisis Anggaran Biaya Operasional sebagai Alat Bantu Manajemen dalam Pengendalian dan Penilaian Kinerja Keuangan pada PDAM Wai Tipalayo di Kabupaten Polewali Mandar*. PARADOKS: Jurnal Ilmu Ekonomi, 3(3), 120-126.
- Darmadi, 2015 *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Penerbit Bumi Aksara : Jakarta.
- Dedi. Nordiawan, 2016. *Akuntansi Suatu Pengantar*. Jilid I, Edisi Revisi, PT. Rineka Cipta, Jakarta.
- Edy, 2015, *Manajemen Biaya : Akuntansi dan Pengendalian*, Penerjemah : Dewi dan Deny, Buku 2, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Garrison, Norren. Brewer, 2015. *Akuntansi Manajemen (Dasar-dasar Biaya dan Pengambilan Keputusan)*. Edisi Pertama, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Halim. Kusufi, 2016 *Teori-Teori Penelitian Bisnis*, Penerbit Bumi Aksara : Jakarta.
- Kaelan, 2016, *Penganggaran Perusahaan*, Edisi Revisi, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Mardiasmo, 2015. *Anggaran Perusahaan*. Edisi Pertama, PT. Gramedia, Jakarta.
- Mulyadi, 2016 *Metode Penelitian Bisnis*. Alfabeta : Bandung.
- Munandar, 2015 *Manajemen Biaya : Akuntansi dan Pengendalian*, Penerjemah :, Penerbit Salemba Empat, Jakarta
- Murti, 2015 *Akutansi Anggaran*, Penerjemah Krista, Edisi 13, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Nafarin, 2016, *Manajemen Sumber Daya Manusia, Penerbit Bumi Aksara : Jakarta*.
- Sasongko. Parulian, 2015 *Metode Penelitian Bisnis*. Alfabeta : Bandung.

Suak, L. A., Pontoh, W., & Pinatik, S. (2021). **PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA MANAJERIAL PADA PT. DIRGAPUTRA EKAPRATAMA**. Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi, 9(2).

Sugiyono, 2016, *Metode Penelitian Bisnis* , Penerbit Bumi Aksara : Jakarta.

Sugiyono, 2017, *Teori-Teori Penelitian Bisnis*, Penerbit Bumi Aksara : Jakarta.



