

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN PELAKSANAAN  
ANGGARAN TERHADAP REALISASI ANGGARAN  
PADA BPJS KETENAGAKERJAAN KANWIL SUMBAGSEL**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh:**

**SHABRINA HAWARI RANGKUTI**

**NPM 1901120506.P**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

**2021**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**PALEMBANG**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : SHABRINA HAWARI RANGKUTI  
No. Pokok NIM : 1901120506.P  
Jurusan Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan  
Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pada  
BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel

Pembimbing Skripsi

Tanggal, 4 Agustus 2021 Pembimbing I : Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA

NIDN. 0205056701

Tanggal, 27 September 2021 Pembimbing II : Padriansyah, SE M.Si

NIDN. 0218079001

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Tanggal, 4 Agustus 2021

Dr. Msy. Mikial, SE. M.Si Ak. CA

NIDN. 0205026401

Ketua Jurusan Akuntansi,

Tanggal, 4 Agustus 2021

Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA

NIDN : 0205056701



**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : SHABRINA HAWARI RANGKUTI  
No. Pokok NIM : 1901120506.P  
Jurusan Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan  
Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pada  
BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel

Penguji Skripsi

Tanggal, 26 Oktober 2021.. Ketua Penguji : Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA

NIDN. 0205056701

Tanggal, 26 Oktober 2021 Penguji I :

Padriansyah, SE M.Si

NIDN. 0218079001

Tanggal, 26 Oktober 2021 Penguji II :

Dr. Msy. Mikial, SE. M.Si Ak. CA

NIDN. 0205026401

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi,

Tanggal 26 Oktober 2021...

Tanggal 26 Oktober 2021...



Dr. Msy. Mikial, SE. M.Si Ak. CA

NIDN. 0205026401

Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA

NIDN : 0205056701

## **MOTTO**

- *Khoirunnas anfa'uhum linnas "Sebaik-baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lain" (HR. Ahmad dan Thabrani)*
- *Barang siapa yang berbuat sesuai dengan hidayah (Allah) maka sesungguhnya dia melakukan itu untuk keselamatan dirinya sendiri, dan barang siapa yang sesat maka sesungguhnya dia merugi atas dirinya sendiri (QS Al Isra :15)*
- *Yakin, disaat satu pintu tertutup, akan ada pintu lain yang senantiasa menyambut (GK)*

## **Kupersembahkan Untuk:**

- *Suami Tercinta My Endorphin*
- *Mama dan Ayah di Medan*
- *Mama dan Papa di Lubuk Linggau*
- *Keluarga, kakak dan keponakan online*
- *Atasan dan Rekan Kerja*
- *Teman-teman di Medan*
- *Teman-teman Jurusan Akuntansi UTP*
- *Para pendidik yang terhormat*
- *Almamater*

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Shabrina Hawari Rangkuti

NPM : 1901120506.P

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis dengan sungguh-sungguh, yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pada BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel”** adalah benar-benar merupakan karya asli saya. Kecuali dalam kutipan yang disebutkan dalam sumbernya. Apabila terdapat adanya kesalahan, kekeliruan dengan pada skripsi ini, maka sepenuhnya tanggung jawab saya sebagai penulis.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat yang sesungguhnya untuk dapat digunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, 4 Agustus 2021

Penulis



Shabrina Hawari Rangkuti

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang, serta limpahan nikmat, rahmat, dan karunia-Nya. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Berkat karunia dan pertolongan-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pada BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel”**. sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi masih memiliki banyak kekurangan, namun dengan adanya bantuan, saran, dan dukungan dalam bentuk moral maupun materi dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Melalui kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kepada Suami tercinta, kedua Orang Tua serta Keluarga saya yang telah memberikan doa dan dukungan selama proses pengerjaan pada skripsi ini.
2. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, MP. Selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
3. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si.,Ak, CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
4. Ibu Meti Zuliyana, SE., M.Si, Ak, CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang serta Selaku

Pembimbing Skripsi I telah memberikan saran, arahan dan bantuan dalam proses penulisan skripsi.

5. Bapak Padriansyah, S.E., M.Si. Selaku Pembimbing Skripsi II telah memberikan saran, arahan dan bantuan dalam proses penulisan skripsi.
6. Ibu Kusminaini Armin, SE. MM. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama proses belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan selama penulis menjalankan proses perkuliahan.
8. Staff dan Karyawan dilingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
9. Bapak/Ibu atasan dan Rekan-rekan kerja saya di BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel yang ikut membantu dalam memberi masukan, ide, dan data untuk Skripsi saya.
10. Rekan – rekan di Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih. Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, baik secara materi maupun penulisannya.

Dengan demikian kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penulisan selanjutnya. Akhir kata, hanya kepada Allah SWT penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi penelitian selanjutnya.

Palembang,

Penulis

Shabrina Hawari Rangkuti



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Akademis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Kajian Teoritis.....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.1.2 Perbedaan Anggaran dengan Prediksi.....	9
2.1.3 Jenis-jenis Anggaran.....	11
2.1.4 Perencanaan Anggaran.....	12
2.1.5 Proses Penyusunan Anggaran.....	13

2.1.6	Faktor-faktor Pertimbangan Penyusunan Anggaran.....	15
2.1.7	Karakteristik Penyusunan Anggaran.....	16
2.1.8	Tujuan Anggaran.....	17
2.1.9	Manfaat Anggaran.....	18
2.1.10	Kegunaan Penyusunan Anggaran.....	18
2.1.11	Keterbatasan Anggaran.....	20
2.1.12	Pelaksanaan Anggaran.....	20
2.1.13	Hubungan dengan Perencanaan Strategis.....	21
2.2	Penelitian Lain yang Relevan.....	22
2.3	Kerangka Berfikir.....	26
2.4	Hipotesis.....	28
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	29
3.1.1	Tempat Penelitian.....	29
3.1.2	Waktu Penelitian.....	29
3.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.2.1	Sumber Data.....	29
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.3	Populasi, Sampel, dan Sampling.....	31
3.3.1	Populasi.....	31
3.3.2	Sampel.....	32
3.3.3	Sampling.....	32
3.4	Rancangan Penelitian.....	32
3.5	Variabel dan Definisi Operasional.....	33
3.6	Instrumen Penelitian.....	34
3.7	Teknik Analisis.....	34
3.7.1	Uji Prasyarat Analisis Data.....	36
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	36
3.7.3	Analisis Regresi Linier Berganda.....	38
3.7.4	Pengujian Hipotesis.....	39

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	43
4.1.1	Sejarah Singkat BPJS Ketenagakerjaan.....	43
4.1.2	Visi, Misi dan Nilai Budaya BPJS Ketenagakerjaan.....	45
4.1.3	Prinsip-prinsip Good Governance dan Service Value BPJS Ketenagakerjaan.....	46
4.1.4	Struktur Organisasi BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.....	47
4.1.5	Dana Operasional Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Ketenagakerjaan.....	48
4.1.6	Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	51
	4.1.6.1 Uji Validitas.....	51
4.1.7	Uji Prasyarat Analisis Data.....	53
	a. Uji Normalitas.....	53
4.1.8	Uji Asumsi Klasik.....	55
	a. Uji Multikolinearitas.....	56
	b. Uji Heteroskedastisitas.....	56
4.1.9	Analisis Regresi Berganda.....	58
4.1.10	Hasil Uji Hipotesis.....	59
	4.1.10.1 Uji Simultan (Uji F).....	59
	4.1.10.2 Uji Parsial (Uji t).....	60
4.1.11	Koefisien Korelasi (r).....	62
4.1.12	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	63
4.2	Pembahasan.....	64
4.2.1	Analisis Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Secara Simultan Terhadap Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.....	64

4.2.2	Analisis Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Secara Parsial Terhadap Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.....	65
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>68</b>
5.1	Kesimpulan.....	68
5.2	Saran.....	69
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel :

1.1	Laporan Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.....	4
2.1	Penelitian Yang Relevan.....	23
3.1	Variabel dan Definisi Operasional.....	33
4.1	Perencanaan Anggaran tahun 2016 s.d. 2020.....	50
4.2	Hasil Uji Validitas Kuesioner Perencanaan Anggaran (X1).....	51
4.3	Hasil Uji Validitas Kuesioner Pelaksanaan Anggaran (X2).....	52
4.4	Hasil Uji Validitas Kuesioner Realisasi Anggaran (Y).....	53
4.5	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	55
4.6	Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
4.7	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	58
4.8	Hasil Uji F.....	59
4.9	Hasil Uji t.....	61
4.10	Koefisien Korelasi.....	62
4.11	Hasil Uji Koefisien Korelasi (r).....	62
4.12	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	64

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar:	
2.1 Kerangka Berfikir.....	27
4.1 Bagan Struktur Organisasi.....	48
4.2 Grafik Normal <i>probability plot</i> .....	54
4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Distribusi Skor Variabel Perencanaan Anggaran (X1)
- Lampiran 3. Distribusi Skor Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2)
- Lampiran 4. Distribusi Skor Variabel Realisasi Anggaran (Y)
- Lampiran 5. Uji Validitas Perencanaan Anggaran (X1)
- Lampiran 6. Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran (X2)
- Lampiran 7. Uji Validitas Realisasi Anggaran (Y)
- Lampiran 8. Form TA 1 dan TA 2
- Lampiran 9. Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 10. Surat Keputusan Dosen Pembimbing
- Lampiran 11. Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 12. Surat Keputusan Skripsi
- Lampiran 13. Surat Pernyataan
- Lampiran 14. Lembar Persetujuan Revisi

## ABSTRAK

**SHABRINA HAWARI RANGKUTI. Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Pada BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel. (Dibawah bimbingan Ibu Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA dan Bapak Padriansyah, SE M.Si)**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui secara simultan dan parsial Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh terhadap realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.

Sumber data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah dengan kuesioner dan dokumentasi dari laporan keuangan realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel. Uji prasyarat analisis yang digunakan ialah uji normalitas, uji multikolinieritas dan uji heteroskedastisitas. Teknik analisis data yang digunakan menggunakan analisis regresi linier berganda.

Dalam hasil penelitian statistik menunjukkan bahwa secara simultan Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap Realisasi Anggaran, hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan  $F_{hitung}$  memiliki nilai lebih tinggi dari  $F_{tabel}$  ( $4,521 > 3,35$ ) atau signifikan  $F_{0,20} > \alpha_{0,05}$ . Berdasarkan hasil analisis uji-t menunjukkan bahwa Perencanaan Anggaran berpengaruh secara parsial terhadap Realisasi Anggaran terbukti dari nilai  $t_{hitung}$  sebesar 2,220 yang artinya  $t_{hitung}$  lebih besar  $t_{tabel}$  ( $2,220 > 2,052$ ) dan signifikan sebesar  $0,035 < \alpha_{0,05}$ . Pelaksanaan Anggaran tidak berpengaruh secara parsial terhadap Realisasi Anggaran dengan nilai  $t_{hitung}$  sebesar -0,612 yang artinya  $t_{hitung}$  lebih kecil  $t_{tabel}$  ( $-0,612 < 2,052$ ) dan signifikan sebesar  $0,546 > \alpha_{0,05}$ . Kemudian koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 0,251 atau 25,1% artinya kombinasi variabel independen Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap variabel dependen Realisasi Anggaran sebesar 25,1% sisanya sebesar 74,9% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

**Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Realisasi Anggaran**



## **ABSTRACT**

**SHABRINA HAWARI RANGKUTI. *The Effect of Budget Planning and Execution on Budget Realization at BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel. (under the guidance of Ms. Meti Zuliyana SE, M.Si, Ak., CA and Mr. Padriansyah, SE M.Si)***

*The purpose of this study was to determine simultaneously and partially Budget Planning and Budget Execution affect the realization of the BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.*

*Sources of data in this study using primary and secondary data. The data collection technique that the author uses is a questionnaire and documentation from the financial statements and budget realization of the BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel. The analysis prerequisite test used is the normality test, multicollinearity test and heteroscedasticity test. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis.*

*The results of statistical research show that simultaneously budget planning and budget execution have a significant effect on budget realization, this can be seen from the results of the calculation of  $f_{count}$  which has a higher value than  $f_{table}$  ( $4,521 > 3.35$ ) or significant  $F_{0.20} > 0,05$ . Based on the results of the  $t$ -test analysis shows that Budget Planning has a partial effect on Budget Realization as evidenced by the  $t_{count}$  value of 2,220 which means  $t_{count}$  is greater than  $t_{table}$  ( $2.220 > 2.052$ ) and significant at  $0.035 < 0.05$ . Budget execution has no partial effect on Budget Realization with a  $t_{count}$  of -0.612, which means that  $t_{count}$  is smaller than  $t_{table}$  ( $-0.612 < 2.052$ ) and significant at  $0.546 > 0.05$ . Then the coefficient of determination ( $R^2$ ) is 0.251 or 25.1%, meaning that the combination of the independent variables of Budget Planning and Budget Execution on the dependent variable of Budget Realization is 25.1%, the remaining 74.9% is explained by other variables not examined in this study.*

**Keywords: Budget Planning, Budget Execution, Budget Realization**

## **RIWAYAT HIDUP**

**Shabrina Hawari Rangkuti**, lahir di Medan pada tanggal 12 Oktober 1994 anak kedua dari pasangan Bapak Ahmad Ridwan Rangkuti dan Ibu Rahmi.

Penulis menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri 060884 Medan pada tahun 2006, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan di SMP Negeri 1 Medan lulus pada tahun 2009, Sekolah Menengah Akhir diselesaikan di SMA Negeri 1 Medan lulus pada tahun 2012, selanjutnya menyambung pendidikan di Politeknik Negeri Medan Jurusan D3 Akuntansi dan telah lulus pada tahun 2015. Pada tahun 2019 penulis melanjutkan Pendidikan di Universitas Tridinanti Palembang di Fakultas Ekonomi pada Program Studi Akuntansi.

Palembang,  
Penulis

Shabrina Hawari Rangkuti

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Persaingan usaha yang semakin kompetitif menuntut perusahaan untuk beroperasi seefektif dan seefisien mungkin, oleh karena itu perusahaan dituntut untuk mengetahui bagaimana penyusunan anggaran yang baik. Penyusunan anggaran merupakan proses pembuatan rencana kerja dalam rangka waktu satu tahun, yang dinyatakan dalam satuan moneter dan satuan kuantitatif orang lain. Dengan adanya anggaran kita dapat mengestimasi kinerja yang hendak dicapai selama periode waktu tertentu yang dapat dinyatakan dalam ukuran finansial.

Proses penyusunan anggaran merupakan proses penyusunan rencana jangka pendek, yang dalam perusahaan berorientasi laba, pemilihan rencana didasarkan atas dampak rencana kerja tersebut terhadap laba. Sistem penganggaran memiliki peran yang penting dalam pencapaian tujuan perusahaan. Keberhasilan anggaran untuk mendukung tujuan perusahaan dapat ditentukan dari sejauh manakah anggaran dapat memenuhi fungsi-fungsinya. Hal ini tidak terlepas dari sistem penganggaran yang direncanakan dengan baik. Permasalahan yang dihadapi adalah apakah sistem penganggaran yang diterapkan perusahaan dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan dengan maksimal.

Untuk menghasilkan penyelenggaraan anggaran yang efektif dan efisien, tahap persiapan atau perencanaan merupakan faktor penting dan menentukan keseluruhan siklus anggaran. Dengan kata lain sebaik apapun perencanaan yang

disusun tidak dapat memberikan apa-apa jika dalam pelaksanaan dan tahap pengendaliannya tidak berjalan dengan baik.

BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel terletak di jalan Basuki Rahmat 1303 A-B RT. 20 RW. 008 Kelurahan Pahlawan Kecamatan Kemuning, Kota Palembang bertanggungjawab melaksanakan tugas sebagai Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Ketenagakerjaan di wilayah Sumatera Bagian Selatan. Dalam menjalankan tugasnya BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel memiliki delapan kantor cabang, yaitu di Bandar Lampung, Bengkulu, Jambi, Lampung Tengah, Muara Enim, Muara Bungo, Palembang dan Pangkal Pinang.

Sebagai wujud dari pengelolaan anggaran adalah Realisasi Anggaran yaitu merupakan salah satu alat ukur untuk melihat implementasi kebijakan dan operasionalisasi pelaksanaan pengelolaan keuangan suatu perusahaan dalam upaya mewujudkan pelayanan publik yang optimal serta upaya dalam mendorong pembangunan ekonomi daerah. Didalam melaksanakan kegiatan BPJS juga harus mengacu pada Laporan Realisasi Anggaran (LRA) pada periode sebelumnya. Tindakan yang diambil tersebut bertujuan agar anggaran dari belanja dapat direalisasikan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan terlebih dahulu. Realisasi anggaran digunakan untuk mendanai penyelenggaraan semua kegiatan secara langsung dan direalisasikan sesuai anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya yang dituangkan dalam perencanaan anggaran.

Untuk menghasilkan penyelenggaraan anggaran yang efektif dan efisien, tahap persiapan atau perencanaan merupakan faktor penting dan menentukan keseluruhan siklus anggaran. Dengan kata lain sebaik apapun perencanaan yang

disusun tidak dapat memberikan apa-apa jika dalam pelaksanaan dan tahap pengendaliannya tidak berjalan dengan baik.

Dalam rangka penggunaan anggaran, kegiatan untuk memenuhi kebutuhannya dalam menjalankan roda perusahaan, BPJS berusaha mewujudkan pengelolaan penganggaran yang baik melalui proses fungsi manajemen yaitu Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan, dan Pengendalian. Mengklasifikasikan anggaran belanja ke dalam klasifikasi belanja langsung dan belanja tidak langsung dengan tepat agar pengelolaan anggaran dan pelaksanaan anggaran tercipta dan terlaksana dengan baik.

Dalam setiap belanja BPJS menetapkan target capaian kinerja, baik dalam konteks daerah, Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD), maupun program dan kegiatan yang bertujuan untuk meningkatkan akuntabilitas perencanaan anggaran dan memperjelas efektifitas dan efesiensi penggunaan anggaran. Program kegiatan harus memberikan informasi yang jelas dan terukur serta memiliki korelasi langsung dengan keluaran yang diharapkan dari program dan kegiatan.

Selanjutnya untuk melihat perbandingan antara anggaran dan realisasi anggaran dapat dilihat dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel 2016 s.d. 2020 yaitu sebagai berikut:

**Tabel 1.1**  
**BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel**  
**Laporan Realisasi Anggaran**  
**Tahun 2016 s.d. 2020**

Tahun	Perencanaan Anggaran	Realisasi Anggaran	Kinerja %
2016	25.240.303.796	18.199.664.651	72,11
2017	21.446.884.144	12.457.480.889	58,09
2018	10.005.040.888	10.710.613.021	107,05
2019	12.337.840.376	10.683.381.245	86,59
2020	5.671.615.025	6.084.229.089	107,28
Rata-rata	14.940.336.846	11.627.073.779	86,22

*Sumber: Keuangan Kantor BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel, diolah.*

Berdasarkan data diatas dapat dilihat bahwa perencanaan dan realisasi anggaran di BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel setiap tahunnya mengalami fluktuasi angka yang signifikan, hal ini dapat dilihat dari nilai rata-rata realisasi mencapai 86,22%. Pada tahun 2018-2020 persentase realisasi melebihi dari nilai rata-rata.

Dengan juga mengacu pada data-data diatas disimpulkan sementara ada keterkaitan antara perencanaan dan pelaksanaan anggaran terhadap realisasi anggaran. Karena dengan jumlah perencanaan/anggaran tertera, dengan terealisasi kurang dari rencana anggaran awal maka akan membuat anggaran berikutnya bisa diminimumkan nilai anggaran dari jumlah anggaran sebeumnya. Tetapi sebaliknya apabila anggaran belanja langsung dapat kita realisasikan dengan penuh atau 90% dari anggaran yang sudah direncanakan maka anggaran berikutnya akan disetujui dan ditambah dari anggaran sebelumnya.

Berdasarkan hal tersebut penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang mengangkat judul tentang **“Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel”**.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian diatas, rumusan masalah dari penelitian ini adalah:

1. Berapa besar Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh secara simultan terhadap realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel?
2. Berapa besar Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh secara parsial terhadap realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui secara simultan Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh terhadap realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.
2. Untuk mengetahui secara parsial Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh terhadap realisasi anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Penelitian ini dapat memberikan manfaat diantaranya:

### **1.4.1 Manfaat Akademis**

Hasil penelitian dimaksudkan akan menyumbangkan kontribusinya berupa masukan yang bersifat positif yaitu sebagai berikut:

1. Penelitian diharapkan dapat digunakan untuk menambah wawasan, pengetahuan, dan memberikan kegunaan untuk pengembangan Ilmu Administrasi Publik.
2. Penelitian ini dapat dijadikan acuan pada penulisan dan bahan informasi dalam memperkaya hasil penelitian yang berkaitan dengan pengaruh perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran terhadap realisasi anggaran di BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.

### **1.4.2 Manfaat Praktis**

1. Dapat memberikan data dan informasi yang berguna bagi semua kalangan terutama yang berkaitan pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel.
2. Dapat memberikan masukan atau sumbangan pikiran bahwa pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Realisasi Anggaran BPJS Ketenagakerjaan Kanwil Sumbagsel sangat penting dalam memaksimalkan penggunaan anggaran secara tepat.



## DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, Gunawan dan Marwan Asri. 2016. *Anggaran Perusahaan*. Buku I. BPFE: Yogyakarta.
- Anugrah, Ahmad. 2017. *Pengaruh Perencanaan dan Pengawasan Anggaran Terhadap Pencapaian Tujuan Anggaran pada Kantor RRI Gunungsitoli*. UIN: Medan.
- BPKP. 2011. *Menyoal Penyerapan Anggaran*. Paris Review: Yogyakarta.
- Ferdinan, dkk. 2020. *Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi pada Badan Penelitian dan Pengembangan kesehatan Republik Indonesia*. Universitas Sriwijaya: Palembang
- Fuad M., Edy Sukarno, Sugiarto, dkk. 2020 . *Anggaran Perusahaan Konsep dan Aplikasi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Nafarin, M. 2020. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi 3. Jakarta: Salemba Empat.
- Nasution, Murni Dahlena dan Junita Putri Rajana Harahap. 2019. *Pengaruh Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi APBD Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Utara*. UMN Al-Washliyah: Medan.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 241/PMK.02/2020 tentang Dana Operasional Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Ketenagakerjaan. (online) <https://peraturan.bpk.go.id/> diakses 24 Agustus 2021.
- Ramdhani, Dadan dan Indi Zaenur Anisa. 2017. *Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten*. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa: Banten.
- Sasongko, Catur dan Safrida Rumondang Parulian. 2017. *Anggaran*. Salemba Empat: Jakarta.
- Sri Utami, Endang. *Penyusunan Anggaran*. 15 November 2017. Yogyakarta: Universitas Mercubuana.
- Sudaryono. 2017. *Metodologi Penelitian*. Depok: Rajawali Pers.
- Suhardi. 2019. *Budgeting Perusahaan, Koperasi, dan Simulasinya*. Penerbit Gava Media: Yogyakarta
- Sugiarto. 2017. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.

- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan Kombinasi (Mix Methods)*. ALFABETA: Bandung.
- Supriyono. 2016. *Akuntansi Biaya, Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*. Buku 2 Edisi Pertama. BPFE: Yogyakarta
- Trisliatanto, Dimas Agung. 2020. *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Yuniarto, Saiful Rahman. 2016. *Modul Akuntansi Pemerintahan, Akuntansi Keuangan Negara*. Universitas Brawijaya