

**ANALISIS ANGGARAN DENGAN REALISASI PENDAPATAN  
DAN BIAYA PADA PT. AGRI INDOMAS PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**R.A FELIA MEIDIANI**

**NPM: 1901120007.P**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

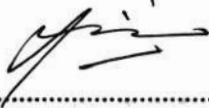
**2021**


**UNIVERSITAS TRIDINANTI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PALEMBANG**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : R.A Felia Meidiani  
Nomor Pokok : 1901120007.P  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang.

Pembimbing Skripsi

Tanggal 21 Okt 2021 Pembimbing I :   
Sugiharto, S.E, M.Si, Ak. CA  
NIDN: 0205096701


Tanggal 21 Okt 2021 Pembimbing II :   
Padriansyah, S.E, M.Si  
NIDN: 0218079001


227 / P8 / OFE / 21

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal 21 Oktober 2021

Ketua Program studi  
Tanggal 21 Oktober 2021

  
Dr. MSY. Mikial, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN: 0201018001

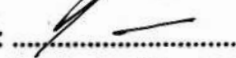
  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA  
NIDN: 0205056701

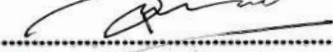
**UNIVERSITAS TRIDINANTI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PALEMBANG**


**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : R.A Felia Meidiani  
Nomor Pokok : 1901120007.P  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Anggaran dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang.

Penguji Skripsi

Tanggal 22 Okt 21 Ketua Penguji :   
Sugiharto, S.E, M.Si, AK.CA  
NIDN: 0205096701

Tanggal 22 Okt 21 Penguji I :   
Padriansyah, S.E, M.Si  
NIDN: 0218079001


Tanggal 21 Okt 21 Penguji II :   
Firmansyah Arifin, S.E, M.M, AK.CA  
NIDN: 0211058902

22 / PS / DFE / 21

Mengesahkan


Dekan Fakultas Ekonomi

Tanggal 22 Oktober 2021

  
Dr. MSY. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN: 0201018001

Ketua Program studi

Tanggal 22 Oktober 2021

  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA  
NIDN: 0205056701

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya setelah kesulitan akan ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dengan suatu urusan) maka kerjakanlah dengan sungguh sungguh urusan yang lain dan kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap”

(Q.S Al Insyiroh ayat 6-8)

“Your efforts will never betray you. All your efforts will pay off”

(anonymous)

“Every day has a new beginning, a new blessing, and a new hope”

( Penulis )

Atas Rahmat Allah SWT,

Laporan Akhir ini Kupersembahkan Untuk:

- Kedua Orangtuaku tercinta yang senantiasa memberikan doa dan semangat
- Partner hidup di masa depanku
- Sahabat-sahabat seperjuangan
- Seluruh pendidik dan almamaterku

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : R.A Felia Meidiani

NIM : 1901120007.P

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Anggaran dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang” adalah benar hasil karya sendiri yang ditulis dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan hasil karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Palembang, Agustus 2021



R.A Felia Meidiani

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi yang berjudul "*Analisis Anggaran dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang*" ini dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Selama penyusunan skripsi ini tentunya penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini patutlah kiranya penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas segala kemudahan dan perlindungan-Nya
2. Nabi Muhammad SAW, semoga salam dan sholawat senantiasa terucap untuk beliau hingga akhir zaman
3. Ibu Dr. Ir. Hj. Manisah, M.P selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang
4. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE. M.Si. Ak. CA. CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang

5. Ibu Meti Zuliyana, SE. M.Si. Ak. CA selaku Ketua Program Studi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama masa studi
  6. Bapak Sugiharto, S.E, M.Si, AK. CA sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran dalam penulisan skripsi.
  7. Bapak Padriansyah, S.E, M.Si sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran dalam penulisan skripsi.
  8. Seluruh Bapak/ Ibu Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang yang telah memberikan bekal ilmu selama studi.
  9. Ibu Rita Hayati selaku Manager HRD dan Admin PT Agri Indomas yang telah mengizinkan penulis mengumpulkan data untuk menyusun skripsi ini.
  10. Orang Tua yang telah memberikan dukungan moril dan materil serta do'a yang tak pernah habisnya.
  11. Teman-teman seperjuanganku terima kasih atas bantuan dan semangatnya
- Akhir kata penusun ucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu. Penulis mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian-penelitian selanjutnya.

Palembang, Agustus 2021  
Penulis,

  
R.A Felia Meidiani

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
1.4.1. Manfaat Praktis .....	4
1.4.2. Manfaat akademis .....	5
<b>BAB II TINJUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kajian Teoritis .....	6
2.1.1. Pengertian Anggaran .....	6
2.1.2. Manfaat Anggaran .....	7
2.1.3. Tujuan Anggaran .....	8
2.1.4. Fungsi dan Jenis Anggaran .....	9
2.1.4.1 Fungsi Anggaran .....	9
2.1.4.2 Jenis-jenis Anggaran .....	9
2.1.5 Sistem Penyusunan Anggaran .....	12
2.1.6 Keuntungan dan Kelemahan Anggaran .....	13
2.1.6.1 Keuntungan Anggaran .....	13
2.1.6.2 Kelemahan Anggaran .....	13
2.1.7 Realisasi .....	14
2.1.8 Anggaran Pendapatan .....	15
2.1.9 Pengertian Pendapatan .....	15
2.1.10 Karakteristik Pendapatan .....	16
2.1.11 Pengukuran Pendapatan .....	17
2.1.11.1 Pengukuran Pendapatan .....	17
2.1.11.2 Pengakuan Pendapatan .....	19
2.1.12 Pengertian Biaya .....	20
2.1.13 Klasifikasi Biaya .....	21
2.1.14 Pengukuran dan Pengakuan Biaya .....	22
2.1.14.1 Pengukuran Biaya .....	22



2.1.14.2 Pengakuan Biaya .....	23
2.1.15 Pengertian dan Pengukuran Efektivitas .....	24
2.1.15.1 Pengertian Efektivitas .....	24
2.1.15.2 Pengukuran Efektivitas .....	25
2.1.16 Pengertian dan Pengukuran Efisiensi .....	25
2.1.16.1 Pengertian Efisiensi .....	25
2.1.16.2 Pengukuran Efisiensi .....	26
2.2 Penelitian yang Relevan .....	28
2.3 Kerangka Berpikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.1.1 Tempat Penelitian .....	31
3.1.2 Waktu Penelitian .....	31
3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.2.1 Sumber Data .....	31
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.3 Populasi, Sample dan Sampling .....	33
3.3.1 Populasi .....	33
3.3.2 Sampel .....	33
3.3.3 Sampling .....	34
3.4 Rancangan Penelitian .....	34
3.5 Variable dan Definisi Operasional .....	35
3.5.1 Variable .....	35
3.5.2 Definisi Operasional .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	38
4.1.2 Visi & Misi Perusahaan .....	41
4.1.2.1 Logo Perusahaan .....	41
4.1.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	42
4.1.4 Realisasi Anggaran Pendapatan dan Biaya .....	51
4.2 Pembahasan dan Interpretasi .....	53
4.2.1 Analisis Anggaran Pendapatan dan Realisasi Pendapatan .....	53
4.2.2 Analisis Anggaran Biaya dan Realisasi Biaya .....	56
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	60
5.2 Saran .....	60

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Tabel Anggaran, Realisasi Pendapatan dan Biaya Produksi .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Yang Relevan .....	28
Tabel 2.2 Kerangka Berpikir .....	30
Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	36
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan PT Agri Indomas Palembang .....	40
Tabel 4.2 Tabel Anggaran, Realisasi Pendapatan dan Biaya Produksi .....	52
Tabel 4.3 Tabel Indikator Efektivitas .....	54
Tabel 4.4 Tabel Indikator Efisiensi.....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	46

## ABSTRAK

**R.A Felia Meidiani. Analisis Anggaran dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang. (Dibawah bimbingan Bapak Sugiharto, S.E, M.Si, Ak. CA dan Bapak Padriansyah, SE, M.Si)**

Penelitian ini pada dasarnya membahas mengenai Efektivitas dan Efisiensi pelaksanaan anggaran pendapatan dan anggaran biaya pada PT. Agri Indomas Palembang. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan kualitatif, yang bersumber dari data primer dan data sekunder, yaitu dengan mendapatkan informasi mengenai data laporan anggaran PT. Agri Indomas Palembang Tahun 2018-2020, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi dan dokumentasi. Populasi yang digunakan yaitu data anggaran dengan realisasi pendapatan yang diterapkan oleh PT. Agri Indomas Palembang sejak awal berdiri sampai sekarang. Sampel yang diambil yaitu laporan realisasi anggaran dalam 3 tahun dimulai dari tahun 2018-2020 dengan teknik penentuan sampel yang digunakan pada penelitian ini adalah menggunakan *purposive sampling*.

Hasil penelitian yang diperoleh berdasarkan perhitungan tingkat efektifitas PT. Agri Indomas Palembang menunjukkan bahwa tahun 2018 sebesar 93,38%, tahun 2019 sebesar 98,04% dan tahun 2020 sebesar 92,94% sehingga dilihat dari rasio tersebut rasio pelaksanaan anggaran pendapatan terhadap realisasinya sudah efektif. Sedangkan berdasarkan tingkat efisiensi tahun 2018 sebesar 99,69% tahun 2019 sebesar 98,43%, dan pada tahun 2020 sebesar 92,48% sehingga dilihat dari rasio tersebut pelaksanaan anggaran biaya terhadap realisasinya sudah sangat efisien.

**Kata kunci : Efektivitas, Efisiensi, Anggaran dan Realisasi.**

## ***ABSTRACT***

***R.A Felia Meidiani. Budget Analysis with Revenue and Cost Realization at PT. Agri Indomas Palembang. (Under the guidance of Mr. Sugiharto, S.E, M.Si, Ak. CA and Mr. Padriansyah, SE, M.Si)***

*This research basically discusses the effectiveness and efficiency of the implementation of the revenue and cost budgets at PT. Agri Indomas Palembang. The research method used is descriptive and qualitative methods, which are sourced from primary data and secondary data, namely by obtaining information about the budget report data of PT. Agri Indomas Palembang Year 2018-2020, the data collection techniques used were observation and documentation. The population used is budget data with revenue realization applied by PT. Agri Indomas Palembang since its inception until now. The sample taken is the budget realization report in 3 years starting from 2018-2020 with the sampling technique used in this study using purposive sampling.*

*The results obtained based on the calculation of the level of effectiveness of PT. Agri Indomas Palembang shows that in 2018 it was 93.38%, in 2019 it was 98.04% and in 2020 it was 92.94%, so judging by this ratio, the ratio of the implementation of the revenue budget to its realization has been effective. Meanwhile, based on the 2018 efficiency level of 99.69%, in 2019 it was 98.43%, and in 2020 it was 92.48%.*

***Keywords : Effectiveness, Efficiency, Budgeting dan Realization.***

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

R.A Felia Meidiani, dilahirkan di Palembang pada tanggal 27 Mei 1999 dari pasangan Bapak R. Fitri Gusmansyah S.E dan Ibu Emilia Agustina S.E dan merupakan anak tunggal.

Peneliti menyelesaikan pendidikan di Sekolah dasar pada tahun 2010 di SD Negeri 65 Palembang, menyelesaikan Sekolah Menengah Pertama pada tahun 2013 di SMP Negeri 42 Palembang dan selanjutnya menyelesaikan Sekolah Menengah Atas pada tahun 2016 di SMA Negeri 18 Palembang.

Pada tahun 2017 peneliti melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi, tepatnya di Politeknik Negeri Sriwijaya Jurusan Akuntansi, kemudian peneliti melanjutkan pendidikan perguruan tinggi tepatnya di Universitas Tridinanti Palembang memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi pada tahun 2019.

Palembang, Agustus 2021



R.A Felia Meidiani

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Masalah**

Pesatnya perkembangan perusahaan pada saat ini mendorong setiap perusahaan untuk dapat bersaing secara sehat dan mempertahankan usahanya dengan baik. Setiap perusahaan baik perusahaan jasa, perusahaan dagang ataupun industri dituntut agar berupaya mengarahkan perusahaan agar menerapkan anggaran dan strategi yang baik untuk mencapai tujuan perusahaan. Semakin baik anggaran dan strategi yang dibuat oleh perusahaan maka semakin besar pula peluang perusahaan untuk menghasilkan laba. Besar kecilnya laba yang diperoleh perusahaan tersebut berguna sebagai tolak ukur bagi manajemen untuk menilai berhasil atau tidaknya kinerja dari kegiatan operasional perusahaan. Dengan kinerja manajemen yang baik, serta karyawan yang menjalankan kegiatan operasional sesuai dengan arahan pihak manajemen, maka perusahaan akan relatif lebih mudah merealisasikan anggaran serta tujuan untuk menghasilkan laba yang optimal. *(Sumiyati,2013:188)*

Penyusunan anggaran dan strategi yang baik, ditetapkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (“**RUPS**”). Rapat mengenai perubahan anggaran dasar wajib dicantumkan dengan jelas dalam pemanggilan RUPS untuk mengubah anggaran dasar dapat dilangsungkan jika dalam rapat paling sedikit  $\frac{2}{3}$  (dua pertiga) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara hadir atau diwakili dalam RUPS dan keputusan adalah sah jika disetujui paling sedikit  $\frac{2}{3}$  (dua pertiga) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan. Dalam hal forum kehadiran

tidak tercapai dapat diselenggarakan RUPS kedua. RUPS kedua sah dan berhak mengambil keputusan jika dalam rapat paling sedikit  $\frac{3}{5}$  (tiga perlima) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara hadir atau diwakili dalam RUPS dan keputusan adalah sah jika disetujui paling sedikit  $\frac{2}{3}$  (dua pertiga) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan. (*Harahap,2015:105*)

Langkah pertama dalam proses penyusunan anggaran adalah mengembangkan pedoman yang mengatur penyusunan anggaran, untuk disebarkan kepada semua manajer. Usulan anggaran. menggunakan pedoman tersebut, manajer pusat tanggung jawab, dibantu dengan stafnya, mengembangkan permintaan anggaran. Negoisasi, pembuat anggaran mendiskusikan usulan anggaran dengan atasannya. Tinjauan dan persetujuan dan kemudian revisi anggaran. salah satu pertimbangan utama dalam penyusunan anggaran adalah prosedur untuk merevisi anggaran setelah disetujui. Anggaran sebagai alat pengendalian dan ukuran atas pelaksanaan pekerjaan, apakah rencana yang telah disusun dapat direalisasikan kemudian dari hasil pengukuran tersebut dapat diambil koreksi. Mardiasmo (2009: 64) anggaran sebagai instrumen pengendalian digunakan untuk menghindari adanya overspending, underspending, dan salah sasaran (misappropriation) 4 dalam pengalokasian anggaran pada bidang lain yang bukan merupakan prioritas. (*Robert dan Vijay,2009: 83*)

Mengingat pentingnya peranan laba bagi kelangsungan hidup perusahaan, maka manajemen perusahaan membutuhkan suatu alat perencanaan serta pengendalian atas kegiatan operasional perusahaan, yang dapat dijadikan sebagai alat penilaian manajemen apakah kinerja perusahaan tersebut telah



berjalan sesuai dengan rencana. Perencanaan dan pengendalian dalam suatu perusahaan merupakan dua fungsi pokok manajemen yang tidak dapat dipisahkan. Perencanaan merupakan langkah awal dalam menjalankan kegiatan perusahaan dan merupakan suatu proses dalam pengambilan keputusan untuk menentukan tujuan perusahaan secara jelas. Fungsi perencanaan adalah suatu kegiatan membuat tujuan perusahaan dan diikuti dengan membuat berbagai rencana untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan tersebut. *(Dwi Martani, 2016 : 102)*

Sedangkan fungsi pengendalian anggaran dan strategi ialah suatu aktivitas menilai kinerja berdasarkan standar yang telah dibuat untuk kemudian dibuat perubahan atau perbaikan jika diperlukan. Perencanaan dan pengendalian yang telah dibuat dimulai dengan menetapkan tolak ukur. Manajemen harus mencari tolak ukur yang efektif untuk digunakan sebagai sarana pengendalian. Di dalam pelaksanaannya diperlukan untuk diterapkan pada beberapa bagian yaitu unit atau organisasi yang bertanggung jawab, maka dari itu perlu dituangkan dalam sarana yang detail dan sarana tersebut adalah anggaran. *(Rudianto, 2013:189)*

Anggaran merupakan salah satu bentuk dari rencana yang disusun oleh perusahaan dalam menentukan kegiatan operasional di masa yang akan datang dengan tujuan kesinambungan serta hasil yang diharapkan. Anggaran diperlukan perusahaan untuk mengendalikan dan mengarahkan setiap pelaksanaan (realisasi) dari rencana yang telah disusun untuk waktu yang akan datang. Anggaran harus disusun dengan cara menganalisa hasil kegiatan perusahaan pada tahun-tahun sebelumnya. Analisis ini dilakukan dengan membandingkan hasil realisasi

pendapatan dan biaya dengan anggaran pendapatan yang sudah ditetapkan sebelumnya oleh PT. Agri Indomas Palembang. (Sujarweni, 2014:60)

PT Agri Indomas merupakan suatu perusahaan yang bergerak di bidang produksi penjualan pupuk. Perusahaan ini merupakan bidang jasa yang tingkat keberhasilannya dipengaruhi oleh tingkat pemasaran guna meningkatkan jualan pupuk yang telah di produksi oleh pabrik nya. Berhasil tidaknya suatu perusahaan mencari laba yang maksimal. Oleh karena itu anggaran penjualan disusun lebih dahulu dan merupakan dasar dalam penyusunan anggaran lainnya. Pembahasan yang diangkat pada penelitian ini adalah adanya anggaran pendapatan, anggaran biaya dan realisasinya pada tahun 2018-2020, setiap tahunnya mengalami peningkatan dan penurunan. Hal ini dapat dilihat pada tabel 1.1.

**Tabel 1.1**  
**Anggaran, Realisasi Pendapatan dan Biaya Produksi Tahun**  
**2018-2020**  
**(dalam rupiah)**

<b>Tahun</b>	<b>Anggaran Pendapatan</b>	<b>Realisasi Pendapatan</b>	<b>Anggaran Biaya</b>	<b>Realisasi Biaya</b>	<b>Naik/Turun</b>
<b>2018</b>	<b>2.358.000.000</b>	<b>2.525.100.000</b>	<b>290.500.000</b>	<b>291.400.000</b>	<b>Naik</b>
<b>2019</b>	<b>2.760.000.000</b>	<b>2.815.320.000</b>	<b>325.010.000</b>	<b>330.200.000</b>	<b>Naik</b>
<b>2020</b>	<b>3.215.000.000</b>	<b>2.988.120.000</b>	<b>347.300.000</b>	<b>321.190.000</b>	<b>Turun</b>

*Sumber: data yang diolah, 2021.*

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa pada tahun 2018 terdapat kenaikan antara anggaran pendapatan terhadap realisasi pendapatan sebesar 93,38%, sedangkan anggaran biaya dengan realisasi biaya nya mengalami kenaikan sebesar 99,69%. Pada tahun 2019 anggaran pendapatan dengan realisasi pendapatan mengalami kenaikan sebesar 98,04%, sedangkan anggaran biaya dengan realisasi biaya nya mengalami kenaikan sebesar 98,43%. Pada tahun 2020

anggaran pendapatan dengan realisasi pendapatan mengalami penurunan sebesar 92,94%, sedangkan anggaran biaya dengan realisasi biayanya mengalami penurunan sebesar 92,48%. Mengingat pentingnya anggaran pendapatan dan anggaran biaya bagi PT. Agri Indomas Palembang maka penulis tertarik untuk menganalisis dan meneliti dalam bentuk skripsi yang berjudul “**Analisis Anggaran Dengan Realisasi Pendapatan dan Biaya Pada PT. Agri Indomas Palembang**”.

## **1.2 PERUMUSAN MASALAH**

Dalam setiap perusahaan baik kecil maupun besar dalam melaksanakan kegiatan akan menemui permasalahan dalam rangka pencapaian tujuan perusahaan. Dalam hal ini, perencanaan dan pengendalian yang baik sangat diperlukan. Berdasarkan uraian pada latar belakang yang peneliti ungkapkan, maka permasalahan yang akan dibahas

Berdasarkan latar belakang yang telah dijabarkan, maka rumusan masalah penelitian ini adalah :

Bagaimanakah Efektivitas dan Efisiensi Anggaran dengan realisasi pendapatan biaya pada PT. Agri Indomas Palembang?

## **1.3 TUJUAN PENELITIAN**

Adapun tujuan penelitian ini yaitu:

1. Untuk mengetahui efektivitas anggaran pendapatan dan realisasi pendapatan pada PT. Agri Indomas Palembang.

2. Untuk mengetahui efisiensi anggaran biaya dan realisasi biaya pada PT. Agri Indomas Palembang.

#### **1.4 MANFAAT PENELITIAN**

##### **1.4.1 MANFAAT PRAKTIS**

Adapun beberapa manfaat yang diharapkan dalam penelitian ini:

a. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat berguna sebagai bahan masukan dan pertimbangan bagi perusahaan dalam penyusunan anggaran pendapatan dan biaya pada masa yang akan datang.

b. Bagi Penulis

Hasil dari penelitian ini diharapkan akan menjadi pengetahuan dan pengalaman bagi peneliti untuk mengetahui lebih detail mengenai anggaran dengan realisasi pendapatan dan biaya produksi pada perusahaan dagang serta dapat menerapkan teori-teori yang telah diperoleh selama perkuliahan ke dalam praktek yang sesungguhnya.

c. Bagi Pihak Peneliti Selanjutnya

Sebagai referensi dan acuan untuk melakukan penelitian dengan topik yang sama dimasa yang akan datang serta menambah pengetahuan dan wawasan bagi semua pembaca yang berkepentingan.

##### **1.4.2 MANFAAT AKADEMIS**

- a. Penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat teoritis yaitu memperkaya ilmu akuntansi khususnya Sistem Pengendalian Manajemen.

b. Sebagai masukan empiris untuk mengembangkan ilmu akuntansi khususnya sistem pengendalian manajemen yang berkaitan dengan pengendalian manajemen.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Hafiz, T. (2012). *Akuntansi Pemerintah Berbasis Akrual Pendekatan Teknis Sesuai PP No.71/2010*. Bandung: Alfabeta.
- Aprilawati, Eko dan Wakhid. (2020, November 27). *Analisis Anggaran dan Realisasinya Sebagai Alat Penilaian Kinerja Perusahaan Pada PT. Len Railways Systems (LRS) Kantor Cabang Kebumen*. Diakses pada 02 Juni 2021 melalui <https://jurnal.politeknik-kebumen.ac.id>
- Bastian, I. (2010). *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar Edisi Ketiga*. Jakarta: Erlangga.
- Dwi Martani, dkk. 2016. *Akuntansi Keuangan Menengah Berbasis PSAK Buku 1 Edisi 2*. Salemba Empat. Jakarta
- Fakultas Ekonomi. 2021. *Pedoman Teknik Penulisan Skripsi*. Edisi 2 Cetakan ke-1. Palembang: Universitas Tridinanti.
- Halim dan Iqbal. 2019. *Pengelolaan Keuangan Daerah* . Penerbit UPP STIM YKPN. Yogyakarta.
- Harahap, Sofyan Safri. 2013. *Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kasmir. (2011). *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Mahmudi. 2016. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: UII Press.
- Mahsun, M., Sulistyowati, F., & Purwanugraha Heribertus, A. (2012). *Akuntansi Sektor Publik Edisi Ketiga*. Yogyakarta: BPFE.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.
- Mulyadi. 2015. *Akuntansi Biaya, Edisi 5*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Munawir. (2012). *Analisis Informasi Keuangan*. Yogyakarta: Liberty.
- Nafarin, M. 2015. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi tiga, Salemba Empat: Jakarta
- Rasdianto dan Erlina. (2013). *Akuntansi Keuangan Daerah Berbasis Akrual*. Medan: Brama Ardian.

- Siregar, B. (2015). *Akuntansi Sektor Publik (Akuntansi Keuangan Pemerintahan Daerah Berbasis Akrua) Edisi Pertama*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Bisnis: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sumiyati, (2017). *Standar Akuntansi Pemerintahan*. Jakarta: PT. Gramedia Asri Media.
- Suwanda, D. (2014). *Kebijakan Akuntansi Berbasis Akrua Berpedoman pada SAP*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Sasongko dan Parulian. 2015. *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Thompson, H. (2011). *Transitionform Cash to Accrual Accounting Project*. Berbados: Public Expenditure Management.
- Widyana, Anita. (2016). *Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja pada Dinas Pendidikan, Pemuda, dan Olahraga Kota Palembang*.
- Windyati, Mayang dkk. (2017, Agustus). *Analisis Anggaran Operasional dan Realisasi Pada PT. XYZ*. Jurnal Analisis Varians. Diakses pada 02 Juni 2021 melalui <http://eprints.jeb.polinela.ac.id>