

**PENGARUH NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS
ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT
PAYABLE, TERHADAP CASH CONVERSION CYCLE
DAN DAMPAKNYA PADA PROFITABILITAS
DI RUMAH SAKIT PERTAMINA PLAJU**

TESIS

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

Magister Manajemen



Disusun oleh :

Nama : Tedi Maulana
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING TESIS

Tesis ini Telah Disetujui untuk Diseminarkan

PENGARUH NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT PAYABLE, TERHADAP CASH CONVERSION CYCLE DAN DAMPAKNYA PADA PROFITABILITAS DI RUMAH SAKIT PERTAMINA PLAJU

Nama : Tedi Maulana
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui :

Palembang, Maret 2022
Pembimbing I,



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, CSRS

Palembang, Maret 2022
Pembimbing II,



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si.

Mengetahui :

Palembang, Maret 2022
Dekan FE UTP,



Dr. Msy. Mikial, S.E, M.Si Ak, CA, CSRS

Palembang, Maret 2022
Kaprod MM UTP,



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI TESIS

PENGARUH NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT PAYABLE, TERHADAP CASH CONVERSION CYCLE DAN DAMPAKNYA PADA PROFITABILITAS DI RUMAH SAKIT PERTAMINA PLAJU

Dipertahankan di depan Komisi Penguji Tesis
Program Pascasarjana Studi Magister Manajemen
Universitas Tridinanti Palembang

Nama : Tedi Maulana
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui :

Ketua Penguji :

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. Msy. Mikial., S.E, M.Si Ak, CA, CSRS


.....



Anggota Penguji :

1. Dr. M. Ima Andriyani, SE, M.SI.

.....



2. Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si.

.....



Mengetahui :

Palembang, Maret 2022
Dekan WPP UTP,

Palembang, Maret 2022
Kaprosdi MM UTP,



Dr. Msy. Mikial., S.E, M.Si Ak, CA, CSRS



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si

ABSTRAK

PENGARUH NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT PAYABLE, TERHADAP *CASH CONVERSION CYCLE* DAN DAMPAKNYA PADA *PROFITABILITAS* DI RUMAH SAKIT PERTAMINA PLAJU

Oleh :
Tedi Maulana

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Number Of Days Inventory*, *Number Of Days Account Receivable*, *Number Of Days Account Payable* terhadap *Profitabilitas* melalui *Cash Conversion Cycle* pada perusahaan PBM IHC Unit Usaha RS. Pertamina Plaju di Palembang Sumatera Selatan. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *Purposive Sampling* dengan jumlah sampel penelitian berjumlah 60 sampel dengan periode penelitian dari tahun 2016-2020. Desain penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan Software SmartPLS. Hasil penelitian menunjukkan secara langsung *Number Of Days Inventory* negatif dan signifikan terhadap *Cash Conversion Cycle*, *Number Of Days Account Receivable* negatif dan signifikan terhadap *Cash Conversion Cycle*, *Number Of Days Account Payable* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Cash Conversion Cycle*. Sedangkan *Number Of Days Inventory* tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas*, *Number Of Days Account Receivable* tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas*, *Number Of Days Account Payable* tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas*. Hasil penelitian secara tidak langsung *Number Of Days Inventory* secara tidak langsung tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas* melalui *Cash Conversion Cycle*, *Number Of Days Account Receivable* secara tidak langsung tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas* melalui *Cash Conversion Cycle*, *Number Of Days Account Payable* secara tidak langsung tidak berpengaruh terhadap *Profitabilitas* melalui *Cash Conversion Cycle*. Dan *Cash Conversion Cycle* tidak ada pengaruh terhadap *Profitabilitas* Perusahaan.

Kata Kunci : *Number Of Days Inventory*, *Number Of Days Account Receivable*, *Number Of Days Account Payable*, *Profitabilitas* dan *Cash Conversion Cycle*.

ABSTRACT

THE EFFECT OF NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT PAYABLE, ON CASH CONVERSION CYCLE AND THE IMPACT ON PROFITABILITY AT PERTAMINA PLAJU HOSPITAL

**By :
Tedi Maulana**

This study aims to analyze the effect of Number Of Days Inventory, Number Of Days Account Receivable, Number Of Days Account Payable on Profitability through Cash Conversion Cycle in PBM IHC Company Hospital Business Unit. Pertamina Plaju in Palembang, South Sumatra. The sampling technique used was the purposive sampling technique with the number of research samples totaling 60 samples with a research period from 2016-2020. The design of this research is descriptive quantitative with SmartPLS Software. The results showed that the Number Of Days Inventory was directly negative and significant to the Cash Coverion Cycle, the Number Of Days Account Receivable was negative and significant to the Cash Conversion Cycle, and the Number Of Days Account Payable had a positive and significant effect on the Cash Conversion Cycle. While Number Of Days Inventory has no effect on Profitability, Number Of Days Account Receivable has no effect on Profitability, Number Of Days Account Payable has no effect on Profitability. The results of the research indirectly Number Of Days Inventory indirectly does not affect Profitability through Cash Conversion Cycle, Number Of Days Account Receivable indirectly does not affect Profitability through Cash Conversion Cycle, Number Of Days Account Payable indirectly does not affect Profitability through the Cash Conversion Cycle. And the Cash Conversion Cycle has no effect on the Company's Profitability.

Keywords: Number Of Days Inventory, Number Of Days Account Receivable, Number Of Days Account Payable, Profitability and Cash Conversion Cycle.

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat memenuhi tugas kurikuler dalam memperoleh Gelar Magister, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh *Number Of Days Inventory, Number Of Days Account Receivable, Number Of Days Account Payable*, Terhadap *Cash Conversion Cycle* Dan Dampaknya Pada *Profitabilitas* Di Rumah Sakit Pertamina Plaju. Hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna bagi perusahaan dalam mengoptimalkan pengelolaan modal kerja untuk kegiatan operasional perusahaan.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Ketua Yayasan Pendidikan Nasional Tridianti Palembang Prof. H. Machmud Hasjim., MME.
2. Rektor universitas tridianti palembang Dr. Ir. Hj. Manisah MP.
3. Direktur Program Pasca Sarjana Program Study Magister Manajemen Dr. Hj. Tri Suyatiningsih, SE, MM, BESERTA Staf.
4. Komisi pembimbing Tesis yaitu Ibu Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, CSRS. Sebagai pembimbing I, Dan Bapak Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si. sebagai pembimbing II.
5. Management dan Pekerja di PBM IHC Unit RS Pertamina Plaju.
6. Seluruh keluarga besar penulis.

Dan semua pihak yang telah membimbing, membantu dan mendorong penyelesaian tesis ini. Mudah – mudahan Allah SWT membalas semua budi baik yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih terdapat sejumlah kekurangan yang merupakan kelemahan peneliti dalam melaksanakan tugas penelitian ini. Dengan segala hormat, segala bentuk kekurangan peneliti tersebut mohon dapat dikoreksi oleh pembaca.

Palembang, 2022

Tedi Maulana

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Abstrak	iii
Kata pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Grafik	xii
Daftar Lampiran	xiii
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	16
C. Pembatasan Masalah	17
D. Perumusan Masalah	18
E. Tujuan Penelitian	19
F. Kegunaan Penelitian	20

II. KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS PENELITIAN

A. Kajian Pustaka	23
1. Profitabilitas	23
2. Cash Conversion Cycle	25
3. Komponen Cash Conversion Cycle	27
B. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	29
C. Kerangka Berfikir	35
D. Hipotesis Penelitian	38

III. METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat Dan Waktu Penelitian	40
1. Waktu Penelitian	40
2. Tempat Penelitian	41
B. Populasi Dan Teknik Pengambilan Sampel	46
C. Desain Penelitian	48
D. Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data	49
E. Variabel Dan Operasional Variabel	50
F. Teknik Analisis Data	53
G. Hipotesis Statistika	62

IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	65
1. Statistik Diskriptif	66
2. Analisis Data	71
3. Uji Hipotesis Statistika	73
B. Pembahasan Hasil Penelitian	84
C. Keterbatasan Penelitian	95

V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	96
B. Implikasi	98
C. Saran	99

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.3 Inventory Outstanding, Receivable Outstanding, Payable Outstanding.....	14
Tabel 3.1 Rencana Kegiatan Penelitian	40
Tabel 3.3 Variabel, Dimensi, Indikator, dan Skala Pengukuran	53
Tabel 3.5 Hipotesis Statistika	63
Tabel 4.1.1 Jumlah Sampel	65
Tabel 4.1.2 Inventory Days	67
Tabel 4.1.3 Receivable days	68
Tabel 4.1.4 Payable Days	68
Tabel 4.1.5 Cash Conversion Cycle	69
Tabel 4.1.6 Return On Asset	70
Tabel 4.1.7 Path Coefisients	75
Tabel 4.1.8 Specific Indirect Effect	79
Tabel 4.1.9 R Square	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Berfikir	38
Gambar 3.4 Skema Pengaruh Langsung dan Tak Langsung	60
Gambar 4.2.1 Output Bootstrapping SmartPLS	72

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Rata-Rata Net Pofit Margin VS RKAP (Dalam %)	12
Grafik 1.1 Laba Usaha VS RKAP (Dalam Jutaan).....	13

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Analize data Input SmartPLS.....	103
Lampiran 2 Indirect Effects	104
Lampiran 3 Total Effects	105
Lampiran 4 Outer Loading	106
Lampiran 5 R Square & F Square.....	107
Lampiran 6 Construct Reliability And Validity.....	108
Lampiran 7 Discriminant Validity.....	109
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Tesis	110

Lampiran 1. Analyze data Input SmartPLS

Delimiter: [Comma](#) Encoding: UTF-8
 Value Quote Character: [None](#) Sample size: 60
 Number Format: [US \(example: 1,000.23\)](#) Indicators: 5
 Missing Value Marker: [None](#) Missing Values: 0

Indicators:	Indicator Correlations	Raw File	<input type="button" value="Copy to Clipboard"/>						
	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Devia...	Excess Kurtosis	
<input type="checkbox"/> X1	1	0	29.705	29.000	19.600	42.600	6.028	-0.918	
<input type="checkbox"/> X2	2	0	85.337	83.200	26.200	148.700	31.554	-0.882	
<input type="checkbox"/> X3	3	0	43.470	36.100	14.800	152.500	27.834	4.576	
<input type="checkbox"/> Z	4	0	4.215	4.400	0.000	5.300	0.796	12.017	
<input type="checkbox"/> Y	5	0	0.187	0.200	0.000	0.300	0.087	-0.228	

Lampiran 2. Indirect Effects

Total Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias Corrected	Samples	Copy to Clipboard: Excel Format R Format	
	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
cash conversion cycle -> profitabilitas					
number of days account payable -> cash conversion cycle					
number of days account payable -> profitabilitas	-0.064	-0.076	0.128	0.502	0.616
number of days account receivable -> cash conversion cycle					
number of days account receivable -> profitabilitas	0.158	0.178	0.252	0.626	0.532
number of days inventory -> cash conversion cycle					
number of days inventory -> profitabilitas	0.038	0.037	0.037	1.025	0.306

Lampiran 3. Total Effects

Total Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O /STDEV)	P Values
number of days account receivable -> cash conversion cycle	-0.730	-0.754	0.062	11.823	0.000
number of days account payable -> cash conversion cycle	0.297	0.321	0.088	3.377	0.001
number of days inventory -> cash conversion cycle	-0.175	-0.157	0.088	1.998	0.046
number of days inventory -> profitabilitas	-0.132	-0.136	0.136	0.970	0.332
cash conversion cycle -> profitabilitas	-0.216	-0.239	0.314	0.688	0.492
number of days account payable -> profitabilitas	0.061	0.048	0.089	0.685	0.494
number of days account receivable -> profitabilitas	-0.083	-0.086	0.130	0.641	0.522

Lampiran 4. Outer Loading

Outer Loadings

	cash conversion cycle	number of days account payable	number of days account receivable	number of days inventory	profitabilitas
X1				1.000	
X2			1.000		
X3		1.000			
Y					1.000
Z	1.000				

Lampiran 5. R Square & F Square

R Square

Matrix	R Square	R Square Adjusted	Copy to Clipboard: Excel Format R Format	
	R Square	R Square Adjusted		
cash conversion cycle	0.736	0.722		
profitabilitas	0.043	-0.026		

f Square

Matrix	f Square	Copy to Clipboard: Excel Format R Format				
		cash conversion cycle	number of days account payable	number of days account receivable	number of days inventory	profitabilitas
cash conversion cycle						0.013
number of days account payable	0.325					0.012
number of days account receivable	1.955					0.020
number of days inventory	0.115					0.027
profitabilitas						

Lampiran 6. Construct Reliability And Validity

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)	Copy to Clipboard	Excel Format	R Format
	Cronbach's Al..	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)			
cash conversion cycle		1.000					
number of days account payable		1.000					
number of days account receivable		1.000					
number of days inventory		1.000					
profitabilitas		1.000					

Lampiran 7. Discriminant Validity

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)		Copy to Clipboard	Excel Format	R Format
	cash conversion cycle	number of days account payable	number of days account receivable	number of days inventory	profitabilitas					
cash conversion cycle										
number of days account payable	0.405									
number of days account receivable	-0.791	-0.157								
number of days inventory	-0.224	0.038	0.082							
profitabilitas	0.063	0.069	-0.104	-0.137						

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Persaingan dunia usaha saat ini begitu ketat dan kompetitif, hal ini menyebabkan banyak perusahaan kesulitan mempertahankan usahanya. Untuk itu para pelaku ekonomi di Indonesia dituntut untuk segera menyesuaikan diri dengan perubahan yang terjadi agar dapat bersaing. Perusahaan harus dapat membuktikan profesionalismenya dan kinerja yang baik untuk dapat bersaing di pasar global. Perusahaan dituntut juga harus inovatif dan mampu menyesuaikan diri dengan perubahan yang terjadi dan yang akan terjadi di lingkungannya, baik perubahan ekonomi nasional, Peraturan Pemerintah, kondisi konsumen maupun kemampuan pesaing. Oleh karenanya perusahaan dituntut tumbuh dan berjalan, secara konseptual dan sistematis dikelola yang dapat memanfaatkan seluruh potensi sumber daya perusahaan yang berorientasi pada pertumbuhan, perkembangan dan *going-concern* perusahaan. Untuk mewujudkan semua tuntutan tersebut diperlukan struktur pengelolaan yang efektif, efisien dan produktif terhadap semua bagian yang ada pada perusahaan. Manajemen harus dapat mengambil keputusan yang tetap dan harus dapat menetapkan kebijakan-kebijakan yang tepat dan strategis. Semua tindakan tersebut dilakukan dengan tujuan agar perusahaan mampu meningkatkan kinerjanya.

Kasmir, (2017:150) *Profitabilitas* mencerminkan tingkat efektivitas manajemen suatu perusahaan baik hubungannya dengan penjualan maupun

investasi. Terdapat banyak faktor yang dapat mempengaruhi tinggi rendahnya *Profitabilitas* suatu perusahaan, salah satunya pembelanjaan jangka pendek perusahaan atau biasa disebut modal kerja yang menjadi aktivitas pendukung utama operasional. Modal kerja tersebut harus dikelola secara efektif dan efisien agar diperoleh biaya dan resiko minimum. Tingkat *Profitabilitas* yang rendah atau bahkan mengalami kerugian dapat disebabkan oleh sedikitnya hasil penjualan atau adanya peningkatan biaya aktiva pada proses produksi. Munawir (2016:78) *Working Capital Turnover (WCTO)* memperlihatkan adanya keefektifan modal kerja dalam pencapaian penjualan selama periode tertentu.

Pengelolaan modal kerja akan menunjukkan dampak *Profitabilitas* melalui *likuiditas* perusahaan. (Van Horne & Wachowicz, Jr., 2018:15) Dengan demikian, manajemen modal kerja dihadapkan pada keputusan *trade off* antara *Profitabilitas* dan resiko yang menyangkut dua isu keputusan dasar yaitu tingkat investasi *asset* lancar optimal dan bauran yang tepat atas pendanaan jangka pendek dan jangka panjang yang digunakan untuk mendukung investasi dalam *asset* lancar ini. Keputusan manajemen atas komposisi antara pembelanjaan jangka pendek dan jangka panjang akan berhubungan langsung dengan tingkat *net working capital* yang dimiliki perusahaan.

Menurut Riyanto (2016:32) Efektivitas modal kerja selalu berhubungan dengan tujuan perusahaan yang merupakan suatu ukuran keberhasilan perusahaan dalam menggunakan modal kerja sesuai dengan standar yang ditetapkan untuk mencapai target yang telah ditentukan, sehingga tidak menimbulkan kelebihan ataupun kekurangan modal kerja.

Penentuan keefektifan modal kerja yaitu dilihat dari tingkat perputaran modal kerjanya yang dipengaruhi oleh tingkat perputaran tiap- tiap komponen modal kerja. Modal kerja merupakan aktiva yang sangat penting karena menjadi sumber utama pembiayaan kegiatan operasional perusahaan. Hal ini terkait dengan rangkaian aktivitas yang berisikan tentang pengoptimalisasian operasional suatu perusahaan. Dimana dalam operasinya sehari-hari, perusahaan selalu mengeluarkan dana harian untuk membeli bahan mentah, membayar gaji karyawan , membayar hutang jangka pendek dan lain sebagainya. Manajemen harus menetapkan modal kerja sesuai dengan kebutuhan perusahaan karena kekurangan atau kelebihan modal kerja sama-sama membawa dampak negatif bagi perusahaan. Dengan makin tinggi tingkat perputaran modal kerja disebabkan oleh perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan yang tinggi pula yang berarti volume penjualan yang dicapai tinggi dan akan meningkatkan keuntungan yang diterima.

Modal kerja berhubungan langsung dengan penjualan, apabila perusahaan kekurangan modal kerja untuk memperluas penjualan dan meningkatkan produksinya akan berakibat pada *Profitabilitas* yang rendah.

Menurut Van Horne & Wachowicz, Jr., (2018:134) *Profitabilitas* disebut juga alat ukur kinerja manajemen yang menjadi tolak ukur kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba baik hubungannya dengan penjualan maupun investasi.

Investasi perusahaan perlu dilakukan untuk memperoleh laba yang tinggi berdasarkan keefektifan perusahaan dalam mengelola modal kerjanya dapat diukur menggunakan rasio *Working Capital Turnover* (Perputaran Modal Kerja). Modal kerja yang minimum dapat dicapai dengan menagih secara cepat kas dari penjualan,

meningkatkan perputaran persediaan, dan menurunkan pengeluaran tunai. Semua faktor ini dapat digabungkan ke dalam ukuran tunggal yang disebut siklus perubahan kas (*Cash Conversion Cycle*). *Cash Conversion Cycle* merupakan alat yang penting dalam menaksir seberapa baik kinerja perusahaan dalam mengelola modal kerjanya (Keown, 2010:157).

Menurut Gitman dan Zutter. (2015:67) salah satu pengukuran dari modal kerja adalah *Cash Conversion Cycle* (CCC), yaitu jangka waktu lamanya yang dibutuhkan oleh perusahaan untuk mengkonversi kas yang diinvestasikan dalam kegiatan operasional kepada kas yang diterima sebagai bagian dari kegiatan operasional perusahaan.

Kegiatan bisnis yang paling penting untuk kelangsungan operasional perusahaan adalah menjaga ketersediaan modal kerja dan *Cash Conversion Cycle* (*Cash Conversion Cycle*) agar tetap memberikan keuntungan demi menjaga produksi yang berkesinambungan. *Cash Conversion Cycle* (*Cash Conversion Cycle*) adalah salah satu pengukuran dari WCM (*Working Capital Management*) yang merupakan jangka waktu yang dibutuhkan perusahaan sejak bahan baku yang di beli dibayarkan hingga piutang usaha dari penjualan barang tertagih.

Cash Conversion Cycle dapat dikatakan sudah cukup untuk memperkuat keputusan pendanaan jangka pendek terutama untuk mengetahui bagaimana kebijakan yang dilakukan perusahaan dalam rangka memenuhi kesenjangan kas, apakah dengan menahan pembayaran utangnya ataukah dengan mempercepat periode penagihan piutangnya. *Cash Conversion Cycle* atau disingkat CCC digunakan untuk mengukur berapa lama perusahaan dapat mengumpulkan kas yang berasal dari hasil operasi perusahaan yang pada akhirnya akan mempengaruhi jumlah dana yang diperlukan untuk disimpan pada *current assets* (aktiva lancar).

Keadaan ini tentunya akan mempengaruhi manajemen aset dan *liabilitas* pada perusahaan tersebut yang bergantung kepada *Profitabilitas* perusahaan. *Profitabilitas* perusahaan akan senantiasa memiliki hubungan dengan *Cash Conversion Cycle (CCC)* yang dapat menunjukkan kepada perusahaan berapa lama jangka waktu yang dibutuhkan untuk mengubah atau mengembalikan kas keluar yang digunakan untuk kegiatan operasional menjadi kas masuk.

Persediaan (*Days of Inventory*) merupakan salah satu komponen dari *Cash Conversion Cycle* yaitu periode yang dibutuhkan untuk mengubah persediaan menjadi penjualan, *Day sales inventory* atau biasa disingkat DSI adalah formula yang menghitung waktu rata-rata yang dibutuhkan bisnis untuk mengubah persediaannya menjadi penjualan. Rumus ini melihat jumlah hari rata-rata yang dibutuhkan perusahaan untuk melikuidasi inventarisnya serta berapa lama inventaris organisasi saat ini akan bertahan. *Days of Inventory (DSI)* perusahaan akan berfluktuasi tergantung pada musim dan faktor lainnya. Akibatnya, penjualan hari dalam persediaan harus dilihat sebagai rata-rata daripada rasio konkret. *Day sales inventory* adalah komponen utama dari kemampuan perusahaan untuk mengelola persediaannya. Hal ini penting karena memungkinkan manajemen untuk melacak persediaan dan menilai tingkat perputaran persediaan. Menganalisis statistik inventaris secara teratur dan efektif dapat mengurangi biaya, meningkatkan arus kas, dan mencegah pencurian atau kedaluwarsa.

Komponen *Cash Conversion Cycle* lainnya adalah Piutang dimana Piutang (*Days in Account Receivable Period*) merupakan periode yang dibutuhkan pengumpulan piutang dari pelanggan. Sebagian besar bisnis menjual kepada

pelanggan mereka secara kredit. Artinya, mereka segera mengirimkan barang dan jasa, mengirimkan invoice, kemudian dibayar beberapa minggu kemudian. Bisnis melacak semua uang yang dihutang pelanggan kepada mereka menggunakan akun di pembukuan mereka yang disebut *account receivable*, AR, atau piutang. Ketika barang dijual secara kredit, penjual kemungkinan besar adalah kreditur tanpa jaminan dari pelanggannya. Karena itu, penjual harus berhati-hati saat menjual barang secara kredit. Akuntansi yang baik mensyaratkan bahwa estimasi harus dibuat untuk setiap jumlah dalam piutang usaha yang tidak mungkin dikumpulkan. Taksiran jumlah tersebut dilaporkan sebagai saldo kredit di akun kontra-piutang seperti Penyisihan Piutang Tak Tertagih. Saldo kredit ini akan menyebabkan jumlah piutang yang dilaporkan di neraca menjadi berkurang. Setiap penyesuaian terhadap akun Penyisihan juga akan mempengaruhi Beban Piutang Tak Tertagih yang dilaporkan pada laporan laba rugi.

Komponen *Cash Conversion Cycle* berikutnya adalah Hutang, dimana Hutang (*Days in Account Payable Period*) merupakan periode yang dibutuhkan untuk membayar kewajiban kepada supplier. Konsep *Days Payable Outstanding* (DPO) dalam dunia ekonomi penting untuk dipahami, terutama bagi para pelaku bisnis dan investor. *Days Payable Outstanding* (DPO) juga menjadi salah satu elemen penting dalam *Cash Conversion Cycle* (CCC). *Days Payable Outstanding* (DPO) sendiri dapat didefinisikan sebagai metode yang digunakan untuk menghitung atau mengestimasi berapa hari waktu yang diperlukan oleh perusahaan untuk melunasi utang usaha mereka. *Days Payable Outstanding* (DPO) merupakan sebuah *rasio finansial* yang menghitung rata-rata waktu yang diperlukan

perusahaan untuk membayar tagihan dan faktur pada perusahaan lain dengan cara membandingkan utang usaha, harga pokok penjualan, dan sisa hari sebelum jatuh tempo pembayaran tagihan. Dengan melihat angka DPO, dapat diketahui seberapa baik sebuah perusahaan mengelola semua utang usahanya.

Menurut teori Du Pont yaitu perubahan laba dipengaruhi perubahan perputaran aktiva, semakin cepat perkembangan aktiva berarti semakin efektif perusahaan maka laba yang diperoleh meningkat. Semakin singkat siklus konversi kas perusahaan menunjukkan bahwa semakin baik manajemen mengelola modal kerja perusahaan. Semakin kecil nilai *Cash conversion cycle* berarti semakin kecil nilai investasi perusahaan dalam modal kerja. *Cash conversion cycle* merupakan kombinasi dari periode pengumpulan piutang, periode konversi persediaan, dan periode penangguhan utang. *Cash conversion cycle* yang rendah dapat dimiliki perusahaan dengan mengurangi tingkat piutang dan persediaan pada jumlah yang optimal sehingga dapat meningkatkan *profitabilitasnya*. Pengaruh negatif dan signifikan *Cash conversion cycle* (CCC) terhadap *profitabilitas* perusahaan ini konsisten dengan penelitian Deloof (2003), yang menyatakan bahwa ketika manajemen modal kerja yang dilakukan perusahaan efisien (*Cash conversion cycle* semakin kecil/pendek/rendah) maka *profitabilitas* perusahaan akan meningkat dan sebaliknya.

Sedangkan menurut Shin dan Soenen (1998) mengemukakan bahwa pandangan tradisional tentang hubungan *Cash conversion cycle* yang lebih panjang akan merusak *profitabilitas* sebuah perusahaan. Namun mereka menambahkan, sebuah perusahaan mungkin memiliki penjualan yang besar dan kebijakan kredit

yang longgar yang membuat siklus konversi kas menjadi lebih panjang. Pada kasus ini *Cash conversion cycle* yang lebih panjang akan menghasilkan *profitabilitas* yang lebih besar. Jose et al. (1996), menggunakan data di pasar modal Amerika Serikat menunjukkan bukti bahwa *Cash conversion cycle* berpengaruh negatif baik pada *profitabilitas* yang diukur dengan return on asset (ROA) maupun return on equity (ROE). Shin dan Soenen (1998) mendukung penemuan ini dengan membuktikan bahwa siklus dagang bersih, yang secara prinsip sama dengan *Cash conversion cycle*, berhubungan negatif dengan *profitabilitas*. Bukti yang sama juga ditemukan oleh Khan et al. (2003), yang menggunakan data di pasar modal Pakistan, dan Eljeli (2004), yang menggunakan data pasar modal Saudi Arabia.

Perusahaan-perusahaan dalam sebuah industri akan memiliki perbedaan pengaruh *Cash conversion cycle* yang berbeda dengan industri yang lain. Jose et al. (1996) menyatakan bahwa antar perusahaan yang berbeda memiliki variasi dalam pengukuran *Cash conversion cycle*. Ini dikarenakan adanya perbedaan dasar pada produk dan pasarnya. Menurut Filbeck dan Krueger (2005), faktor industri dapat mempengaruhi kebijakan kredit, manajemen persediaan dan aktivitas pembayaran tagihan perusahaan. Perubahan pada suku bunga, tingkat inovasi dan kompetisi akan cenderung mempengaruhi manajemen modal kerja. Jose et al. (1996) dan Shin dan Soenen (1998) menunjukkan bahwa *Cash conversion cycle* tidak konsisten mempengaruhi *profitabilitas* pada semua industri.

Pada beberapa industri ditemukan pengaruh yang signifikan dan tidak pada industri lainnya. Perbedaan ini juga terdapat pada pengaruh *Cash conversion cycle* terhadap kinerja pasar perusahaan dalam industri yang berbeda (Shin dan Soenen,

1998; Wang, 2002). Secara lebih rinci Filbeck dan Krueger (2005) melakukan analisis pada level komponen dari *Cash conversion cycle* yaitu persediaan, piutang dagang dan utang dagang. Mereka menemukan buktibahwa antara perusahaan pada industri berbeda memiliki karakteristik panjang periode pengumpulan piutang dagang (receivable collection period), periode konversi persediaan (inventory conversion period) dan periode penangguhan utang dagang (payable deferral period) yang berbeda pula.

Penelitian-penelitian terdahulu dengan variabel yang sama masih ditemukan pertentangan hasil. Pada variabel *Cash Conversion Cycle* menurut Beby Rama Telly-Muslim Ansori, (2013-2015) hasil penelitiannya menunjukkan bahwa *Cash Conversion Cycle* berpengaruh terhadap *Profitabilitas*. Menurut Farah Margaretha dan Cindy Oktaviani, (2016) terdapat pengaruh negatif *Cash Conversion Cycle* (CCC) terhadap *Profitabilitas* yang diukur menggunakan *Return on Asset* (ROA). Hal ini senada dengan hasil penelitian menurut Elfita Rahmantika, Agung Juliarto, (2020), T.A.N.R. Jayarathnea, (2014), Pandu Wichaksono¹, (2014). *Cash Conversion Cycle* (CCC) berpengaruh secara signifikan negatif terhadap *Profitabilitas* perusahaan. Sedangkan menurut Putu Intan Gana Putri¹, Gede Merta Sudiarta, (2011) bahwa secara parsial perputaran kas tidak berpengaruh signifikan serta memiliki arah negatif terhadap *Profitabilitas*.

Perputaran piutang pada penelitian Resky Amelia Syafitri¹, Seto Sulaksono Adi Wibowo, (2016) perputaran piutang tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen yaitu *Return on Asset*, senada dengan penelitian Krismi Budi Sienatra, Romauli Nainggolan, (2018), sedangkan menurut

penelitian Farah Margaretha dan Cindy Oktaviani, (2016) terdapat pengaruh positif *Days in Account Receivable* period terhadap *Profitabilitas* yang diukur menggunakan *Return on Asset* (ROA), Senada dengan penelitian Putu Intan Gana Putri1, Gede Merta Sudiarta, (2011), Sedangkan menurut Alvin Horiato, Putu Anom Mahadwartha, Arif Herlambang, (2018) Pada hasil penelitian terkait periode perputaran piutang, terlihat bahwa periode pengumpulan piutang memiliki pengaruh signifikan negatif, terhadap *profitability*.

Menurut Resky Amelia Syafitri1, Seto Sulaksono Adi Wibowo, (2016) hasil penelitiannya menemukan bahwa Perputaran persediaan tidak mempunyai pengaruh terhadap variabel dependen yaitu *Return on Asset*. Hal ini bertentangan dengan hasil penelitian Krismi Budi Sienatra, Romauli Nainggolan, (2018) bahwa Periode Persediaan Atau *Numbers Of Days Account Inventories* Berpengaruh Terhadap *Profitabilitas*, Senada dengan hasil penelitian Farah Margaretha dan Cindy Oktaviani, (2016) Terdapat pengaruh positif *Days of Inventory* terhadap *Profitabilitas*, serta hasil penelitian dari Alvin Horiato, Putu Anom Mahadwartha, Arif Herlambang, (2018) Pada hasil penelitian terkait periode perputaran persediaan, terlihat bahwa periode konversi persediaan memiliki pengaruh signifikan positif, terhadap *profitability*. Putu Intan Gana Putri1, Gede Merta Sudiarta, (2011) menyatakan bahwa perputaran persediaan berpengaruh terhadap *Profitabilitas*.

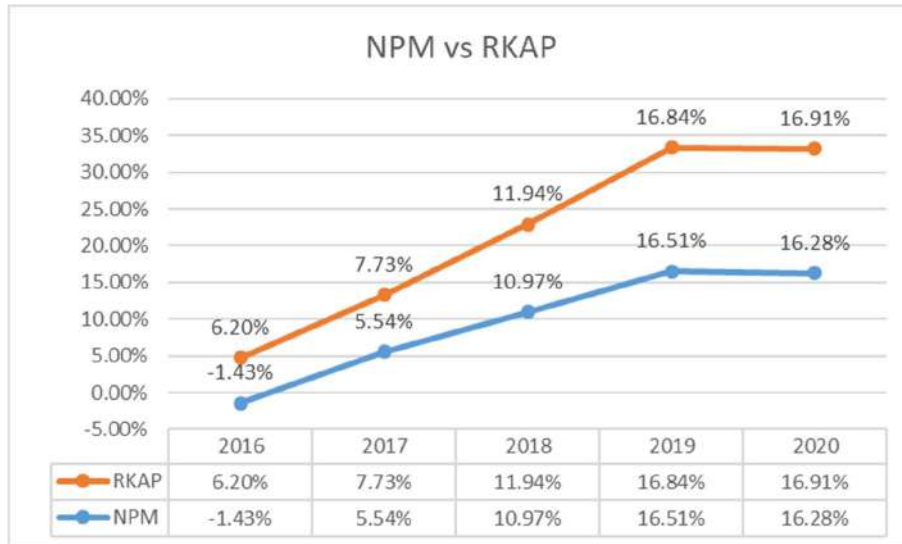
Perputaran hutang menurut penelitian dari Krismi Budi Sienatra, Romauli Nainggolan, (2018) variabel AP Yaitu Periode Pembayaran Utang Menunjukkan Hasil Signifikan Terhadap *Profitabilitas*. Senada dengan hasil penelitian Farah

Margaretha dan Cindy Oktaviani, (2016) terdapat pengaruh positif *Days in Account Payable* terhadap *Profitabilitas*, sama halnya dengan hasil penelitian Alvin Horianto, Putu Anom Mahadwartha, Arif Herlambang, (2018) pada hasil penelitian terkait periode perputaran hutang, terlihat bahwa periode pengumpulan hutang memiliki pengaruh signifikan positif terhadap *Profitability*.

Menurut hasil penelitian Putu Intan Gana Putri1, Gede Merta Sudiarta, (2011) Berdasarkan pembahasan yang telah diuraikan, perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan berpengaruh terhadap *Profitabilitas* perusahaan. Dan secara parsial perputaran kas tidak berpengaruh signifikan serta memiliki arah negatif terhadap *Profitabilitas*, sedangkan perputaran persediaan dan perputaran piutang berpengaruh positif terhadap *Profitabilitas* perusahaan.

Kondisi saat ini yang terjadi pada PBM IHC unit RS Pertamina Plaju menunjukkan *Net Profit Margin* (NPM) berbanding Rencana Kinerja Anggaran Perusahaan atau RKAP tidak pernah tercapai dalam kurun waktu 5 tahun terakhir. Berikut merupakan data rata-rata *Net Profit Margin* PBM IHC Unit RS Pertamina Plaju yang diperoleh dari Laporan Keuangan Tahunan Perusahaan sebagai berikut.

Grafik 1. 1
Rata-Rata *Net Profit Margin* VS RKAP (Dalam %)

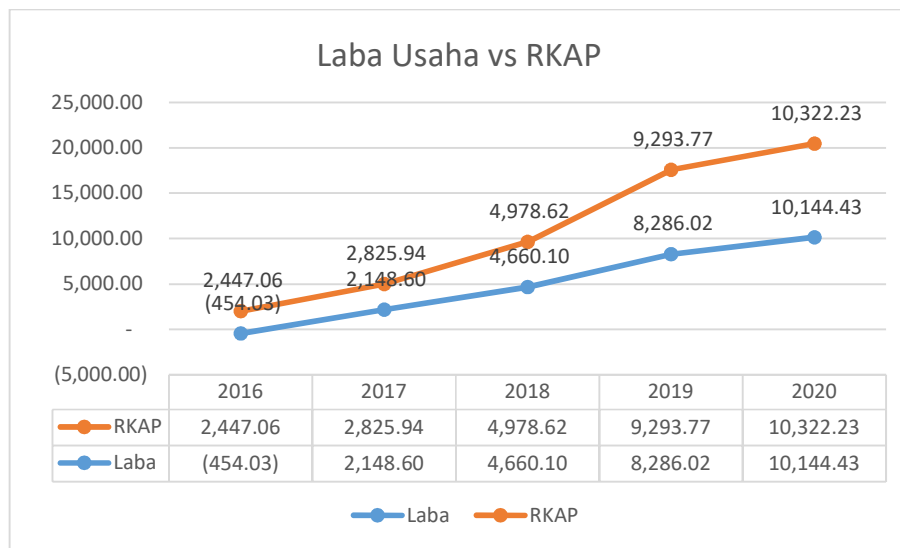


Sumber : Laporan Keuangan RS Pertamina Plaju.

Berdasarkan Grafik diatas dapat diketahui rata-rata *Net Profit Margin* (NPM) selama lima tahun terakhir dimulai dari 2016 sampai dengan 2020 dapat dikatakan belum baik atau belum mencapai target yang diinginkan. Nilai *Net Profit Margin* (NPM) dari tahun ke tahun selalu meningkat tetapi masih di bawah target anggaran perusahaan, pada tahun 2016 *Net Profit Margin* (NPM) mengalami penurunan dimana berada di angka negatif dengan kerugian paling besar terjadi pada tahun 2016 yaitu NPM mencapai -1.43%. Rata-rata *Net Profit Margin* (NPM) mengalami fluktuasi dengan trend menunjukkan arah *Net Profit Margin* (NPM) yang cenderung dibawah RKAP (rencana kinerja anggaran perusahaan) dari waktu ke waktu. Hal ini menggambarkan kondisi yang kurang baik dari sisi penjualan sehingga berpengaruh pada laba bersih. Berikut fenomena laba bersih 5 tahun

terakhir RS Pertamina Plaju yang masih dibawah target anggaran RKAP serta fenomena dari *Inventory Outstanding*, *Receivable Outstanding*, *Payable Outstanding*.

Grafik 1.2
Laba Usaha VS RKAP (Dalam Jutaan)



Sumber : Laporan Keuangan RS Pertamina Plaju.

Grafik pencapaian Laba Usaha di atas bahwa kinerja perusahaan dalam 5 tahun terakhir terutama pada pencapaian laba perusahaan masih di bawah target yang diharapkan, hal ini seiring dengan pencapaian *Net Profit Margin* (NPM) yang belum sesuai dengan target yang diharapkan oleh perusahaan. Sama halnya dengan Laba Usaha dan *Net Profit Margin* begitu juga halnya dengan pencapaian *Net Working Capital Turn Over* (NWCTO) dalam kurun waktu 5 tahun terakhir yang terdapat di RS Pertamina Plaju.

Pada Tabel 1.3 bahwa pencapaian-pencapaian *Turn Over Days* dari *Net Working Capital* masih jauh dari target yang ditetapkan oleh perusahaan setiap tahunnya yang terdiri dari *Inventory Outstanding*, *Receivable Outstanding*, *Payable Outstanding*.

Tabel 1.3
Inventory Outstanding, Receivable Outstanding, Payable Outstanding
(Dalam Jutaan)

Inventory Outstanding																
No	Month	2016	RKAP	Over under	2017	RKAP	Over under	2018	RKAP	Over under	2019	RKAP	Over under	2020	RKAP	Over under
1	Januari	948	1,406	67%	1,381	1,127	123%	1,273	1,136	112%	2,362	1,836	129%	1,904	2,264	84%
2	Februari	778	1,406	55%	1,539	1,127	137%	1,514	1,136	133%	1,919	1,836	105%	1,726	2,264	76%
3	Maret	889	1,406	63%	1,470	1,127	130%	1,666	1,136	147%	1,795	1,836	98%	1,870	2,264	83%
4	April	1,114	1,406	79%	1,251	1,127	111%	1,190	1,136	105%	2,130	1,836	116%	2,100	2,264	93%
5	Mei	818	1,406	58%	1,136	1,127	101%	2,041	1,136	180%	2,264	1,836	123%	1,862	2,264	82%
6	Juni	1,092	1,406	78%	1,187	1,127	105%	1,665	1,136	147%	2,408	1,836	131%	2,264	2,264	100%
7	Juli	1,079	1,406	77%	1,579	1,127	140%	1,908	1,136	168%	2,748	1,836	150%	1,793	2,264	79%
8	Agustus	1,236	1,406	88%	1,558	1,127	138%	1,872	1,136	165%	1,860	1,836	101%	1,470	2,264	65%
9	September	1,251	1,406	89%	1,301	1,127	115%	1,937	1,136	171%	2,234	1,836	122%	1,523	2,264	67%
10	Oktober	1,099	1,406	78%	1,235	1,127	110%	1,845	1,136	162%	1,764	1,836	96%	1,627	2,264	72%
11	November	1,274	1,406	91%	1,477	1,127	131%	1,933	1,136	170%	1,438	1,836	78%	1,577	2,264	70%
12	Desember	1,360	1,406	97%	1,463	1,127	130%	1,794	1,136	158%	1,905	1,836	104%	2,723	2,264	120%
Receivable Outstanding																
No	Month	2016	RKAP	Over under	2017	RKAP	Over under	2018	RKAP	Over under	2019	RKAP	Over under	2020	RKAP	Over under
1	Januari	5,537	1,812	305%	7,308	5,746	127%	9,673	1,422	680%	14,498	5,842	248%	11,245	11,111	101%
2	Februari	5,828	1,812	322%	6,358	5,746	111%	8,972	1,422	631%	15,002	5,842	257%	14,568	11,111	131%
3	Maret	6,118	1,812	338%	7,640	5,746	133%	7,537	1,422	530%	15,580	5,842	267%	12,829	11,111	115%
4	April	5,392	1,812	298%	4,935	5,746	86%	7,849	1,422	552%	15,613	5,842	267%	12,442	11,111	112%
5	Mei	4,173	1,812	230%	4,505	5,746	78%	8,591	1,422	604%	16,053	5,842	275%	11,281	11,111	102%
6	Juni	3,715	1,812	205%	12,786	5,746	223%	8,433	1,422	593%	18,728	5,842	321%	16,610	11,111	149%
7	Juli	3,943	1,812	218%	3,138	5,746	55%	9,411	1,422	662%	19,712	5,842	337%	21,121	11,111	190%
8	Agustus	4,264	1,812	235%	2,773	5,746	48%	10,618	1,422	747%	18,443	5,842	316%	15,334	11,111	138%
9	September	4,092	1,812	226%	14,489	5,746	252%	11,001	1,422	774%	17,494	5,842	299%	7,560	11,111	68%
10	Oktober	5,026	1,812	277%	14,802	5,746	258%	12,367	1,422	870%	17,098	5,842	293%	7,603	11,111	68%
11	November	4,725	1,812	261%	7,375	5,746	128%	14,127	1,422	994%	13,592	5,842	233%	6,863	11,111	62%
12	Desember	4,985	1,812	275%	8,017	5,746	140%	12,622	1,422	888%	13,217	5,842	226%	6,140	11,111	55%
Payable Outstanding																
No	Month	2016	RKAP	Over under	2017	RKAP	Over under	2018	RKAP	Over under	2019	RKAP	Over under	2020	RKAP	Over under
1	Januari	4,481	2,144	209%	1,825	966	189%	816	1,788	46%	2,362	2,678	88%	2,005	2,631	76%
2	Februari	4,346	2,144	203%	976	966	101%	734	1,788	41%	2,380	2,678	89%	1,810	2,631	69%
3	Maret	4,233	2,144	197%	1,179	966	122%	1,356	1,788	76%	2,577	2,678	96%	2,251	2,631	86%
4	April	4,025	2,144	188%	1,449	966	150%	1,533	1,788	86%	2,149	2,678	80%	1,876	2,631	71%
5	Mei	4,492	2,144	210%	1,788	966	185%	1,765	1,788	99%	2,349	2,678	88%	2,469	2,631	94%
6	Juni	4,662	2,144	217%	1,910	966	198%	2,224	1,788	124%	2,527	2,678	94%	1,790	2,631	68%
7	Juli	1,380	2,144	64%	1,142	966	118%	2,214	1,788	124%	2,427	2,678	91%	1,728	2,631	66%
8	Agustus	1,461	2,144	68%	1,948	966	202%	2,172	1,788	121%	2,259	2,678	84%	1,432	2,631	54%
9	September	1,793	2,144	84%	1,552	966	161%	3,214	1,788	180%	2,729	2,678	102%	1,120	2,631	43%
10	Oktober	960	2,144	45%	1,851	966	192%	3,410	1,788	191%	2,803	2,678	105%	1,310	2,631	50%
11	November	1,503	2,144	70%	2,022	966	209%	3,320	1,788	186%	2,682	2,678	100%	2,355	2,631	90%
12	Desember	2,060	2,144	96%	1,744	966	181%	2,554	1,788	143%	1,676	2,678	63%	2,978	2,631	113%

Sumber : Laporan Keuangan RS Pertamina Plaju.

Dengan adanya fenomena kondisi saat ini ketika pandemi melanda pada tahun 2020 di RS Pertamina Plaju, *inventory* obat – obatan menjadi kategori *slow moving* karena terjadinya penurunan jumlah kunjungan pasien yang sangat signifikan, sehingga menuai kekhawatiran karena akan berpotensi menjadi *dead stock*, akibat dari penurunan kunjungan jumlah pasien tentu, saja mengakibatkan nilai pendapatan menurun yang berdampak dengan penurunan nilai *account receivable* dari transaksi *non cash*. Disisi lain peningkatan jumlah *account payable* akibat dari pembelian material obat – obatan yang meningkat, hal ini sangat berdampak dengan arus kas perusahaan, dimana pada saat itu nilai *account receivable* cukup sulit ditagih sedangkan nilai *account payable* harus dibayar karena untuk mencukupi kebutuhan obat – obatan saat *Pandemi Covid-19*. Sehingga dari siklus diatas seperti *turn Over days inventory*, *turn over days receivable*, serta *turn over days payable* hal ini apakah mempunyai dampak yang cukup signifikan terhadap *Cash Conversion Cycle* serta pengaruhnya terhadap *Profitabilitas* perusahaan, sehingga perlu perhatian khusus dari perusahaan agar lebih efektif dan efisien dalam melaksanakan *management* modal kerja,

Berdasarkan beberapa *research-research gap* yang telah di uraikan diatas, dimana terdapat perbedaan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti terdahulu serta fenomena hasil kinerja perusahaan dilihat dari beberapa tabel *Finansial* diatas. Sehingga penulis tertarik melakukan penelitian lebih lanjut tentang, “**Pengaruh Number of Days Inventory, Number of Days Account Receivable, Number of Days Account Payable, terhadap Cash Conversion Cycle Dan Dampaknya Pada Profitabilitas di Rumah Sakit Pertamina Plaju**”.

B. Identifikasi Masalah

Dari beberapa pernyataan yang ada pada pembahasan diatas dapat diidentifikasi masalah yang ada sebagai berikut:

1. Pencapaian *Net Profit Margin* dibawah target rencana kinerja anggaran perusahaan atau RKAP selama 5 tahun terakhir rentang waktu 2016 – 2020. (Grafik 1.1) . Hal ini menandakan perusahaan belum mampu secara maksimal dalam mengelola bisnis proses pada bagian penjualan agar pencapaian penjualan sesuai dengan target yang diharapkan oleh perusahaan.
2. Laba perusahaan juga belum tercapai sesuai dengan target yang diharapkan perusahaan selama lima tahun terakhir dari tahun 2016-2020 (Grafik 1.2). Hal ini menunjukkan belum maksimalnya kinerja dari proses bisnis perusahaan dari beberapa sektor salah satunya bagian penjualan.
3. Rasio *Turn Over days* yang rendah pada akhir tahun 2020 (Tabel 1.3). Akibat *pandemic covid 19* yang menyebabkan *turn over day* dari account *receivable, inventory, dan payable* perusahaan yang tidak stabil sehingga tidak sesuai dengan target yang diharapkan perusahaan hal ini menjadi salah satu penyebab belum bekerja secara maksimalnya dalam pengelolaan *net working capital*.

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan diatas, melihat kondisi perusahaan di PBM IHC unit RS Pertamina Plaju 5 tahun terakhir bahwa pencapaian *Net Profit Margin* yang tidak sesuai dengan target anggaran RKAP

perusahaan serta kinerja Laba Usaha yang masih dibawah target RKAP serta fenomena dari komponen *working capital* yang tidak stabil dan dengan kondisi terakhir saat *Pandemi Covid 19* di PBM IHC unit RS Pertamina Plaju dimana target-target diluar rencana kinerja anggaran perusahaan sehingga rasio *working capital* menjadi perhatian khusus. Untuk itu penelitian ini akan mengkaji pengaruh *Number Of Days Inventory, Number Of Days Account Receivable, Number Of Days Account Payable*, terhadap *Cash Conversion Cycle* dan dampaknya pada *Profitabilitas* perusahaan.

C. Pembatasan Masalah

Ketika melakukan penelitian perlu adanya batasan tertentu agar dapat mempermudah dalam melaksanakan penelitian dan hasil penelitian dapat menjadi akurat karena yang diteliti tidak secara keseluruhan. Adapun batasan-batasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian hanya fokus pada perusahaan PBM IHC Unit Usaha RS Pertamina Plaju yang menyajikan laporan keuangan secara berkala non konsolidasi.
2. Periode pengamatan selama 5 tahun yaitu dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2020 pada masa awal *Pandemic Covid 19*.
3. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini terdapat 5 variabel, yaitu untuk variabel bebas terdiri dari *number of days inventory, number of days account receivable, number of days account payable* sedangkan variabel terikatnya adalah *Cash Conversion Cycle* dan *Profitabilitas*.

D. Perumusan Masalah

Faktor-faktor yang diteliti dapat diukur menggunakan rasio keuangan. Rasio keuangan *number of days inventory*, *number of days account receivable*, *number of days account payable* dapat digunakan untuk mengetahui pengaruh dari masing-masing variabel tersebut terhadap *Cash Conversion Cycle* dan dampaknya terhadap

Rumusan masalah dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju
2. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju
3. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju
4. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
5. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
6. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
7. Bagaimana pengaruh *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
8. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju

9. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
10. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju

E. Tujuan Penelitian

Pada dasarnya, tujuan penelitian adalah untuk menjawab rumusan masalah, Tujuan penelitian juga digunakan untuk mendapatkan suatu rumusan hasil dari suatu penelitian melalui proses mencari, menemukan, mengembangkan, serta menguji suatu pengetahuan. Selain itu, penelitian digunakan untuk memecahkan atau menyelesaikan suatu permasalahan yang ada.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variabel – variabel independen *inventory days, receivabel days dan payable days* terhadap variabel dependen *Cash Conversion Cycle* dan apa dampaknya terhadap *Profitabilitas* di Rumah Sakit Pertamina Plaju berdasarkan beberapa hasil Analisis Laporan Keuangan 5 tahun terakhir yang telah diuraikan di latar belakang dan rumusan masalah penelitian sebagai berikut :

1. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju
2. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju

3. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* terhadap *Cash Conversion Cycle* RS. Pertamina Plaju
4. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
5. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
6. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
7. Bagaimana pengaruh *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju.
8. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Inventory* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
9. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Account Receivable* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju
10. Bagaimana pengaruh *Number Of Days Payable* melalui *Cash Conversion Cycle* terhadap *Profitabilitas* RS. Pertamina Plaju.

F. Kegunaan Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak lain yang berkaitan dengan permasalahan latar belakang dan rumusan masalah diatas. Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Akademis

- a). Bagi Penulis meningkatkan wawasan pengetahuan agar lebih memahami mengenai pengaruh *number of days inventory*, *number of days account receivable*, *number of days account payable*, terhadap *Cash Conversion Cycle* dan dampaknya pada *Profitabilitas* perusahaan.
- b). Bagi Almamater Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan referensi bagi mahasiswa dalam menghadapi mata kuliah yang berkaitan dengan topik penelitian ini.
- c). Bagi Penulis Selanjutnya, Diharapkan dapat menjadi bahan referensi bagi penulis lain dalam menyempurkan penelitian yang akan dilakukannya berkaitan dengan pembahasan dalam penelitian ini.

2. Manfaat Bagi Perusahaan

- a). Dengan hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan atau bahan pertimbangan kepada perusahaan dalam proses pengambilan keputusan agar tidak salah langkah, sehingga dapat meningkatkan kinerja perusahaan dalam memperoleh laba sesuai dengan target RKAP (Rencana Kinerja Anggaran Perusahaan).
- b). Bagi Manajemen Perusahaan, hasil penelitian ini diharapkan dapat menghasilkan konsep mengenai pengelolaan rasio keuangan dari *Number Of Days Inventory*, *Number Of Days Account Receivable*,

Number Of Days Account Payable, terhadap *Cash Conversion Cycle*
Serta *Profitabilitas* pada perusahaan.

- c). Bagi para pengguna Laporan Keuangan, penelitian ini diharapkan dapat digunakan dalam menilai-menilai kinerja perusahaan khususnya dalam hal struktur modal, sehingga dapat dijadikan dasar dalam pengambilan keputusan yang sifatnya *finansial* seperti pemberian pinjaman.
- d). Bagi pihak perusahaan atau manajemen, penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai pertimbangan dalam menentukan struktur modal yang dibutuhkan untuk aktivitas perusahaan guna mencapai keuntungan yang maksimal
- e). Sebagai bahan pertimbangan yang bermanfaat untuk pengambilan keputusan investasi jangka pendek maupun jangka panjang di perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Raheman Mohamed Nasr. (2007). Working Capital Management And Profitability Case of Pakistani Firms. International Review of Business Reseach Papers Vol.3 No.1
- Alvin Horianto, Putu Anom Mahadwartha, Arif Herlambang. (2018). Pengaruh Modal Kerja Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Sektor Properti, Real Estate, Dan Konstruksi Bangunan Yang Terdaftar Di Bei Periode 2014-2018.
- Ardiyose. 2013. Kamus Besar Akuntansi. Jakarta: Citra Harta Prima
- Arthur J. Keown. (2010). Basic Financial Management, Diterjemahkan oleh Chaerul D. Djakman, (2010), Edisi 10, Buku 2, Jakarta: Salemba Empat.
- _____. (2010). Dasar-dasar Manajemen Keuangan Edisi 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Chin, W. W. (1998). The Partial Least Squares Approach to Structural Equation Modeling. Modern Methods for Business Research
- Deloof, M. (2003). Does working capital management affect profitability of Belgian firms. Journal of Business Finance and Accounting, 30(3/4), 573- 588.
- Elfita Rahmantika, Agung Juliarto. (2020). Cash Conversion Cycle, Profitabilitas Dan Nilai Perusahaan Pada Perusahaan Manufaktur Di BEI.
- Filbeck, Greg dan Thomas Krueger.2005. Industry Related Differences in Working Capital Management.Mid-American Journal of Business. 20, hal. 11-18
- Hery. (2014). Analisis Kinerja Manajemen. Jakarta: Grasindo
- Ikatan Akuntansi Indonesia. 2011. Standar Akuntansi Keuangan. Jakarta: Salemba Empat.

- Ikatan Akuntansi Indonesia. PSAK No. 2 Tentang Laporan Arus Kas– edisi revisi 2015. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo (laporan Keuangan)
- Ikatan Akuntansi Indonesia. PSAK No. 1 Tentang Laporan Keuangan– edisi revisi 2015. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo (arus kas)
- Ikatan Akuntansi Indonesia. PSAK No. 14 Tentang Laporan Keuangan– edisi revisi 2015. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo (inventory)
- Ikatan Akuntansi Indonesia. PSAK No. 55 Tentang Laporan Keuangan– edisi revisi 2015. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo (piutang)
- Ikatan Akuntansi Indonesia. PSAK No. 54 Tentang Laporan Keuangan– edisi revisi 2015. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo (inventory)
- Martha, Iva Indarnika Cahaya dan Indira Januarti. (2013). Pengaruh Siklus Konversi Kas Terhadap Profitabilitas Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2008-2011. *Diponegoro Journal of Accounting*, 2(2), 1-11.
- Jose, M.L., Lancaster, C., dan Stevens, J.L., 1996, Corporate Returns and Cash Conversion Cycle, *Journal of Economics and Finance*, 20(1), p. 33-45. (*Jurnal Bisnis & Manajemen* Vol. 14, No. 1, 2014 : 31 – 46)
- Kasmir. (2017). Analisis Laporan Keuangan. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Krismi Budi Sienatra, Romauli Nainggolan. (2018). Pengaruh Working Capital Management Terhadap Profitabilitas Pada Umkm Di Kota Surabaya. *Parsimonia* Vol. 4 No. 3 Januari 2018 : 268-276

- Lawrence J. Gitman and Chad J. Zutter. (2015). Principle Of Managerial Finance, Fourteenth Edition. Singapore: Pearson Education
- Lazaridis, I., & Tryfonidis, D. (2006). The relationship between working capital management and profitability of listed companies in the Athens Stock Exchange.
- Margaretha, Farah dan Cindy Oktaviani. (2016). Pengaruh Manajemen Modal Kerja Pada Usaha Kecil dan Menengah di Indonesia. Jurnal Bisnis dan Akuntansi, Volume 18 No.1.
- Munawir, S, (2016). Analisa Laporan Keuangan. Yogyakarta : Liberty Yogyakarta
- Munawir, S, (2014). Modul Analisa Laporan Keuangan / modul 12. Yogyakarta : Liberty Yogyakarta
- Margono, (2004), Metodologi Penelitian Pendidikan, Jakarta :Rineka Cipta.
- Putu Intan dan Gede Merta. 2011. Pengaruh Modal Kerja Terhadap Profitabilitas Pada Perusahaan Food and Beverage Di BEI. Jurnal Ilmiah Mahasiswa Universitas Udayana.
- Resky Amelia Syafitri1, Seto Sulaksono Adi Wibowo (2016). Pengaruh Komponen Modal Kerja Terhadap Profitabilitas Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di BEI.
- Riyanto, Bambang. (2016). Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan. Edisi Keempat. Yogyakarta: BPFE.
- Sarstedt M., Ringle C.M., dan Hair J.F. 2017. Partial Least Square Structural Equation Modeling. Dalam : Homburg C., Klarmann M., Vomberg A. (eds) Handbook of Marketing Research. Springer, Cham.
- Samryn, L. (2018). Pengantar Akuntansi (IFRS). Jakarta: Rajawali Pers.

- Shin, H.H., Soenen,L.,1998. *Effeciency Of Working Capital and Corporate Profitabilty*. Financial practice education 8(2), 37-45
- Sugiyono, (2013), *Metodelogi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. (Bandung: ALFABETA)
- Sujarweni, V. Wiratna. (2017). *Analisis Laporan Keuangan : Teori, Aplikasi, & Hasil Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- T.A.N.R. Jayarathnea (2014). *Impact Of Working Capital Management On Profitability Evidence From Listed Companies In Sri Lanka*.
- Teruel, Pedro Juan Garcia and Pedro Martinez Solano. 2007. "Effect Of Working Capital Management On SME Profitability". *International Journal of Managerial Finance*, Vol. 3, No. 2, pp. 1 – 20.
- Telly, B., & Ansori, M. (2017). Pengaruh Ukuran dan Cash Conversion Cycle Terhadap Profitabilitas Perusahaan. *Journal of applied managerial accounting*, 1(2), 179-189
- Van Horne, James C. and John M. Wachowicz Jr (2018). *Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan*. Jakarta : Salemba Empat.
- Weygandt, J., Kimmel, P., & Kieso, D. (2015). *Financial Accounting: IFRS 3rd Edition*. New Jersey: John Wiley & Sons

Sumber Internet:

<https://scholar.google.com/>

<https://digilib.uinsgd.ac.id/>

<https://kamus.tokopedia.com/l/laporan-keuangan/>

<https://sinta.unud.ac.id/>

<https://konsultasiskripsi.com/>

<https://pertamedika.co.id/>

Lampiran 1. Analize data Input SmartPLS

Delimiter: Comma Encoding: UTF-8
 Value Quote Character: None Sample size: 60
 Number Format: US (example: 1,000.23) Indicators: 5
 Missing Value Marker: None Missing Values: 0

Indicators:	Indicator Correlations	Raw File	<input type="button" value="Copy to Clipboard"/>						
	No.	Missing	Mean	Median	Min	Max	Standard Devia...	Excess Kurtosis	
<input type="checkbox"/> X1	1	0	29.705	29.000	19.600	42.600	6.028	-0.918	
<input type="checkbox"/> X2	2	0	85.337	83.200	26.200	148.700	31.554	-0.882	
<input type="checkbox"/> X3	3	0	43.470	36.100	14.800	152.500	27.834	4.576	
<input type="checkbox"/> Z	4	0	4.215	4.400	0.000	5.300	0.796	12.017	
<input type="checkbox"/> Y	5	0	0.187	0.200	0.000	0.300	0.087	-0.228	

Lampiran 2. Indirect Effects

Total Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T-Statistics (O/STDEV)	P-Values
cash conversion cycle -> profitabilitas					
number of days account payable -> cash conversion cycle					
number of days account payable -> profitabilitas	-0.064	-0.076	0.128	0.502	0.616
number of days account receivable -> cash conversion cycle					
number of days account receivable -> profitabilitas	0.158	0.178	0.252	0.626	0.532
number of days inventory -> cash conversion cycle					
number of days inventory -> profitabilitas	0.038	0.037	0.037	1.025	0.306

Lampiran 3. Total Effects

Total Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
number of days account receivable -> cash conversion cycle	-0.730	-0.754	0.062	11.823	0.000
number of days account payable -> cash conversion cycle	0.297	0.321	0.088	3.377	0.001
number of days inventory -> cash conversion cycle	-0.175	-0.157	0.088	1.998	0.046
number of days inventory -> profitabilitas	-0.132	-0.136	0.136	0.970	0.332
cash conversion cycle -> profitabilitas	-0.216	-0.239	0.314	0.688	0.492
number of days account payable -> profitabilitas	0.061	0.048	0.089	0.685	0.494
number of days account receivable -> profitabilitas	-0.083	-0.086	0.130	0.641	0.522

Lampiran 4. Outer Loading

Outer Loadings

	cash conversion cycle	number of days account payable	number of days account receivable	number of days inventory	profitabilitas
X1				1.000	
X2			1.000		
X3		1.000			
Y					1.000
Z	1.000				

Lampiran 5. R Square & F Square

R Square

	R Square	R Square Adjusted
cash conversion cycle	0.736	0.722
profitabilitas	0.043	-0.026

f Square

	cash conversion cycle	number of days account payable	number of days account receivable	number of days inventory	profitabilitas
cash conversion cycle					0.013
number of days account payable		0.325			0.012
number of days account receivable			1.955		0.020
number of days inventory				0.115	0.027
profitabilitas					

Lampiran 6. Construct Reliability And Validity

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Al...	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
cash conversion cycle		1,000		
number of days account payable		1,000		
number of days account receivable		1,000		
number of days inventory		1,000		
profitabilitas		1,000		

Lampiran 7. Discriminant Validity

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion
 Cross Loadings
 Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)
 Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)

cash conversion cycle number of days account payable number of days account receivable number of days inventory profitabilitas

cash conversion cycle:

number of days account payable	0.405				
number of days account receivable	-0.791	-0.157			
number of days inventory	-0.224	0.038	0.082		
profitabilitas	0.063	0.069	-0.104	-0.137	

LEMBAR PERSETUJUAN REVISI PROPOSAL TESIS

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG

Nama : TEDI MAULANA
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul : Pengaruh Number Of Days Inventory, Number Of Days Account Receivable, Number Of Days Account Payable, Terhadap Cash Conversion Cycle Dan Dampaknya Pada Profitabilitas Di Rumah Sakit Pertamina Plaju

Proposal Tesis ini telah direvisi, disetujui oleh Komisi Penguji Proposal Tesis, dan diterima sebagai salah satu syarat guna mengikuti ujian akhir tesis.


Ketua Penguji :

1. Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA.

Tanggal

.....

Tanda Tangan



Anggota Penguji :

2. Dr. M. Ima Andriyani, SE., M.Si.

.....



Palembang,, 20.....

Mengetahui :

Pembimbing I



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA.

Pembimbing II



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE.M.Si

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING TESIS

Proposal Tesis ini Telah Disetujui untuk Diseminarkan

**PENGARUH NUMBER OF DAYS INVENTORY (INV),
NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE (AR), NUMBER OF DAYS
ACCOUNT PAYABLE (AP), TERHADAP CASH CONVERSION CYCLE
(CCC) DAN DAMPAKNYA PADA PROFITABILITAS DI RUMAH SAKIT
PERTAMINA PLAJU**

**Nama : TEDI MAULANA
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan**

Menyetujui :

Palembang, 2021
Pembimbing I



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA.

Palembang, 2021
Pembimbing II



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si.

Mengetahui :

Palembang, 2021
Wakil Dekan I FE UTP



Dr. M. Ima Andriyani, SE.M.Si

Palembang, 2021
Kaprodik MM



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING TESIS

Tesis ini Telah Disetujui Untuk Diseminarkan

PENGARUH *NUMBER OF DAYS INVENTORY, NUMBER OF DAYS ACCOUNT RECEIVABLE, NUMBER OF DAYS ACCOUNT PAYABLE*, TERHADAP *CASH CONVERSION CYCLE* DAN DAMPAKNYA PADA *PROFITABILITAS* DI RUMAH SAKIT PERTAMINA PLAJU

Nama : Tedi Maulana
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui :

Palembang,
Pembimbing I,

2022

Palembang,
Pembimbing II,

2022



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, CSRS.



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si

Mengetahui :

Palembang,
Dekan FE UTP,

2022

Palembang,
Kaprodi MM UTP,

2022



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, CSRS



Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si

PEMBIMBING II

NO.	HARI/TGL. BIMBINGAN	SARAN PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1.	18/10/21	Diskusi pendahuluan	[Signature]
2.	13/11/21	Bab 1 : Perbaini (atau kelengkapan). Bab 2 : Tabel & teori Bab 3 : Definisi ops variabel	[Signature]
3.	15/11/21.	Bab 1, 2, 3 : Revisi akhir	[Signature]
4.	17/11/21.	Ace ujian proposal	[Signature]
5.	2/2/22	Diskusi pasca proposal.	[Signature]
6.	16/2/22	Diskusi & revisi bab 1 & 2	[Signature]
7.	22/2/22	Ace ujian Tesis	[Signature]
8.			
9.			
10.			

LEMBAR PERSETUJUAN (Ditandatangani Oleh Pembimbing I & II)

Persetujuan Ujian/Seminar Proposal		Persetujuan Ujian Akhir Tesis	
<p style="text-align: center;">Pembimbing I</p> <p>Tgl.</p> <p style="text-align: center;">[Signature]</p> <p>.....</p>	<p style="text-align: center;">Pembimbing II</p> <p>Tgl. 17/11/21</p> <p style="text-align: center;">[Signature]</p> <p>Dr. Djafar</p> <p>.....</p>	<p style="text-align: center;">Pembimbing I</p> <p>Tgl.</p> <p style="text-align: center;">[Signature]</p> <p>.....</p>	<p style="text-align: center;">Pembimbing II</p> <p>Tgl. 22/2/22</p> <p style="text-align: center;">[Signature]</p> <p>Djafar</p> <p>.....</p>



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI**

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

Jalan Kapten Marzuki No. 2446 Kamboja, Palembang 30129 Telepon (0711) 360717

Website: www.nnuutp.ac.id Email : info@nnuutp.ac.id

KARTU KENDALI BIMBINGAN TESIS

- | | | |
|--------------------|---|-------------------------|
| 1. Nama | : Tedi Maulana | Photo Berwarna
3 x 4 |
| 2. Nomor Pokok Mhs | : 204441036 | |
| 3. Pembimbing I | : Dr. May. SE, M.Si, Ak. CA. | |
| 4. Pembimbing II | : Dr. Djatmawati SE, M. Si. | |
| 5. Judul Tesis | : Pengaruh Number of Days Inventory,
Number of Days Receivable, Number of day
account payable terhadap CCC dan dampaknya
terhadap profitabilitas di RT.PPLG. | |

PEMBIMBING I

NO.	HARI/TGL. BIMBINGAN	SARAN PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
1.		teror belah, Review masalah, Bab 2 & 3 => Review	
2.		revisi teknik penulisan sen- ta pedoman dan metodenya	
3.		Acc ul. Ujin	
4.		Revisi proposal di perbaiki masl ada yg salah	
5.		Bab IV => di revisi	
6.		Bab IV & V Acc	
7.			
8.			

Keterangan) * Pembimbing II Pada lembar Belakang



TERAKREDITASI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Kapten Marzuki No. 2446 Kamboja, Palembang 30129 Telepon (0711) 354654
Website : www.utiv-tridianti.ac.id/ekonomi, Email : fe.utp@univ-tridianti.ac.id

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI PALEMBANG
Nomor : 022 /MM UTP/Kep/X/2021

Tentang :
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN JUDUL TESIS

- Membaca : 1. Surat saudara/i TEDI MAULANA tanggal 17 September 2021 Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti tentang pengajuan judul tesis.
2. Persetujuan Ketua Program Studi Magister Manajemen tentang judul dan desain tesis.
- Menimbang : 1. Bahwa judul dan proposal tesis yang diajukan mahasiswa tersebut diatas dinyatakan layak untuk diteliti dan ditulis sebagai tesis.
2. Bahwa untuk penulisan tesis mahasiswa, dipandang perlu untuk menunjuk dan menetapkan pembimbing tesis, dengan mengeluarkan Surat Keputusan Direktur sebagai landasan hukum.
- Mengingat : 1. UU. No. 20 th. 2003, tanggal 23 Juli 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. UU. RI. No. 14 Th. 2005, tanggal 30 Desember 2005 tentang Guru dan Dosen
3. PP. No. 60 th. 1999 tanggal 24 Juni 1999 tentang Pendidikan Tinggi.
4. Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara No : 38/Kep/MK/WASPAN/8/1999.
5. Surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor : 1606/D/T/2008, tanggal 2 Agustus 2002, tentang Ijin Penyelenggaraan Program Studi Magister Manajemen (S-2) pada Universitas Tridianti Palembang.
6. Surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor : 5927/D/T/K-II/2011, tanggal 23 Maret 2011, tentang Perpanjangan Ijin Penyelenggaraan Program Studi Magister Manajemen (S-2) pada Universitas Tridianti Palembang.
7. Surat Keputusan BAN-PT Nomor : No. 11025/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/IX/2021, tanggal 21 September 2021 tentang Nilai Peringkat Akreditasi Program Studi Magister Manajemen.
8. Statuta Universitas Tridianti Palembang.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Tridianti Palembang :

1. Nama : Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA. Sebagai Dosen Pembimbing Utama
2. Nama : Dr. Djatmiko Noviantoro, SE, M.Si. Sebagai Dosen Pembimbing Anggota

Dalam rangka Penyusunan Tesis mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti dengan judul tersebut pada dictum "kedua"

Kedua : Mengesahkan judul Tesis : "Pengaruh Number Of Days Inventory (INV), Number Of Days Account Receivable (AR), Number Of Days Account Payable (AP), Terhadap Cash Conversion Cycle (CCC) Dan Dampaknya Pada Profitabilitas Di Rumah Sakit Pertamina Plaju "

Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti

Nama : TEDI MAULANA
NPM : 204441036
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Program Studi : Magister Manajemen
Program Pendidikan : Strata 2 (S.2)

Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal 09 April 2022 dengan catatan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, akan diadakan perubahan atau perbaikan sebagaimana mestinya.
SURAT KEPUTUSAN ini disampaikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Palembang
pada tanggal : 08 Oktober 2021

Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, CSRS

Tembusan :

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Tedi Maulana, dilahirkan di Prabumulih pada tanggal 19 Januari 1982 dari ayah yang bernama Melwani dan ibu bernama Nurhayati. Ia anak ke dua dari lima bersaudara. Pada tahun 2011 ia menikah dengan Ayu Aditriani dan dikaruniai dua orang anak, anak pertama perempuan dengan nama Kalya Cetta Maulana dan anak kedua lelaki dengan nama Gibran Aimar maulana.

Taman Kanak-Kanak diselesaikan pada tahun 1988 di TK II YKPP Prabumulih, Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 1994 di SD 6 YKPP Prabumulih, kemudian Sekolah Menengah Pertama di selesaikan pada tahun 1997 di SMPN 3 Prabumulih, selanjutnya Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 2000 di SMUN 2 Prabumulih. Pada tahun 2000 masuk ke Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Janabadra Yogyakarta dan lulus pada tahun 2005. Pada tahun 2020 ia memasuki Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas tridinanti Palembang.

Pada tahun 2006 ia mulai bekerja sebagai staf bagian keuangan di Rumah Sakit Pertamina Prabumulih sampai dengan tahun 2017. Pada tahun 2018 ia di rotasi ke Rumah Sakit Pertamina Tanjung Kalimantan Selatan sampai dengan tahun 2020 akhir. Dan pada tahun 2020 ia di rotasi ke Rumah Sakit Pertamina Plaju Palembang Sumatera Selatan hingga saat ini.

Palembang, 2022

Tedi Maulana