

**ANALISIS FUNGSI ANGGARAN BELANJA SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM PENCAPAIAN
KINERJA KEUANGAN
LOKA KESEHATAN TRADISIONAL MASYARAKAT
PALEMBANG**

SKRIPSI



DIAJUKAN OLEH :
AGENG W PINANDITO
NPM : 1801120520 P


FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG
2022

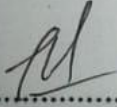
UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : AGENG W PINANDITO
Nomor Pokok/NPM : 1801120520.P
Jurusan/Prog Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : ANALISIS FUNGSI ANGGARAN BELANJA
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN DALAM PENCAPAIAN
KINERJA KEUANGAN KESEHATAN di LOKA
KESEHATAN TRADISIONAL MASYARAKAT
PALEMBANG

Pembimbing Skripsi

Tanggal Pembimbing I : 
Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si, Ak.CA.CSRS
NIDN. 025026401

Tanggal Pembimbing II : 
Febransyah, SE, MM
NIDN. 0203026601

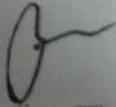
Mengetahui,

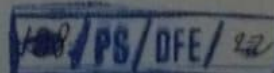
Dekan Fakultas Ekonomi,
Tanggal

Ketua Prodi Akuntansi
Tanggal



Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si, Ak.CA.CSRS
NIDN. 025026401


Meti Zuliyana, SE., M.Si, Ak. CA
NIDN. 0205056701

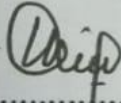


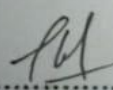
**UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG**

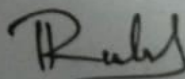
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : AGENG W PINANDITO
Nomor Pokok/NPM : 1801120520.P
Jurusan/Prog Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : ANALISIS FUNGSI ANGGARAN BELANJA
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN DALAM PENCAPAIAN
KINERJA KEUANGAN KESEHATAN di LOKA
KESEHATAN TRADISIONAL MASYARAKAT
PALEMBANG

Penguji Skripsi :

Tanggal Ketua Penguji : 
Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si, Ak.CA.CSRS
NIDN. 025026401

Tanggal Penguji I : 
Febransyah, SE, MM
NIDN. 0203026601

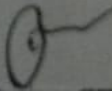
Tanggal Penguji II : 
Sasiska Rani, SE, M.Si
NIDN. 0000000185

Dekan Fakultas Ekonomi,
Tanggal

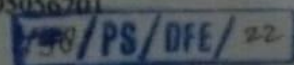


Mengetahui,

Ketua Prodi Akuntansi
Tanggal


Moti Zuliyana, SE., M.Si Ak. CA
NIDN. 0205056701

iii



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Dream it, Wish it, Do it

You Can, If You Think You Can

Kupersembahkan Kepada :

ALLAH SWT

Ibundaku Tercinta

Ayahandaku Tercinta

Istri dan Anak – Anakku tersayang

Sahabat dan Teman – Teman Terbaik

Almamaterku

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : AGENG W PINANDITO
NPM : 1801120520 P
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah di tulis dengan sungguh-sungguh, yang berjudul “**ANALISIS FUNGSI ANGGARAN BELANJA SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN DALAM LOKA PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN KESEHATAN TRADISIONAL MASYARAKAT PALEMBANG**” adalah benar-benar merupakan karya asli saya. Kecuali dalam kutipan yang disebutkan dalam sumbernya. Apabila terdapat adanya kesalahan, kekeliruan dengan pada skripsi ini, maka sepenuhnya tanggung jawab saya sebagai penulis.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat digunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, 30 Maret 2022



Ageng W Pinandito

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Fungsi Anggaran Belanja Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Dalam Loka Pencapaian Kinerja Keuangan Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Tridinanti Palembang.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Hj. Manisah, MP selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
2. Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CARS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
3. Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak.CA, CARS selaku dosen pembimbing utama skripsi yang telah memberikan banyak perhatian dan bimbingan selama penulis menyelesaikan skripsi.
4. Febransyah, SE, MM selaku dosen pembimbing kedua skripsi yang telah memberikan banyak perhatian dan masukan dalam bimbingannya selama penulis menyelesaikan skripsi.
5. Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak. CA,. selaku Ketua Jurusan Prodi Akuntansi yang telah banyak memberikan banyak perhatian kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Seluruh Dosen, Staf, dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
7. Kedua orang tua tercinta, istri, anak, adik dan saudara-saudara yang telah banyak memberikan do'a, nasihat, dorongan, semangat baik moral maupun material.
8. Rekan-rekan jurusan Akuntansi umumnya dan kakak senior khususnya.
9. Rekan-rekan seperjuangan kelas Akuntansi yang selalu saling mendukung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan, oleh karena itu penulis merendahkan hati kiranya setiap pembaca skripsi ini untuk

memberikan kritik dan saran yang membangun demi sempurnanya skripsi ini. Akhir kata penulis berharap laporan skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua mahasiswa/i khususnya untuk semua mahasiswa/i Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.

Palembang, Maret 2022

Ageng W Pinandito

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teoritis	7
2.1.1 Pengertian dan Lingkup Akuntansi Sektor Publik	7
2.1.1.1 Pengertian Akuntansi Sektor Publik	7
2.1.1.2 Ruang Lingkup Akuntansi Sektor Publik	9
2.1.1.2 Karakteristik Akuntansi Sektor Publik	9
2.1.2 Kinerja	10

2.1.2.1 Kinerja Keuangan	11
2.1.3 Anggaran	12
2.1.2.1 Jenis – Jenis Anggaran	13
2.1.4 Anggaran Sektor Publik	15
2.1.3.1 Fungsi Anggaran Sektor Publik	16
2.1.3.2 Prinsip – Prinsip Anggaran Sektor Publik	20
2.1.3.3 Siklus Anggaran Sektor Publik	22
2.1.3.4 Jenis – Jenis Anggaran Sektor Publik	23
2.1.5 Anggaran Berbasis Kinerja	26
2.1.4.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	26
2.1.4.2 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja	27
2.1.4.3 Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja	28
2.1.4.4 Prinsip – Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja	29
2.2 Penelitian Yang Relevan	33
2.3 Kerangka Berfikir	36

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	40
3.1.1 Tempat Penelitian	40
3.1.2 Waktu Pelaksanaan	40
3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	40
3.2.1 Sumber Data	40
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	41
3.3 Populasi Dan Sampel	42
3.3.1 Populasi	42
3.3.2 Sampel	42

3.3.3 Sampling	42
3.4 Rancangan Penelitian	43
3.5 Variable dan Defenisi Operasional	43
3.6 Instrumen Penelitian	44
3.7 Teknik Analisis	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	45
4.1.1 Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat (LKTM) Palembang	45
4.1.2 Visi, Misi, Strategi LKTM Palembang	45
4.1.3 Tugas dan Fungsi LKTM Palembang	47
4.1.4 Struktur Organisasi LKTM Palembang	48
4.1.5 Tugas dan Tanggung Jawab Struktur Organisasi	49
4.1.6 Wilayah Bimbingan Teknis	50
4.1.7 Program dan Kegiatan Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat	51
4.1.8 LAKIP LKTM Palembang	58
4.2 Pembahasan.....	59
4.2.1 Capaian Kinerja Keuangan LKTM Palembang	59
4.2.2 Analisis Akuntabilitas Capaian Indikator Kinerja Keuangan dengan Fungsi Anggaran Belanja Sebagai Perencana dan Pengendali.....	65

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	67

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Variabel dan Defenisi Operasional	43
Tabel 4.1 Perjanjian Kinerja LKTM Palembang Tahun 2021	52
Tabel 4.2 Kegiatan Pendukung Pencapaian Indikator Kinerja LKTM Palembang	53
Tabel 4.3 PAGU dan Realisasi Anggaran Per Jenis Belanja LKTM Palembang Tahun 2021	57
Tabel 4.4 PAGU dan Realisasi Anggaran Per jenis belanja LKTM Palembang Tahun 2020	57
Tabel 4.5 PAGU dan Realisasi Anggaran Per jenis belanja LKTM Palembang Tahun 2019	58
Tabel 4.6 Perjanjian Kinerja LKTM Palembang Tahun Anggaran 2019	60
Tabel 4.7 Perjanjian Kinerja LKTM Palembang Tahun Anggaran 2020	61
Tabel 4.8 Perjanjian Kinerja LKTM Palembang Tahun Anggaran 2021	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi LKTM Palembang	49
Gambar 4.2 Grafik penetapan dan Capaian Kinerja keuangan LKTM Palembang Tahun Anggaran 2019, 2020 dan 2021	64

ABSTRAK

Ageng Wahid Pinandito, Analisis Fungsi Anggaran Belanja Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Dalam Pencapaian Kinerja Keuangan Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis fungsi anggaran belanja sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam pencapaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang. Teknik analisa yang digunakan peneliti adalah metode analisa kualitatif, dengan menggunakan data yang di dapat dari wawancara dengan teknik indeks interview, observasi langsung dan dokumentasi. Sedangkan Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sistem perencanaan dan pengendalian terhadap capaian kinerja keuangan di kantor Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang (LAKIP) tahun 2019, 2020 dan 2021.

Hasil analisis menunjukkan Fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam pencapaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat (LKTM) Palembang telah terlaksana dengan baik, hal ini dapat dilihat dari persentasi realisasi anggaran yang ada Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang di tahun 2019, 2020 dan 2021 telah terlaksana melebihi dari angka penetapan kinerja yang disepekat dengan Es.1 Ditjend Kesmas Kementerian Kesehatan RI.

Kata Kunci : Analisis Fungsi Anggaran Belanja, Fungsi Anggaran Belanja Sebagai Alat Perencanaan, Fungsi Anggaran Belanja Sebagai Alat Pengendalian

ABSTRACT

Ageng Wahid Pinandito, Analysis of Budget Function as a Planning and Control Tool in Achieving Financial Performance Traditional Health Site of Palembang Community

This research aims to find out and analyze the function of the budget as a planning and control tool in achieving financial performance at the Palembang Traditional Public Health Center. The analysis technique used by researchers is a qualitative analysis method, using data obtained from interviews with interview index techniques, direct observation and documentation. While the sample used in this study is a system of planning and control of financial performance achievements at the Palembang Traditional Public Health Loka (LAKIP) office in 2019, 2020 and 2021.

The results of the analysis show that the function of the budget as a planning and control tool in achieving financial performance at the Palembang Traditional Public Health Center (LKTM) has been carried out well, This can be seen from the percentage of budget realization that exists at the Palembang Traditional Public Health Center in 2019, 2020 and 2021 has been carried out in excess of the performance determination figures that are respected by es.1, directorate general of health ministries of health.

Keywords: Analysis of Budget Function, Function of Budget As Planning Tool, Function of Budget As a Control Tool

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

AGENG WAHID PINANDITO, lahir di Palembang pada tanggal 09 Februari 1985 anak pertama dari pasangan Bapak Sugiyoto dan Ibu Martini, beralamat di Jln. Rawajaya 1 No. 416 RT. 07 RW. 02 Kel. Pahlawan Kec. Kemuning Palembang

Penulis menyelesaikan Pendidikan sekolah dasar di SD Negeri 83 Palembang pada tahun 1996, sekolah menengah pertama diselesaikan di SMP Negeri 10 Palembang pada tahun 1999, dan selanjutnya sekolah menengah atas diselesaikan di SMU BW 2 Palembang pada tahun 2002, pada tahun 2007 penulis menyelesaikan Pendidikan diploma III di Prodi Ekonomi Universitas Sriwijaya, dan melanjutkan Pendidikan di Universitas Tridinanti Palembang di Fakultas Ekonomi pada Program Studi Akuntansi dan diselesaikan di tahun 2022.

Palembang, 30 Maret 2022

Ageng W Pinandito

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pembangunan ekonomi yang dilakukan oleh Indonesia selalu diikuti dengan perkembangan dari berbagai aspek yang terus meningkat pesat. Seiring dengan perkembangan tersebut maka berbagai upaya dilakukan oleh setiap kementerian dan lembaga ataupun perusahaan untuk membenahi kinerjanya. Hal ini turut berdampak pada instansi-instansi pemerintah sebagai lembaga pemerintah yang bertujuan meningkatkan kinerja untuk melakukan penyesuaian terhadap perkembangan yang semakin pesat ini agar setiap tujuan dapat terlaksana dengan baik dan memperkecil resiko kesalahan yang dapat memperlambat kinerja.

Sistem keuangan negara saat ini juga telah memasuki babak baru. Reformasi di dalam manajemen keuangan negara diawali dengan diberlakukannya Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, UU Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara dan UU Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara. Sejalan dengan diberlakukannya undang-undang tersebut, pemerintah memperbaiki sistem pengelolaan keuangan negara menuju pengelolaan yang transparan dan akuntabel. Hariadi, (2010)

Salah satu bentuk dari pengelolaan keuangan negara adalah penyusunan anggaran. Penyusunan anggaran merupakan salah satu bagian yang penting dalam sistem akuntansi, khususnya pada sektor pemerintahan. Sistem anggaran yang awalnya menggunakan sistem anggaran tradisional saat ini sudah mulai beralih pada sistem anggaran berbasis kinerja. Penggunaan sistem anggaran tradisional tidaklah efektif dikarenakan penyusunan anggaran hanya berdasarkan jumlah anggaran tahun sebelumnya. Selain itu,

anggaran tradisional hanya menggunakan item-item penerimaan dan pengeluaran yang sama dalam setiap periode. Menurut Hariadi, (2010) pada kenyataannya ada item yang sudah tidak relevan untuk digunakan. Untuk itu, dibentuklah suatu sistem penganggaran baru, yakni sistem Anggaran Berbasis Kinerja yang berfokus pada manajemen sektor publik yang berorientasi pada kinerja, bukan kebijakan. Selain itu dalam anggaran berbasis kinerja, penyusunan dan pelaksanaan anggaran tidak hanya berdasarkan input dan proses saja, tetapi berorientasi juga pada output.

Menurut Mulyadi (2010:513) Partisipasi Anggaran adalah keikutsertaan operating managers dalam memutuskan bersama dengan komite anggaran mengenai rangkaian kegiatan di masa yang akan datang yang akan ditempuh oleh operating managers tersebut dalam pencapaian sasaran. Dari pengertian – pengertian diatas menurut Nafarin (2013:5) anggaran memiliki empat fungsi dasar yaitu fungsi *Planning* (Perencanaan), *Organizing*(Pengorganisasian), *Actuating* (Menggerakkan), dan *Controlling* (Pengendalian). Dari beberapa fungsi anggaran di atas, fungsi perencanaan merupakan salah satu fungsi manajemen yang merupakan dasar pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen lainnya sedangkan fungsi pengendalian berkaitan erat dengan upaya untuk menjamin bahwa setiap sumber daya dalam suatu organisasi/lembaga pemerintahan telah bekerja dengan efektif dan efisien.

Pengaturan mengenai akuntabilitas instansi pemerintah berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah didasarkan pada penyelenggaraan SAKIP yang meliputi: rencana strategis, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, pelaporan kinerja, review atau evaluasi kinerja dan laporan pemerintah pusat. Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah merupakan salah satu bagian isu kebijakan yang strategis di Indonesia saat ini karena perbaikan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah terutama kinerja keuangan

berdampak pada upaya terciptanya “*Good Governance*”. Akuntabilitas dalam instansi pemerintah merupakan perwujudan kewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan misi instansi yang bersangkutan. Yang di buktikan dengan (LAKIP) Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang akan di reviu setiap tahunnya oleh (APIP) Aparat Pengawasan Instansi Pemerintah, untuk menentukan keberhasilan dari kinerja keuangan instansi pemerintah itu sendiri.

Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) adalah rencana keuangan pemerintahan negara Republik Indonesia yang disetujui oleh Dewan Perwakilan Rakyat untuk tahun 2020 berjumlah Rp. 2.233,2 (dalam satuan triliun) dan nilai total realisasi sebesar Rp. 2.540,4 (dalam satuan triliun) APBN 2020 (kemenkeu.go.id). Kementerian Kesehatan RI sendiri di beri anggaran di tahun 2020 sebesar Rp 71.121,9 (dalam satuan miliar) dengan jumlah realisasi sebesar Rp. 67.279,3 (dalam satuan miliar) Sumber: bahan paparan Es.1 Kemenkes RI.

Sedangkan Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang (LKTm), sebagai salah satu Unit Pelaksana Teknis (UPT) dari Kementerian Kesehatan RI di tahun 2019 mendapat alokasi anggaran sebesar Rp 6.442,9 (dalam satuan juta) dengan nilai total realisasi sebesar Rp 6.388,0 (dalam satuan juta) atau sebesar 99,15 % dan di tahun 2020 ini mendapat alokasi anggaran sebesar Rp 4.740,3 (dalam satuan juta) dengan nilai total realisasi sebesar Rp 4.624,4 (dalam satuan juta) atau sebesar 97,56 % omspan.kemenkeu.go.id

Berdasarkan latar belakang diatas peneliti akan melakukan analisa apakah fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian berpengaruh terhadap capaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang. Dengan membandingkan anggaran perencanaan dan realisasi dua tahun terakhir yang didapatkan dari laporan akuntabilitas kinerja pemerintahan Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat

Palembang tahun 2019 – 2020. Dengan judul “Analisis fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam pencapaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana fungsi anggaran belanja sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam pencapaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang ?

1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis fungsi anggaran belanja sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam pencapaian kinerja keuangan di Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat yang dibedakan menjadi dua macam yaitu manfaat teoritis dan manfaat praktis.

a. Manfaat Teoritis

- 1) Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pengembangan keilmuan di bidang keuangan akuntansi sektor publik.
- 2) Penelitian ini dapat menambah khasanah kajian ilmiah dalam media pembelajaran.
- 3) Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian sejenis yang tertarik melakukan penelitian selanjutnya khususnya berkaitan dengan fungsi anggaran lainnya terhadap capaian kinerja keuangan di suatu instansi negara.

b. Manfaat Praktis

- 1) Bagi Loka Kesehatan Tradisional Masyarakat Palembang sebagai salah satu satker Kementerian Kesehatan RI, hasil penelitian ini dapat memberikan umpan balik untuk meningkatkan kinerja keuangan sehingga dapat berinovasi dalam menyusun rencana atau merencanakan anggaran guna mencapai capaian kinerja keuangan yang maksimal.
- 2) Bagi peneliti, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi tambahan ilmu pengetahuan, wawasan dan pengalaman praktis bagi peneliti dalam menerapkan teori yang telah didapat selama berada di bangku perkuliahan.
- 3) Bagi pembaca, hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai informasi untuk menambah pengetahuan tentang pengaruh fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian terhadap capaian kinerja keuangan.
- 4) Bagi universitas, hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah sumber kepustakaan di bidang penelitian keuangan negara akuntansi sector publik.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim dan Muhammad Iqbal. 2012. *Pengelolaan Keuangan Daerah: Seri Bunga Rampai Manajemen Keuangan Daerah Edisi 3*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Abdul Halim , Muhammad Syam Kusufi. 2016, *Teori, Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik Dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan Dari Pemerintah hingga Tempat ibadah*. Jakarta : Salemba Empat, Hal 227.
- Adisaputro, Gunawan. 2010. "*Anggaran Perusahaan*". Edisi 2. Yogyakarta: BPFE
- Anggraini, Yunita dan Hendra Puranto. 2010. *Anggaran Berbasis Kinerja: Penyusunan APBD Secara Komprehensif*. Yogyakarta: STIM YKPN.
- Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional (BAPPENAS). 2009. *Pedoman Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja*. Jakarta
- Bastian, Indra, 2014, *Akuntansi Sektor Publik Edisi 2*, Universitas Terbuka, Jakarta
- Djayasinga, Marselina. 2015. *Membedah APBD*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Drs. M. Munandar. 2010. *Budgeting (Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja)*. Yogyakarta:BPFE Yogyakarta.
- Erlina, Rasdianto. 2015. *Akuntansi Keuangan Daerah Berbasis Akrua*l.
- Hariadi, Pramono, Yanuar E. Restianto dan Icuk Rangga Bawono, 2010, *Pengelolaan Keuangan Daerah*, Salemba Empat, Jakarta
- Indra Bastian. (2013). *Sistem Akuntansi Sektor Publik, edisi 3*, Jakarta: Salemba Empat.
Boediono, dan Wayan, Koster, 2014. *Teori dan Aplikasi Statistika dan Probabilitas*. Solo: TB. Bahma.
- Mahmudi. 2016. *Analisis Laporan keuangan Pemerintah Daerah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. 2011. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.
- Mardiasmo. 2014. *Akuntansi Sektor Publik..* Edisi Lima. Cetakan Keempat. Yogyakarta: CV.Andi Offset. Hal.52
- Mulyadi, 2010.*Akuntansi Manajemen .Edisi 3*. Jakarta : Salemba Empat.
- Nafarin, M. 2013. *Penganggaran Perusahaan. Edisi ketiga, Cetakan kedua, Buku 1*. Jakarta : Salemba Empat
- Nordiawan, Deddi dan Ayuningtyas Hertianti. 2012. *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.

Peraturan Menteri Keuangan *Pengelolaan bagian anggaran pembiayaan dan perhitungan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor. 08/PMK.02/2005.*

Profil LKTM Palembang 2020.

Rancangan Aksi Kegiatan LKTM Palembang 2020 – 2024

Ratmono.Dwi, & Sholihin.Mahfud. (2015). “Akuntansi Keuangan Daerah Berbasis AkruaI”. Cetakan pertama. Upp Stim Ykpn : Yoyakarta.

Rudianto. 2009. *Penganggaran*. Jakarta : Erlangga.

Sasongko dan Parulian., 2015., *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.

Sugiyono, 2013, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*, Alfabeta Bandung

Sugiyono, 2018, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, Alfabeta Bandung

Sumarsono,Sonny.2010. *Manajemen Keuangan Pemerintahan*.Yogyakarta:Graha Ilmu

Winardi. 1983. *Azas-azas Manajemen. Edisi Ketujuh*. Penerbit Alumni. Bandung.

Wikipedia.APBN.2020

[APBN 2020 \(kemenkeu.go.id\)](http://kemenkeu.go.id)

omspan.kemenkeu.go.id

Lakip LKTM Palembang Tahun 2019, 2020, 2021