PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA ANGGARAN PADA PT. CAKRA INDO PRATAMA

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Dari Syarat-Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Diajukan Oleh:

AL RIZKY WIDYA PANGESTU

NPM. 1701120061

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIDINANTI

PALEMBANG

2021

UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama	:Al Rizky Widya Pangestu
Nomor Pokok	: 1701120061
Jurusan/Program Studi	: Akuntansi
Jenjang Pendidikan	: Strata 1(S.1)
Mata Kuliah Pokok	: Akuntansi Manajemen
Judul Proposal	: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntanbilitas Publik Terhadap Kinerja Anggaran Pada PT. Cakra Indo Pratama

Pembimbing Skripsi
Tanggal 30 Maret 22 Pembimbing 1: **Dr. Msy. Mikial, S.E., M.Si Ak, CA, CSRS**
NIDN : 0205026401

Tanggal 30 Maret 22 Pembimbing II: **Firmansyah Arifin,S.E.M.M. Ak.CA, CSRS**
NIDN : 0223116001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi
Tanggal

Ka. Prodi Manajemen
Tanggal

199/PS/DFE/22

Dr. Msy. Mikial, S.E., M.Si Ak, CA, CSRS
NIDN: 0205026401

Meti Zuliyana,SE,M.Si,Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205056701

UNIVERSITAS TRIDINANTI
FAKULTAS EKONOMI
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	:Al Rizky Widya Pangestu
Nomor Pokok	: 1701120061
Jurusan/Program Studi	: Akuntansi
Jenjang Pendidikan	: Strata 1(S.1)
Mata Kuliah Pokok	: Akuntansi Manajemen
Judul Proposal	: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntanbilitas Publik Terhadap Kinerja Anggaran Pada PT. Cakra Indo Pratama

Penguji Skripsi

Tanggal 30 maret 2022 Ketua Penguji : **Dr. Msy. Mikial, S.E., M.Si Ak, CA, CSRS**
NIDN : 0205026401

Tanggal 30 maret 2022 Penguji I : **Firmansyah Arifin,S.E.M.M. Ak.CA, CSRS**
NIDN : 0223116001

Tanggal 30 maret 2022 Penguji II : **Nuri Annisa Fitri,SE.M.Si**
NIDN : 02120194001

Mengesahkan :

Dekan Fakultas Ekonomi	Ka. Prodi Akuntansi
Tanggal	Tanggal

199 / PS/ DFE/ 22

Dr. Msy. Mikial, S.E., M.Si Ak, CA, CSRS
NIDN: 0205026401

Meti Zuliyana,SE,M.Si,Ak.CA, CSRS
NIDN : 0205056701

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

"Rencanamu yang gagal bukan berarti berhenti berusaha dan menyalahkan dirimu sendiri. Jalani dan syukuri apa yang terjadi karena dibaliknya Tuhan Yang Maha Esa sedang mempersiapkan skenario terbaik dan akan indah pada waktunya"

Kupersembahkan kepada:

- ***Kedua Orang Tua yang kucinta***
- ***Saudara-saudaraku***
- ***Dosen-dosenku***
- ***Teman-temanku semua***

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: AL RIZKY WIDYA PANGESTU
Nomor Pokok	: 1701120061
Judul	: PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN AKUNTABILITAS PUBLIK TERHADAP KINERJA ANGGARAN PADA PT. CAKRA INDO PRATAMA

Menyatakan bahwa skripsi ini telah dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi akademik dari Universitas Tridinanti Palembang sesuai hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat tanpa adanya paksaan dari siapapun dan dalam keadaan sadar.

Palembang, 30 Maret 2022

Al Rizky Widya Pangestu

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Angaran pada PT. Cakra Indo Pratama"**

Skripsi ini disusun untuk melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan jenjang strata 1 (S1) Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Tridinanti Palembang. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami hambatan serta banyak terdapat kekurangan, namun berkat bimbingan dan bantuan serta semangat dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan kesehatan dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh semangat.
2. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, MP selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
3. Ibu Dr. Masayu Mikial, SE.M.Si.Ak.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang sekaligus Pembimbing I yang telah memberi bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi.

4. Ibu Meti Zuliyana, SE.M.Si.Ak.CA selaku Ketua Prodi Akutansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
5. Bapak Firmansyah Arifin, S.E, MM, Ak.CA. selaku pembimbing II yang telah memberi bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Universitas Tridianti Palembang yang telah memberikan ilmu dan bantuan selama perkuliahan.
7. Ayah (Victor Sri Widodo) dan Ibu (Suryaningsih) yang senantiasa berdoa untuk kebaikan dan pendidikan saya.
8. Teman-teman seperjuangan jurusan Akutansi dan se-Almamater.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan baik isi maupun cara penulisan yang dikarenakan keterbatasan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki, oleh karena itu dengan hati yang ikhlas penulis mengharapkan kritik dan saran yang edukatif dan membangun dari semua pihak demi kesempurnaan penyusunan skripsi yang akan datang.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca sekaligus dapat menjadi referensi bagi mahasiswa/i yang akan menyusun proposal dan skripsi.

Palembang, 25 Maret 2022

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL ..... **i**

LEMBAR PERSETUJUAN ..... **ii**

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI ..... **iii**

MOTTO DAN PERSEMBAHAN ..... **iv**

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT ..... **v**

KATA PENGANTAR ..... **vi**

DAFTAR ISI ..... **viii**

DAFTAR TABEL ..... **xiii**

DAFTAR GAMBAR ..... **xiiv**

ABSTRAK ..... **xv**

ABSTRACT ..... **xvi**

RIWAYAT HIDUP ..... **xvii**

BAB I PENDAHULUAN

1.1 . Latar Belakang 1

1.2 . Perumusan Masalah 5

1.3 . Tujuan Penelitian 6

1.4 . Manfaat Penelitian 6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Kajian Teoritis 8

2.1.1 Teori Agensi 8

2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran 8

2.1.2.1 Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran 8

2.1.2.2 Manfaat Partisipasi Penyusunan Anggaran 10

2.1.2.3 Keunggulan Partisipasi Penyusunan Anggaran 12

2.1.2.4 Kelemahan Partisipasi Penyusunan Anggaran 13
2.1.2.5 Dimensi Partisipasi Penyusunan Anggaran 14
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran 14
2.1.3.1 Pengertian Kejelasan Sasaran Anggaran 14
2.1.3.2 Karakteristik Kejelasan Sasaran Anggaran 15
2.1.3.3 Keuntungan Kejelasan Sasaran Anggaran 16
2.1.3.4 Indikator Kejelasan Sasaran Anggaran 17
2.1.4 Akuntabilitas Publik 17
2.1.4.1 Pengertian Akuntabilitas Publik 17
2.1.4.2 Tipe – Tipe Akuntabilitas 18
2.1.4.3 Jenis Jenis Akuntabiltas Publik 19
2.1.4.4 Dimensi Akuntabilitas Publik 21
2.1.4.5 Indikator Akuntabilitas Publik 21
2.1.5 Kinerja Anggaran 22
2.1.5.1 Pengertian Kinerja Anggaran 22
2.1.5.2 Prinsip Kinerja Anggaran 23
2.1.5.3 Tujuan Kinerja Anggaran 24
2.1.5.4 Penyusunan Kinerja Anggaran 24
2.1.5.5 Unsur – Unsur Pokok Kinerja Anggaran 25
2.1.5.6 Indikator Kinerja Anggaran 27
2.2 Penelitian Yang Relevan 28
2.3 Kerangka Berpikir 30
2.4 Hipotesis 31
BAB III METODE PENELITIAN
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian 32
3.1.1 Tempat Penelitian 32
3.1.2 Waktu Penelitian 32
3.2 Sumber dan Teknik Pengambilan Data 32

3.2.1 Sumber Data 32
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data 34
3.3 Populasi, Sampel dan Sampling 35
3.3.1 Populasi 35
3.3.2 Sampel 35
3.3.3 Sampling 36
3.4 Rancangan Penelitian 37
3.5 Variabel dan Definisi Operasional 37
3.5.1 Variabel 37
3.5.2 Definisi Operasional Variabel 37
3.6 Instrumen Penelitian 40
3.7 Teknik Analisis Data 41
3.7.1 Uji Instrumen 41
3.7.1.1 Uji Validitas 41
3.7.1.2 Uji Reliabilitas 42
3.7.2 Analisis Statistik Deskriptif 43
3.7.3 Analisis Statistik Inferensial 43
3.7.3.1 Uji Persyaratan 43
3.7.3.2 Analisis Regeresi Linear Berganda 44
3.7.3.3 Analisis Koefisien Korelasi 45
3.7.3.4 Analisis Koefisien Determinasi 46
3.7.4 Uji Hipotesis 47
3.7.4.1 Uji F 47
3.7.4.2 Uji t 47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
4.1 Hasil Penelitian 49
4.1.1 Sejarah Singkat 49
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan 49

4.1.3 Struktur Organisasi 50
4.1.4 Data Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1), Kejelasan Sasaran Anggaran (X2), Akuntabilitas Publik (X3), dan Kinerja Anggaran (Y) 53
4.2 Statistik Deskriptif 54
4.3 Analisis Validitas 55
4.4 Uji Reliabilitas 58
4.5 Uji Normalitas 60
4.6 Uji Asumsi Klasik 61
4.6.1 Uji Mutikolonieritas 61
4.6.2 Uji Heteroskedastisitas 62
4.7 Analisis Regresi Linear Berganda 63
4.8 Uji Koefisien Korelasi 64
4.9 Uji Koefisien Determinasi 65
4.10 Pengujian Hipotesis 66
4.10.1 Uji F 66
4.10.2 Uji t 67
4.11 Pembahasan 68
4.11.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1), Kejelasan Sasaran Anggaran (X2), dan Akuntabilitas Publik (X3) Terhadap Kinerja Anggaran (Y) 68
4.11.2 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) Terhadap Kinerja Anggaran (Y) 69
4.11.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) Terhadap Kinerja Anggaran (Y)..... 70
4.11.4 Pengaruh Akuntabilitas Publik (X3) Terhadap Kinerja

Anggaran (Y) 70

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....71

5.2 Saran.....71

DAFTAR PUSTAKA
DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan 28
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan PT. Cakra Indo Pratama 35
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel 39
Tabel 3.3 Skala Likert 41
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai (r) 46
Tabel 4.1 Data Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1), Kejelasan Sasaran Anggaran (X2), Akuntabilitas Publik (X3), dan Kinerja Anggaran (Y) 53
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif 54
Tabel 4.3 Analisis Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) 55
Tabel 4.4 Analisis Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) 56
Tabel 4.5 Analisis Validitas Akuntabilitas Publik (X3) 57
Tabel 4.6 Analisis Validitas Kinerja Anggaran (Y) 57
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) 58
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) 58
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas Akuntabilitas Publik (X3) 59
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas Kinerja Anggaran (Y) 59
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov 60
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas 61
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas 62
Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda 63
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Korelasi 64
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi 65
Tabel 4.17 Hasil Uji F 66
Tabel 4.18 Hasil Uji t 68

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir 30

Gambar 4.1 Struktur Organisasi 50

ABSTRAK

Al Rizky Widya Pangestu, Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntanbilitas Publik Terhadap Kinerja Anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama, (Dibawah Bimbingan Dr. Msy. Mikial, S.E, M.Si, Ak.CA, CSRS dan Bapak Firmansyah Arifin, S.E, MM, Ak.CA)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh signifikan secara parsial dan simultan Partisipasti Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntanbilitas Publik Terhadap Kinerja Anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama. Sampel penelitian ini adalah angket yang diberikan kepada setiap karyawan PT. Cakra Indo Pratama. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer. Metode pengambilan sampel dilakukan dengan cara *probability sampling*.

Variabel dependen yang digunakan adalah Kinerja Anggaran, sedangkan variabel independen yang digunakan adalah Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Akuntabilitas Publik. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda untuk analisis statistik dan model regresi telah diuji terlebih dahulu dalam uji asumsi klasik.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial Partisipasi Penyusunan Anggaran berpengaruh terhadap Kinerja Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran tidak berpengaruh terhadap Kinerja Anggaran, Akuntabilitas Publik berpengaruh terhadap Kinerja Anggaran. Sedangkan secara simultan Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntabilitas Publik berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Anggaran pada perusahaan PT. Cakra Indo Pratama.

Kata Kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, **Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik**, **Kinerja Anggaran.**

ABSTRACT

Al Rizky Widya Pangestu, The Effect of Budgetary Participation, Clarity of Budget Targets and Public Accountability on Budget Performance at PT. Cakra Indo Pratama, (Under the guidance of Dr. Msy. Mikial, S.E, M.Si, Ak.CA, CSRS and Mr. Firmansyah Arifin, S.E, MM, Ak.CA)

This study aims to determine the significant effect partially and simultaneously Budgetary Participation, Clarity of Budget Targets and Public Accountability on Budget Performance at PT. Indo Primary Chakra. The sample of this research is a questionnaire given to every employee of PT. Indo Primary Chakra. The data used in this research is primary data. The sampling method is carried out by means of probability sampling.

The dependent variable used is Budget Performance, while the independent variables used are Budgetary Participation, Clarity of Budget Targets, and Public Accountability. This study uses multiple linear regression analysis for statistical analysis and the regression model has been tested first in the classical assumption test.

The results of this study indicate that partially Budgetary Participation has an effect on Budget Performance, Clarity of Budget Targets does not affect Budget Performance, Public Accountability has an effect on Budget Performance. Meanwhile, simultaneously Budgetary Participation, Clarity of Budget Targets and Public Accountability have a significant effect on Budget Performance at the company PT. Indo Primary Chakra.

Keywords: Participation in Budgeting, Clarity of Budget Targets, Public Accountability, Budget Performance.

RIWAYAT HIDUP

Al Rizky Widya Pangestu, dilahirkan di Palembang pada tanggal 28 Desember 1999, dari Bapak Victor Sri Widodo dan Ibu Suryaningsih.

Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2011 di SD Muhammadyah 14, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2014 di SMPN 46 Palembang, Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 2017 di SMAN 2 Palembang. Pada tahun 2017 memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi di Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, April 2022
Penulis

Al Rizky Widya Pangestu

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan dalam jangka pendek yang dinyatakan dalam satuan unit kuantitatif. Anggaran digunakan sebagai alat atau sistem pengendalian manajemen yang sangat efektif dan efisien untuk mencapai tujuan organisasi baik di sektor swasta maupun di sektor publik (Wati dkk, 2013:77). Dalam sebuah organisasi menerapkan sistem anggaran didalam kegiatan operasionalnya, maka dari itu anggaran memiliki beberapa fungsi menurut Sujarweni (2015:29) adalah sebagai berikut : a) Alat Perencanaan, b) Alat Pengendalian, c) Alat Kebijakan Fiskal, d) Alat Politik, e) Alat Koordinasi dan Komunikasi, f) Alat Penilaian Kerja, g) Alat Motivasi, h) Alat Menciptakan Ruang Publik.

Anggaran merupakan salah satu komponen penting bagi setiap perusahaan. Anggaran berfungsi sebagai perencanaan dan pengendalian bagi keberhasilan perusahaan. Menurut Sundari (2015:211) anggaran merupakan rencana kegiatan rinci yang terdiri dari sejumlah target yang akan dicapai oleh suatu organisasi yang dinyatakan dalam bentuk keuangan atau angka-angka dari suatu kebijaksanaan suatu organisasi yang harus dicapai pada suatu periode. Proses penyusunan anggaran memiliki dampak langsung terhadap perilaku manusia (Nopriyanti, 2016:38). Anggaran dipandang sebagai tolak ukur atas keberhasilan manajer dalam pencapaian prestasinya, sehingga terdapat perilaku-perilaku manusia yang akan timbul sebagai akibat dari anggaran, baik yang bersifat positif maupun bersifat negatif. Perilaku yang positif akan timbul jika tujuan pribadi masing-masing manajer selaras, serasi, dan seimbang dengan tujuan organisasi dan manajer mempunyai kemauan untuk memenuhinya. Menurut Ardanari dan Putra (2014:78) menyatakan bahwa perilaku negatif yang mungkin timbul adalah munculnya anggapan bahwa anggaran sering kali dipandang sebagai alat tekanan manajer puncak kepada bawahan.

Hal ini sangat penting karena suatu badan usaha akan merasa lebih produktif dan puas terhadap pekerjaannya sehingga memungkink an muncul perasaan berprestasi dan yang akan meningkatkan kinerjanya (Anggraini, 2009:34). Anggaran memegang peranan penting dalam dunia usaha. Hal ini dikarenakan

anggaran menyajikan informasi mengenai kegiatan operasional perusanaan dalam suatu periode tertentu agar tujuan dari perusahaan dapat tercapai semaksimal mungkin. Untuk mencapai tujuan tersebut perusahaan perlu menyusun perencanaan (anggaran) yang menyeluruh tentang kegiatan perusahaan untuk waktu yang akan datang dan dibuat berdasarkan data waktu sebelumnya yang disesuaikan dengan kondisi yang akan datang. Penggunaan anggaran juga diperlukan sebagai alat untuk mendelegasikan wewenang atasan kepada bawahan. Proses dari penyusunan anggaran inilah yang sering disebut dengan penganggaran.

Suatu anggaran harus tepat sasaran dan sesuai dengan tujuan, sehingga diperlukan partisipasi anggaran yaitu kerjasama yang baik dalam suatu tim yang terdiri dari bawahan dan atasan atau pegawai dan manager. Partisipasi anggaran yang melibatkan bawahan bertujuan agar bawahan termotivasi untuk mencapai kinerja yang sesuai dengan kriteria yang ditetapkan dalam anggaran yang telah disusun bersama. Partisipasi dalam proses penyusunan anggaran ini juga merupakan suatu pendekatan manajerial yang umumnya dinilai dapat meningkatkan kinerja manajerial (Prihandini, 2011:85).

Sasaran anggaran yang telah ditetapkan secara jelas akan membantu kinerja manajerial didalam suatu perusahaan. Kejelasan sasaran anggaran tersebut akan memudahkan manajer dalam mencapai tujuan yang ditetapkan oleh perusahaan. Kejelasan sasaran anggaran tersebut sebagai pengambilan keputusan dan harus dipertanggungjawabkan oleh manajerial secara transparan. Pertanggungjawaban akan kejelasan sasaran anggaran ini dibuat dalam laporan realisasi anggaran dari program-program yang telah dianggarkan dan direalisasikan dalam laporan keuangan sektor publik. Upaya program yang direalisasikan secara tepat dan efektif ini dapat membantu akuntanbilitas publik untuk mengetahui sejauh mana kinerja anggran dan tingkat kesadaran manajerial perusahaan untuk

mempertanggungjawabkan kinerja anggarannya kepada perusahaan untuk memberikan pandangan yang positif bagi kinerja anggaran juga manajerial.

Akuntabilitas publik merupakan kewajiban agen untuk mengelola sumber daya, melaporkan, dan mengungkapkan segala aktivitas dan kegiatan yang berkaitan dengan penggunaan sumber daya publik kepada pihak pemberi mandat (principal) (Mahmudi, 2015:9). Akuntabilitas publik memberikan kewajiban kepada instansi pemerintah untuk mempertanggung jawabkan kinerjanya dengan cara mengupayakan kejelasan sasaran anggaran, melaporkan hasil kinerja dalam bentuk Laporan Keuangan kepada publik, untuk meningkatkan partisipasi anggaran untuk menunjang keberhasilan kinerja anggaran. Hal ini menegaskan dengan adanya akuntabilitas publik, suatu perusahaan memberikan pertanggungjawaban atas semua sasaran anggaran yang dilaksanakan sehingga kinerja anggaran dapat dinilai baik oleh pihak internal, maupun pihak eksternal, dengan demikian akuntabilitas publik mempengaruhi peningkatan kinerja anggaran.

Penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran dengan pendekatan kinerja memiliki beberapa keunggulan, antara lain adanya pendelegasian wewenang dalam pengambilan keputusan merangsang partisipasi dan memotivasi unit kerja, pengalokasian dana secara optimal dengan didasarkan efisiensi unit kerja, dan menghindari pemborosan. Pada dasarnya penyusunan anggaran berbasis kinerja tidak terlepas dari siklus perencanaan, pelaksanaan, pelaporan/ pertanggungjawaban atas anggaran itu sendiri. Rencana strategis yang dituangkan dalam target tahunan pada akhirnya selalu dievalusi dan diperbaiki terus menerus (Deputi IV Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan, 2005). Penganggaran Berbasis Kinerja (PBK) merupakan pendekatan sistem perencanaan penganggaran yang menunjukkan secara jelas keterkaitan antara alokasi pendanaan dan kinerja yang diharapkan atas alokasi belanja tersebut, serta memperhatikan efisiensi dalam pencapaian kinerja. PBK dirancang untuk menciptakan efisiensi, efektivitas, dan akuntabilitas dalam pemanfaatan anggaran perusahaan dengan output dan *outcome* yang jelas sesuai dengan prioritas nasional sehingga semua anggaran yang

dikeluarkan dapat dipertanggungjawabkan secara transparan kepada suatu perusahaan *(tax payers)*.

Terdapat penelitian sebelumnya yang terkait dengan pengaruh kinerja anggaran yaitu dilakukan oleh Citra (2010) dan Deki Putra (2013) yang melakukan suatu penelitian yang menemukan bahwa akuntabilitas publik berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD).

Penelitian ini merujuk pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Samuel (2008) dengan judul "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial". Perbedaan dengan penelitian ini terdapat pada adanya penambahan variabel akuntabilitas. Penelitian ini juga merujuk pada penelitian yang dilakukan oleh Citra (2010), dengan judul penelitian "Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kota Padang". Dalam penelitian ini menambahan variabel partisipasi.

PT. Cakra Indo Pratama merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang jasa konstruksi, distributor dan supplier alat berat yang bertempat di Talang Buluh, Kec. Talang Klp., Kabupaten Banyu Asin, Sumatera Selatan 30961. Pengalaman selama lebih dari 20 tahun di dalam menghadapi tantangan dan peluang di era pasar bebas yang amat kompetitif ini, PT. Cakra Indo Pratama berupaya melakukan diversifikasi jasa yang berbasiskan pada kompetensi inti serta melakukan upaya inovatif untuk perbaikan dan peningkatan kinerja perusahaan

sesuai dengan kebutuhan pasar. Keseluruhan ini menggambarkan komitmen & persiapan kami untuk *menjadi perusahaan kelas dunia di bidang konstruksi* yang bertekad untuk memenuhi mutu & kualitas. Maka dari hal itulah PT. Cakra Indo Pratama sangat memperhatikan penyusunan anggaran maupun kejelasan sasaran anggaran agar tujuan perusahaan tetap berjalan dengan baik.

Berdasarkan latar belakang dan fenomena diatas dapat dikatakan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran juga peran dari akuntabilitas publik terhadap kinerja anggaran suatu perusahaan maupun suatu badan usaha merupakan hal yang sangat penting, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **"Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntanbilitas Publik Terhadap Kinerja Anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama".**

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang diuraikan sebelumnya, maka dapat dirumuskan permasalahan yang menjadi inti pembahasan dalam penelitian ini, yaitu :

1) Apakah partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan susunan anggaran dan akuntanbilitas publik berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang?
2) Apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang?

3) Apakah kejelasan susunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang?
4) Apakah akuntanbilitas publik berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin diketahui dalam penelitian ini adalah untuk:

1) Untuk mengetahui apakah partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan akuntanbilitas publik berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.
2) Untuk mengetahui apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.
3) Untuk mengetahui apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.
4) Untuk mengetahui apakah akuntanbilitas publik berpengaruh terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian yang ingin dicapai adalah:

1) Bagi perusahaan, dapat dijadikan bahan pertimbangan sebagai informasi dan sarana perbaikan yang diperlukan sehubungan dengan pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan susunan anggaran dan

akuntanbilitas publik terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.

2) Bagi penulis, dapat mengetahui masalah yang sedang dihadapi oleh perusahaan serta mengetahui sampai sejauh mana partisipasi pengaruh penyusunan anggaran, kejelasan susunan anggaran dan akuntanbilitas publik terhadap kinerja anggaran pada PT. Cakra Indo Pratama Palembang.

3) Bagi dunia akademisi, dapat memotivasi penelitian-penelitian selanjutnya terutama didalam bidang akuntansi keuangan.

Daftar Pustaka

Abdul Halim dan Muhammad Iqbal. 2012. ***Pengelolaan Keuangan Daerah: Seri Bunga Rampai Manajemen Keuangan Daerah***. Edisi 3. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetekan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.

Abdul Halim, Muhammad Syam Kusufi. 2016. ***Teori Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik Dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan Dari Pemerintah hingga Tempat ibadah***. Jakarta : Salemba Empat, Hal 227.

Abdul Halim & Syam Kusufi. 2017. ***Teori Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik***. Jakarta: Salemba Empat.

Abriyani Puspaningsih. 2017. ***Faktor-faktor yang berpengaruh Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Manajer Perusahaan Manufaktur.*** Jurnal Akuntansi dan Auditing Indonesia. Jakarta.

Achmad, Safitri Lia dan Lailatul Amanah. 2016. ***Pengaruh Keputusan Investasi, Keputusan Pendanaan, Kebijakan Deviden dan Kinerja Keuangan terhadap Nilai Perusahaan***. Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi. Vol 3. No 9. Surabaya : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA).

Ade Solihin Mustopa et al. 2017. ***Rancang Bangun Sistem Informasi Barang Masuk Dan Barang Keluar***. Jurnal Algoritma Sekolah Tinggi Teknologi Garut. 1-11

Adisasmita, Rahardjo. (2011). ***Manajemen Pemerintah Daerah***. Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu

Amril, Vonny Nofisa. ***"Pengaruh akuntabilitas publik, partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial SKPD (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Sijunjung)."*** *Jurnal Akuntansi* 2.3 (2014).

Andirfa, M., Basri. H., Shabri, M. (2016). ***Pengaruh Belanja Modal, Dana Perimbangan dan Pendapatan Asli Daerah Terhadap Kinerja Keuangan Kabupaten dan Kota di Provinsi Aceh***. Jurnal Magister Akuntansi. V(3). 30-38.

Anggraini, Yunita dan Hendra Puranto. 2010. ***Anggaran Berbasis Kinerja: Penyusunan APBD Secara Komprehensif***. Yogyakarta: STIM YKPN.

Ardanari, I. G., & Putra, I. N. (2014). ***Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Asimetri Informasi, Self Esteem dan Budget Emphasis Pada Budgetary Slack***. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana, Vol. 7 No. 3.

Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan Kementerian Keuangan. 2018. ***Pengelolaan Keuangan desa: Sistem dan prosedur pertanggungjawaban keuangan desa***.

Bangun, Andarias. 2019. ***Pengaruh Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Struktur Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial SKPD dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Kasus pada Pemerintah Kabupaten Deli Serdang)***. (Tesis).

Bastian, Indra. (2016). ***Akuntansi Sektor Publik***. Edisi 3, Jakarta: Erlangga.

Deddi Nordiawan .2012. ***Akuntansi Sektor Publik*** (Edisi 2). Jakarta: Salemba Empat, Hal 44.

Djalil, Rizal. 2014. ***Akuntabilitas Keuangan Daerah Implementasi Pasca Reformasi***. Jakarta: PT Semesta Rakyat Merdeka.

Fakultas Ekonomi. 2021. ***Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir***. Edisi Kedua Cetakan Pertama. Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.

Garrison, et al. (2013). ***Akuntansi Manajerial***. Jakarta: Salemba Empat.

Ghozali, Imam. 2016. ***Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS***. Edisi 8. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang.

Halim, Abdul. 2015. ***Manajemen Keuangan Bisnis: Konsep dan Aplikasinya***. Edisi pertama. Jakarta: Mitra Wacana Media.

Harahap, Sofyan Syafri. 2011. ***Analisis Kritis atas Laporan Keuangan***. Edisi Pertama Cetakan ke sepuluh. Jakarta : PT Bumi Aksara.

Husein, Umar. 2011. ***Metode Penelitian Untuk Skripsi Dan Tesis Bisnis***. Edisi 11. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.

Locke E.A and Latham G.P. 2002. ***Building a Practically Useful Theory of Goal Setting and Task Mmotivation***. American Psycologist. Vol 57. No.9

Mahmudi (2015). ***Manajemen Kinerja Sektor Publik.*** Edisi Kedua.Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

Mahmudi. 2016. ***Analisis Laporan keuangan Pemerintah Daerah***. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

Mardiasmo. (2016). Perpajakan Edisi Revisi Tahun 2016. Yogyakarta:Penerbit Andi.

Melia, Putri, and Vita Fitria Sari. ***"Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial."*** *Jurnal Eksplorasi Akuntansi* 1.3 (2019): 1068-1079.

Mowen dan Hansen. 2013. ***Akuntansi Manajerial***. Salemba Empat. Jakarta

Nadirsyah, dkk. 2013. ***Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial***.

Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Kabupaten Aceh Tengah. bappeda.acehprov.go.id. journal.20jurnal20.nadirsyah.pdf

Nopriyanti, Eka. (2016). ***Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Komitmen Organisasi, Locus Of Control, dan Kompleksitas Tugas terhadap Kesenjangan Anggaran (Studi Empiris pada SKPD Kabupaten Agam).*** Universitas Riau. JOM FEKON Vol.3, No.1

Nurcahyani, K. 2010. ***Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Organisasi dan Persepsi Inovasi sebagai Variabel Intervening***. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro, Semarang.

Pratama, Reno. 2013. ***Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Pemoderasi (Studi Empiris Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kota Padang)***. Jurnal. Universitas Negeri Padang: Padang.

Putra, Deki 2013. ***Pengarus Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (studi empiris pada SKPD Kota Padang)***. Skripsi, Universitas Negeri padang.

Ramadona, Aulia (2016). "***Pengaruh Struktur Kepemilikan Manajerial, Struktur Kepemilikan Institusional, Ukuran Perusahaan Dan Leverage Terhadap Konservatisme Akuntansi***", JOM Fekon, Vol .3. No.1. Hlm. 2357-2370.

Robinson, Marc and D. Last. 2019. ***A Basic Model of Performance-Based Budgeting. Technical Notes and Manuals***. International Monetary Fund. Washington.

Sugiyono. 2016. ***Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D***. Alfabeta: Bandung.

Sundari, M. T. 2011. ***Analisis dan pendapatan usaha tani wortel di Kabupaten Karanganyar***. Jurnal SEPA. 7 (2) : 119-126.

Supriyono, R.A. 2016. ***Akuntansi Keperilakuan***. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.

Ulum, Ihyaul, 2010. ***Akuntansi Sektor Publik***. Graha Ilmu, Yogyakarta.

Wati kadek desiana, dkk. (2014). ***Pengaruh kompetensi SDM, penerapan SAP, dan Sistem akuntansi keuangan daerah terhadap kualitas laporan keuangan daerah***. Jurnal Vol 2 No 1 Univeritas Pendidikan Ganesha Bali

Widayanti, Luh Putu, dkk. (2016). "***Pengaruh Profitabilitas, Tingkat Pertumbuhan Perusahaan, Likuiditas, Dan Pajak Terhadap Struktur Modal Pada Sektor Pariwisata***." E-Jurnal Manajemen Unud, Vol. 5, No. 6, ISSN : 2302- 8912.

Wirjono, Endang Raino & Raharjono. (2017). ***Pengaruh Karakteristik Personalitas Manajer Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Manajerial***. KINERJA. 11.

Yusfaningrum, K dan I. Ghozali. 2017. **"*Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Tujuan Anggaran dan Job Relevant Information (JRI) sebagai Variabel Intervening (Penelitian Terhadap Perusahaan Manfaktur Di Indonesia*)".** SNA VIII. Solo.