

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
DALAM MENINGKATKAN LABA PERUSAHAAN  
PADA PT. FAJAR SELATAN PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**MAYNUR IRMA**

**NPM. 1801120108**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

**2022**

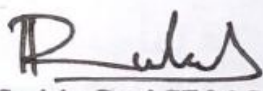
**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : MAYNUR IRMA  
Nomor Pokok/NIM : 1801120108  
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN  
MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN LABA  
PERUSAHAAN PADA PT. FAJAR SELATAN  
PALEMBANG

Pembimbing Skripsi

Tanggal ..... 11 / 10 / 2022 ..... Pembimbing I :  Sahila, SE, MM  
NIDN.0221076502

Tanggal ..... 11 / 10 / 2022 ..... Pembimbing II :  Sasiska Rani, SE, M.Si  
NIDN.02220391002

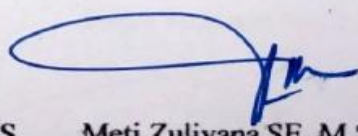


Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205026401

  
Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA., CSRS  
NIDN.0205056701

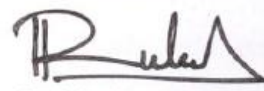
**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG**

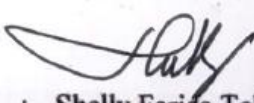
**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : MAYNUR IRMA  
Nomor Pokok/NIM : 1801120108  
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN  
MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN LABA  
PERUSAHAAN PADA PT. FAJAR SELATAN  
PALEMBANG

Penguji Skripsi :

Tanggal ..... 11 / 10 / 2022 ..... Ketua Penguji :   
Sahila, SE.MM  
NIDN.0221076502

Tanggal ..... 11/10/2022 ..... Penguji I :   
Sasiska Rani, SE.M.Si  
NIDN.02220391002


Tanggal ..... 11 / 10 / 2022 ..... Penguji II :   
Shelly Farida Tobing, S.E., M.Si. Ak  
NIDN. 0205026301

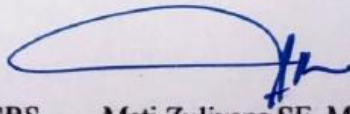
007/PS/DFE/22

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205026401

  
Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA., CSRS  
NIDN.0205056701

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **Motto :**

"Jangan bersedih atas apa yang telah berlalu kecuali kau tahu itu bisa membuatmu bekerja lebih keras untuk apa yang akan datang."

**(Umar bin Khattab)**

### **Kupersembahkan kepada :**

1. Allah Swt atas Rahmat yang diberikan
2. Kedua orang tuaku tercinta Alm. Papa dan ibu yang menjadi motivasi ku dan yang selalu setia dengan do'a untuk anaknya
3. Saudaraku tersayang
4. Sahabat serta teman seperjuangan semasa kuliah
5. Dosen Universitas Tridinanti Palembang
6. Almamaterku

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maynur Irma

Nomor Pokok : 1801120108

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang menjiplak karya orang lain. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Demikian pernyataan ini saya buat tanpa adanya paksaan dari siapapun dan dalam keadaan sadar.

Palembang, 21 September 2022



Maynur Irma

## KATA PENGANTAR

Puji Dan Syukur Kepada Allah SWT karena atas berkat dan Rahmat yang telah dilimpahkan-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Meningkatkan Laba Perusahaan Pada PT. Fajar Selatan Palembang”**

Skripsi ini disusun penulis dengan tugas dan kewajiban guna untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan jenjang strata-1 (S1) Program Studi Akuntansi pada Universitas Tridinanti Palembang.

Dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kelemahan dan kekurangan. Hal ini disebabkan terbatasnya kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Namun berkat dorongan, bantuan, bimbingan, dan semangat dari semua pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Hj. Manisah,MP selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
2. Dr.Msy.Mikial,SE,M.Si,Ak,CA,CSRS Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti Palembang.
3. Meti Zuliyana,SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Palembang.
4. Sahila,SE.MM selaku Dosen Pembimbing I terima kasih atas bimbingannya, mulai dari waktu, motivasi, kritik, saran dan semua yang telah ibu berikan sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
5. Sasiska Rani, SE.M.Si selaku Dosen pembimbing II untuk tugas akhir penulis ucapkan Terima kasih atas bimbingan, mulai dari waktu, motivasi, kritik, saran dan semua yang telah ibu ajarkan sampai penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.

6. Dra. Sonang PP,MM.Ak.CA selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang yang telah membantu demi pengetahuan kepada penulis selama masa studi.
8. Pimpinan serta karyawan PT. Fajar Selatan yang telah membantu dalam mendapatkan data-data guna penyelesaian Tugas Akhir ini.
9. Kedua orang tuaku yang aku cintai Ayahanda Martias (alm) dan Ibunda Irianti Winarni yang telah banyak berjuang, memberikan dukungan, semangat, dan do'a dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-temanku yang juga berjuang dan membantu dalam menyelesaikan skripsi.
11. Pihak-pihak yang tidak disebutkan di dalam kesempatan ini, terima kasih atas segala bantuan moril maupun materil.

Penulis sadar bahwa tugas akhir ini belum sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk karya yang lebih baik lagi. Semoga karya tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Palembang,      September 2022

Penulis,

Maynur Irma

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>Error! Bookmark not de</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>Error! Bookmark not de</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>Error! Bookmark not de</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Kajian Teoritis.....	8
2.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen.....	8
2.1.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	8
2.1.1.2 Kegiatan Sistem Pengendalian Manajemen.....	10
2.1.1.3 Tujuan Sistem Pengendalian Manajemen.....	10
2.1.1.4 Langkah-langkah Sistem Pengendalian Manajemen.....	12
2.1.1.5 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	13
2.1.1.6 Elemen-Elementer Proses Pengendalian.....	15
2.1.1.7 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	17
2.1.1.8 Jenis- jenis Sistem Pengendalian Manajemen.....	19



2.1.1.9	Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen .....	22
2.1.1.10	Keterbatasan Sistem Pengendalian Manajemen .....	22
2.1.2	Laba Perusahaan .....	24
2.1.2.1	Pengertian Laba .....	24
2.1.2.2	Jenis-Jenis Laba .....	25
2.1.2.3	Pendapatan .....	26
2.1.2.4	Beban .....	29
2.2	Penelitian Yang Relevan .....	30
2.3	Kerangka Berpikir .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>33</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
3.1.1	Tempat Penelitian .....	33
3.1.2	Waktu Penelitian .....	33
3.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.2.1	Sumber Data .....	33
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.3	Populasi, Sampel, dan Sampling .....	35
3.3.1	Populasi .....	35
3.3.2	Sampel .....	35
3.3.3	Sampling .....	35
3.4	Rancangan Penelitian .....	36
3.5	Variabel dan Definisi Operasional .....	36
3.6	Instrumen Penelitian .....	38
3.7	Teknik Analisis .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>39</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	39
4.1.1	Sejarah Singkat PT. Fajar Selatan Palembang .....	39
4.1.2	Visi dan Misi PT. Fajar Selatan Palembang .....	40

4.1.3	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas PT. Fajar Selatan Palembang .....	40
4.1.3.1	Struktur Organisasi PT. Fajar Selatan Palembang .....	40
4.1.3.2	Uraian Tugas PT. Fajar Selatan Palembang .....	42
4.1.4	Pelaksanaan Sistem Pengendalian Manajemen pada PT. Fajar Selatan Palembang .....	47
4.1.4.1	Struktur Pengendalian Manajemen PT. Fajar Selatan Palembang .....	47
4.1.4.2	Proses Pengendalian Manajemen PT. Fajar Selatan Palembang .....	48
4.1.5	Laba PT. Fajar Selatan Palembang .....	50
4.1.5.1	Pendapatan .....	50
4.1.5.2	Laba Perusahaan .....	52
4.2	Pembahasan .....	53
4.2.1	Analisis Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Meningkatkan Laba Perusahaan Pada PT. Fajar Selatan Palembang .....	53
4.2.1.1	Analisis Struktur Pengendalian Manajemen PT. Fajar Selatan Palembang .....	53
4.2.1.2	Analisis Proses Pengendalian Manajemen PT. Fajar Selatan Palembang .....	56
4.2.1.3	Analisis Laba Perusahaan PT. Fajar Selatan Palembang .....	60
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>64</b>
5.1	Kesimpulan .....	64
5.2	Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>66</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 PT. Fajar Selatan Palembang Laporan Laba Rugi Tahun 2019-2021	4
Tabel 2.1 Penelitian Lain Yang Relevan .....	30
Tabel 3.1 Variabel dan Definisi Operasional .....	37
Tabel 4.1 PT. Fajar Selatan Palembang Laporan Pendapatan Tahun 2019-2021 .....	51
Tabel 4.2 PT. Fajar Selatan Palembang Rincian Perolehan Laba Bersih Tahun 2019-2021 .....	52
Tabel 4.3 PT. Fajar Selatan Palembang Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Tahun 2019-2021 .....	58
Tabel 4.4 PT. Fajar Selatan Palembang Laporan Laba Perusahaan Tahun 2019-2021 .....	60

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Elemen-Elemen Proses Pengendalian Manajemen .....	16
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	32
Gambar 4.1 PT. Fajar Selatan Palembang Struktur Organisasi .....	41

## **ABSTRAK**

**MAYNUR IRMA. Analisis Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Meningkatkan Laba Perusahaan Pada PT.Fajar Selatan Palembang. (Dibawah Bimbingan Ibu Sahila, SE.MM dan Ibu Sasiska Rani, SE.M.Si)**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba pada perusahaan PT.Fajar Selatan Palembang. Sumber data penelitian ini diperoleh dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dokumentasi, observasi, dan wawancara. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif dan kuantitatif.

Hasil penelitian ini adalah turunnya laba disebabkan oleh pelaksanaan pengendalian manajemen yang belum sempurna diterapkan oleh perusahaan, masih ada yang perlu diperbaiki agar target dan tujuan perusahaan dapat tercapai. Selain itu, karena dimulai dari tahun 2020 sampai dengan tahun 2021 turunnya laba juga disebabkan oleh pandemi *covid-19*.

Berdasarkan hasil penelitian maka diharapkan perusahaan menerapkan sistem pengendalian manajemen yang baik sehingga dapat mencapainya tujuan dan meningkatkan laba perusahaan.

**Kata Kunci : Sistem Pengendalian Manajemen, Laba Perusahaan**

## **ABSTRACT**

**MAYNUR IRMA. Analysis of Management Control Systems in Increasing Company Profits at PT.Fajar Selatan Palembang. (Under the guidance of Mrs. Sahila, SE.MM and Mrs. Sasiska Rani, SE.M.Si)**

*The purpose of this study was to determine and analyze the management control system in increasing profits at the company PT.Fajar Selatan Palembang. The data sources of this research were obtained from primary data and secondary data. Data collection techniques in this study were documentation, observation, and interviews. The analysis technique used is qualitative and quantitative analysis.*

*The results of this study are the decline in profits caused by the implementation of management control that has not been perfectly implemented by the company, there are still things that need to be improved so that the company's targets and goals can be achieved. In addition, because starting from 2020 to 2021 the decline in profits was also caused by the covid-19 pandemic.*

*Based on the results of the study, it is expected that the company will implement a good management control system so that it can achieve its goals and increase company profits.*

**Keywords: Management Control System, Company Profit**

## **RIWAYAT HIDUP**

Maynur Irma, dilahirkan di Palembang pada tanggal 18 Mei 2000 merupakan Anak Pertama dari Ayah Martias (Alm) dan Ibu Irianti Winarni.

Sekolah Dasar diselesaikan pada tahun 2011 di SDN Negeri 188 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan tahun 2014 di MTs Negeri 1 Palembang, dan selanjutnya menyelesaikan Sekolah Menengah Kejuruan pada tahun 2017 di SMK Negeri 5 Palembang, pada tahun 2018 ia memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, September 2022

Maynur Irma

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perkembangan dunia bisnis saat ini telah berkembang dengan pesat. Berbagai jenis usaha bisnis telah didirikan dengan tujuan yang sama dan utama yaitu memperoleh laba. Laba merupakan visi utama dari suatu perusahaan. Tentunya dalam mewujudkan visi tersebut perusahaan melakukan rancangan strategis dan misi agar dapat mewujudkan visinya. Pada era globalisasi ini persaingan usaha semakin ketat yang mengharuskan perusahaan untuk selalu mengembangkan strategi agar dapat bertahan, berdaya saing dan tentunya mendapatkan laba atau keuntungan.

Tingkat persaingan dalam masa sekarang ini sangatlah ketat, di mana setiap perusahaan dagang, manufaktur, maupun jasa berusaha menghasilkan dan memberikan produk ataupun jasa yang terbaik bagi konsumen. Di tengah-tengah ketatnya persaingan inilah setiap perusahaan harus berusaha memperoleh laba yang optimum, agar perusahaan dapat tumbuh dan berkembang dengan baik, di mana dari laba optimum tersebut akan dapat tercapai pendapatan yang optimum pula.

Laba merupakan selisih positif dari pendapatan dan pengeluaran. Pendapatan yang tinggi atau relatif stabil didapatkan melalui aktivitas perusahaan yang mengutamakan kepentingan para konsumennya. Pendapatan juga digunakan untuk membayarkan beban-beban yang wajib dikeluarkan selama aktivitas



perusahaan berlangsung. Pengeluaran dan pendapatan yang baik harus dikontrol juga dengan manajemen yang baik. Laba yang berkualitas dapat menentukan bagaimana kinerja dari suatu perusahaan dan juga akan mempengaruhi laba perusahaan tersebut di masa yang akan datang. Jadi laba memegang peran penting bagi suatu perusahaan karena laba merupakan alat untuk mengukur keberhasilan dalam suatu usaha dan laba sebagai dasar dalam pengambilan keputusan bagi pihak manajemen maupun investor.

Dalam meningkatkan laba, perusahaan harus memikirkan cara manajemen yang baik dan berkualitas sehingga laba yang diperoleh juga stabil dan mampu membiayai kelangsungan hidup perusahaan. Tujuan perusahaan dalam meningkatkan laba juga dipengaruhi salah satunya oleh sistem pengendalian manajemen yang dilakukan oleh perusahaan tersebut. Apabila sistem pengendalian manajemen suatu perusahaan buruk maka aktivitas didalamnya tidak akan berjalan dengan lancar sehingga dapat menyebabkan laba yang diperoleh tidak maksimal atau bahkan menyebabkan kerugian didalam perusahaan tersebut. Manajemen merupakan suatu seni dalam ilmu dan pengorganisasian seperti menyusun perencanaan, membangun organisasi dan pengorganisasiannya, pergerakan, serta pengendalian atau pengawasan. Manajemen berperan penting dalam meningkatkan laba perusahaan mulai dari penyusunan rencana penjualan, pergerakan dalam penjualan, hingga pengawasan atau pengendalian dalam penjualan karena dengan adanya ini maka tujuan perusahaan berjalan dengan terstruktur, efektif dan efisien.

PT. Fajar Selatan adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang pengadaan alat-alat teknik, seperti alat kerja pertukangan, bengkel, barang-barang *safety* dan lain-lain. Seiring berjalannya waktu, persaingan diantara perusahaan barang dagang di Indonesia semakin meningkat terutama dibidang alat-alat teknik. Fenomena persaingan ini menuntut perusahaan untuk selalu memberikan inovasi baru terhadap strategi bisnisnya. Hal ini dikarenakan untuk menarik minat beli konsumen sangatlah sulit, maka diperlukan usaha yang terencana dari waktu ke waktu dari setiap masing-masing perusahaan dan disisi lain keinginan akan kebutuhan konsumen juga semakin tinggi. Agar memiliki kemungkinan keberhasilan yang tinggi, perusahaan harus mengelola pengendalian manajemen dengan baik.

Kurangnya pengendalian terhadap suatu fungsi dalam proses penjualan dapat menghambat jalannya proses kegiatan di perusahaan ataupun kemungkinan tidak berjalannya fungsi tersebut dengan baik. Selain itu, lemahnya pengendalian manajemen juga akan memberikan peluang bagi pihak yang tidak bertanggung jawab untuk melakukan tindakan kecurangan yang pada akhirnya merugikan perusahaan, untuk itu diperlukan pengendalian manajemen yang memadai. Manajemen yang memadai harus didukung oleh adanya komponen-komponen pengendalian yang meliputi: lingkungan pengendalian, aktivitas pengendalian, penilaian resiko, informasi dan komunikasi, dan pengawasan. Semua hal tersebut akan mendukung tercapainya tujuan pengendalian manajemen.

PT. Fajar Selatan Palembang telah merencanakan pelaksanaan pengendalian manajemen untuk mendukung kegiatan usahanya yaitu pelaksanaan

pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba perusahaan, namun dari hasil wawancara dengan staff atau karyawan yang bekerja bahwa pelaksanaan perencanaan pengendalian manajemen belum dilaksanakan sepenuhnya pada seluruh departemen yang terkait. Suatu perusahaan untuk mencapai tujuan tertentu akan dapat berhasil dengan baik apabila disertai dengan suatu perencanaan dan komunikasi antar departemen yang terkait sehingga semua potensi dan kesempatan yang ada dapat dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya dan tujuan perusahaan akan tercapai secara maksimal. Berikut ini Laporan Laba Rugi PT.Fajar Selatan Palembang pada tahun 2019-2021 :

**Tabel 1.1**  
**PT. Fajar Selatan Palembang**  
**Laporan Laba Rugi**  
**Tahun 2019-2021**

<b>TAHUN</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
PENJUALAN	13.242.354.732	3.563.384.273	2.005.658.151
LABA BERSIH	429.671.630	311.273.892	226.312.506

Sumber : Data di olah,2022

Berdasarkan tabel 1.1 dapat diketahui bahwa dalam periode penelitian 3 tahun terakhir yaitu tahun 2019-2021, PT. Fajar Selatan Palembang mendapatkan laba yang cenderung menurun setiap tahunnya. Terlihat pada tahun 2019 menghasilkan penjualan sebesar 13.242.354.732 dan menghasilkan laba 429.671.630, pada tahun 2020 dan 2021 mengalami penjualan menurun dikarenakan pada awal tahun 2020 mengalami bencana wabah pandemi *Covid-19* yang menyebar di berbagai seluruh negara di dunia termasuk Indonesia dan terjadinya pembatasan kegiatan atau pergerakan orang atau barang jasa untuk mengurangi penyebaran virus. Pandemi *Covid-19* yang terjadi secara global tentu

saja berdampak pada sektor ekonomi yang berimbas pada perekonomian Indonesia yang menjadi terganggu. Termasuk yang terdampak oleh pandemi *Covid-19* ini pada PT. Fajar Selatan Palembang yang bergerak dibidang pengadaan alat teknik. Hal ini menyebabkan menurunnya penjualan pada PT.Fajar Selatan Palembang. Penurunan penjualan mengakibatkan menurunnya laba yang diperoleh oleh perusahaan selama 3 tahun terakhir.

Dalam hal ini, sangat diperlukan peranan manajemen dalam pengelolaan keuangan dan pihak yang menentukan kebijakan yang tepat dalam mengatur strategi agar dapat terus bertahan dan memaksimalkan penjualan. Faktor lain dalam struktur organisasi terdapat kurangnya karyawan membuat harus merangkap jabatan dan belum ada yang bertanggung jawab dibagian tertentu dan belum terlaksanakannya sistem penghargaan kepada karyawan oleh perusahaan sehingga pengoperasian belum berjalan dengan baik dan kurang efektifnya pengendalian manajemen yang dilakukan oleh perusahaan.

Berdasarkan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Riny Chandra (2017) menyatakan bahwa PT. Indojoya Agri Nusa telah melaksanakan sistem pengendalian manajemen dengan baik, dilihat dari penerapan unsur pengendalian manajemen seperti pusat pertanggung jawaban, struktur organisasi, sistem informasi serta tujuan dan strategi telah dilaksanakan dengan baik. Sistem pengendalian manajemen telah dilakukan dengan baik maka pengendalian manajemen terhadap kinerja operasional perusahaan akan berjalan dengan baik. Menurut Delia dkk (2020) menemukan bahwa perencanaan yang dilakukan oleh manajemen toserba borma majalaya berjalan baik, dilanjutkan dengan pelaksaan

yang efektif dan efisien, dan adanya evaluasi untuk terus memperbaharui sistem dalam melakukan pengendalian manajemen.

Adanya sistem pengendalian manajemen di dalam perusahaan sangat diperlukan untuk mengendalikan strategi dalam perusahaan berlangsung sesuai dengan rencana dalam mencapai tujuan. Berdasarkan dari beberapa hasil penelitian yang dikemukakan di atas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian kembali tentang sistem pengendalian manajemen. Maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “**Analisis Sistem Pengendalian Manajemen Dalam Meningkatkan Laba Perusahaan Pada PT. Fajar Selatan Palembang**”.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah disampaikan, maka permasalahan yang dapat dikemukakan dalam penelitian ini adalah bagaimanakah sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba pada PT. Fajar Selatan Palembang?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan dari perumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai untuk mengetahui dan menganalisis sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba pada PT. Fajar Selatan Palembang.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun yang menjadi manfaat dalam penelitian ini baik manfaat akademis maupun manfaat praktis adalah sebagai berikut:

## 1. Manfaat Akademis

- a. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis, yaitu memperkaya ilmu akuntansi khususnya mata kuliah sistem pengendalian manajemen.
- b. Sebagai masukan empiris untuk pengembangan ilmu akuntansi khususnya kajian sistem pengendalian manajemen yang berkaitan dengan sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba.

## 2. Manfaat Praktis

### a. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat menjadi salah satu masukan dan bahan pertimbangan untuk pemimpin dalam melaksanakan pengendalian manajemen guna meningkatkan keuntungan yang didapat pada PT.Fajar Selatan Palembang.

### b. Bagi Penulis

Memberikan tambahan informasi baru dalam hal perkembangan ilmu pengetahuan yang telah dipelajari di Universitas dan dapat menambah pengetahuan tentang sistem pengendalian manajemen dalam meningkatkan laba perusahaan.

### c. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini sekiranya dapat memberi ide, masukan dan gambaran bagi peneliti selanjutnya di masa mendatang. Khususnya bagi pihak yang memerlukan sebagai bahan referensi penelitian selanjutnya dengan bahasan serupa atau berhubungan dengan topik pembahasan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Amirullah. 2015. *Pengantar Manajemen*. Edisi 13. Jakarta: Mitra Warana Media Anthony.
- Anthony, R.N. & Govindarajan, V. 2012. *Management Control System. Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi 11. Jakarta: Salemba Empat.
- Chandra, R. 2017. *Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Pada PT. Indojoya Agri Nusa*. Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis, 8(1): 619–633.
- Delia, Sandy, M., Sefira, R.D. & Yulianto, A. 2020a. *Meningkatkan Daya Saing (Study Kasus Pada Toserba Borma Majalaya)*. E-Jurnal Equilibrium Manajemen, 6(2): 28–38. Tersedia di <https://jurnal.upb.ac.id/index.php/equalibrium/article/view/103>.
- Fakultas Ekonomi. 2021. *Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir*. Edisi kedua. Palembang: Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti.
- Ham, F.C., Karamoy, H. & Alexander, S. 2018. Analisis Ham, F. C., Karamoy, H., & Alexander, S. (2018). **Analisis Pengakuan Pendapatan Dan Beban Pada Pt. Bank Perkreditan Rakyat Prisma Dana Manado. Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi**, 13(02), 628–638. <https://doi.org/10.32400/gc.13.02.19922.2018>  
Pen. Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi, 13(02): 628–638.
- Ikatan Akuntan Indonesia 2012. *Pernyataan standar akuntansi keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mahmud M, H. 2010. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: BPFE.
- Martani, D., Siregar, S.V., Wardhani, R., Farahmita, A., Tanujaya, E. & Hidayat, T. 2015. *Akuntansi Keuangan Menengah 1*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mulyadi 2010. *Sistem Akuntansi*. Edisi Ketiga. Jakarta: Salemba Empat.
- Mulyadi 2011. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nabilah & Roestiono, H. 2018. *Analisis Anggaran Penjualan Dalam Meningkatkan Laba Perusahaan (Studi Kasus Pada Pdam Tirta Pakuan Kota Bogor)*. Jurnal Economic, (August 2015): 0–12.
- Nuryadin, A. 2012. *Manajemen Perusahaan*. Yogyakarta: LaksBang PRESSindo.
- Suadi, A. 2013. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi Pertama. Yogyakarta: BPFE.
- Sugiyono. 2013. *Statistika*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Dalam Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.

Sumarsan, T. 2020. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: CV. Campustaka.

Supriyono. 2012. *Akuntansi Biaya Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*.  
Buku 1. Yogyakarta: BPFE.