

SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL DAN PROFITABILITAS
SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN
LABA PADA PT. ANDALAS CEMERLANG**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada
Fakultas Ekonomi**



Diajukan Oleh:

MUHAMMAD EGGY SYAHPUTRA

NPM : 18.01.12.0056

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG**

2022

UNIVERSITAS TRIDINANTI

FAKULTAS EKONOMI

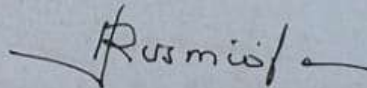
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : MUHAMMAD EGGY SYAHPUTRA
Nomor Pokok : 18.01.12.0056
Jurusan/Program Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Operasional Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Andalas Cemerlang.

Pembimbing Skripsi

Tanggal 4 Oktober 2022 Pembimbing I



: Rusmida Jun Hutabarat, S.E., M.Si
NIDN.0230066801

Tanggal 4 Oktober 2022 Pembimbing II



: Amanda Oktariyani, S.E., M.Si., Ak.
NIDN. 0223128902

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi

Tanggal:




Dr. Msy. Mikial, S.E.M.Si.Ak.CA.CSRS
NIDN: 0205026401

Ketua Program Studi

Tanggal:



Meti Zuliyana, S.E.M.Si.Ak.CA.,CSRS
NIDN:0205056701

024/PS/DFE/22

UNIVERSITAS TRIDINANTI

FAKULTAS EKONOMI

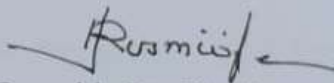
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

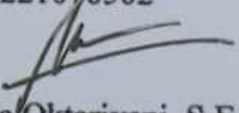
Nama : Muhammad Eggy Syahputra
Nomor Pokok : 18.01.12.0056
Jurusan/Program Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Operasional Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT.Andalas Cemerlang.

Pembimbing Skripsi

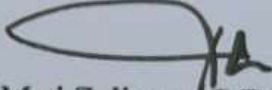
Tanggal 4 Oktober 2022 Ketua Penguji


: Rusmida Jun Hutabarat, S.E.,M.Si
NIDN.0221076502

Tanggal 4 Oktober 2022 Penguji I


: Amanda Oktariyani, S.E. M.Si, Ak
NIDN. 0223128902

Tanggal 4 Oktober 2022 Penguji II


: Meti Zuliyana, S.E.M.Si.Ak.CA.,CSRS
NIDN:0205056701


Mengetahui:


Dekan Fakultas Ekonomi

Tanggal:

Ketua Program Studi

Tanggal:


Dr. Msy. Mikial, S.E.M.Si.Ak.CA.CSRS
NIDN: 0205026401


Meti Zuliyana, S.E.M.Si.Ak.CA.,CSRS
NIDN:0205056701

024 / PS / DFE / 22

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

- **Janganlah melihat ke masa depan dengan mata buta. Masa yang lampau sangat berguna sebagai kaca benggala daripada masa yang akan datang." – Soekarno.**
- **Apapun yang menjadi takdirmu, akan mencari jalannya menemukanmu." - Abi bin Abi Thalib.**
- **Boleh jadi keterlambatanmu dari suatu perjalanan adalah keselamatanmu, boleh jadi tertundanya pernikahanmu adalah suatu keberkahan." - Quraish Shihab.**
- **Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah hingga ia kembali." – HR Tirmidzi.**
- **Learn from yesterday, live for today, and hope for tomorrow." – Albert Einstein.**

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

- **Ayah dan Ibuku tercinta**
 - **Saudariku**
 - **Pacarku**
 - **Sahabat-Sahabatku**
- **Para Pendidikan yang kuhormati**

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Eggy Syahputra

NPM : 1801120056

Judul : ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL DAN PROFITABILITAS
SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA
MENGOPTIMALKAN LABA PADA PT. ANDALAS CEMERLANG

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini dibuat dengan benar dan sungguh-sungguh dan tidak melakukan penjiplakan atau plagiat terhadap karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Palembang, Oktober 2022



Muhammad Eggy Syahputra

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Anggaran Operasional dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Andalas Cemerlang” secara maksimal, guna memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis telah berusaha sebaik mungkin, walaupun demikian penulis tidak menutup kemungkinan adanya kesalahan dan kekurangan baik disengaja maupun yang tidak disengaja, ini dapat terjadi karena kekurangan pengetahuan dan pengalaman dari penulis itu sendiri untuk itu kiranya pembaca dapat memaklumi kekurangan-kekurangan dan kelemahan-kelemahan yang mungkin ditemui didalam skripsi ini.

Pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, nasehat dan pemikiran dalam penulisan ini, terutama kepada :

- 1) Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, M.P Selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang.
- 2) Ibu Dr. Msy. Mikial, SE,M.Si, Ak. CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
- 3) Ibu Meti Zuliyana, SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Tridianti Palembang.
- 4) Ibu Rusmida Jun Hutabarat, SE., M.Si Selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
- 5) Ibu Amanda Oktariyani, SE., M.Si., Ak Selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran dalam penyusunan skripsi ini.

- 6) Bapak / Ibu Dosen dan Seluruh Staff Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuannya dalam proses perkuliahan selama ini.
- 7) Pimpinan dan Karyawan/i PT. Andalas Cemerlang yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
- 8) Orang tua dan saudaraku yang telah memberikan semangat dan dukungan doa terbaik untuk penulis.
- 9) Seluruh sahabat dan teman seperjuangan yang telah memberikan perhatian dukungan dan semangatnya.
- 10) Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Atas Segala bantuan yang telah diberikan, penulis mengucapkan terima kasih, semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada bapak/ibu serta rekan-rekan sekalian.

Akhir kata penulis memohon maaf atas segala kekurangan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Aamiin.

Palembang, Oktober 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
RIWAYAT HIDUP	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Grand Teori	11
2.1.1 Budgeting Teori	11
2.1.1.1 Signalling Teori	11
2.2 Anggaran	12

2.2.1 Pengertian Anggaran	12
2.2.2 Fungsi-Fungsi Anggaran	13
2.2.3 Kegunaan dan Manfaat Anggaran	13
2.2.4 Jenis-jenis Anggaran	14
2.3 Biaya Operasional	18
2.3.1 Pengertian Biaya Operasional	18
2.3.2 Kelompok-kelompok Biaya Operasional	18
2.4 Anggaran Biaya Operasioal	21
2.4.1 Pengertian Anggaran Biaya Operasional	21
2.4.2 Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	24
2.5 Rasio Profitabilitas	25
2.5.1 Pengertian Rasio Profitabilitas	25
2.5.2 Tujuan dan Manfaat Rasio Profitabilitas	25
2.5.3 Jenis-jenis Rasio Profitabilitas	26
2.6 Pertumbuhan Laba	28
2.6.1 Pengertian Pertumbuhan Laba	28
2.6.2 Indikator Pengukuran Pertumbuhan Laba	29
2.7 Penelitian Lain Yang Relevan	29
2.8 Kerangka Berfikir	32
 BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.1.1 Tempat Penelitian	34
3.1.2 Waktu Penelitian	34

3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	34
3.2.1 Sumber Data	34
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	35
3.3 Populasi, Sampel, dan Sampling	37
3.3.1 Populasi	37
3.3.2 Sampel	37
3.3.3 Sampling	37
3.4 Rancangan Penelitian	38
3.5 Variabel dan Definisi Operasional	38
3.5.1 Variabel Penelitian	38
3.5.2 Definisi Operasional	38
3.6 Instrumen Penelitian	39
3.7 Teknik Analisis Data.....	39
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	41
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	41
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	42
4.1.3 Struktur Organisasi.....	42
4.1.4 Tugas Wewenang	44
4.1.5 Aktivitas Perusahaan	46
4.1.6 Laporan Keuangan	47
4.2. Analisis dan Pembahasan.....	48
4.2.1 Profitabilitas PT. Andalas Cemerlang.....	48

4.2.2 Anggaran PT. Andalas Cemerlang.....	54
---	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	57
---------------------	----

5.2 Saran	58
-----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 <i>Research gap</i> Anggaran Operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba	6
Tabel 1.2 Piutang Tak Tertagih.....	7
Tabel 2.1 Definisi Operasional Variable.....	29
Tabel 4.1 Laporan Posisi Keuangan.....	47
Tabel 4.2 Laporan Laba Rugi.....	48
Tabel 4.3 Perhitungan Profitabilitas.....	49
Tabel 4.4 Perbandingan <i>ROA</i> Perusahaan.....	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar :	
2.1 Kerangka Berfikir	33
4.1 Struktur Organisasi	43

ABSTRAK

Muhammad Eggy Syahputra. Analisis Anggaran Operasional dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Andalas Cemerlang. (Dibawah Bimbingan Ibu Rusmida Jun Hutabarat, SE., M,Si dan Ibu Amanda Oktariyani, SE., M,Si., Ak).

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis anggaran operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba pada PT. Andalas Cemerlang.

Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik deskriptif kuantitatif. Metode deskriptif kuantitatif adalah suatu metode yang bertujuan untuk membuat atau mendeskripsikan tentang suatu keadaan secara objektif yang menggunakan angka, mulai dari pengumpulan data, pengumpulan data terhadap data tersebut serta penampilan dan hasilnya. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Anggaran operasional dan Laporan keuangan tahun 2019-2021, Selanjutnya data tersebut diukur dengan menggunakan rumus perhitungan *ROA (Return On Assets)*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa profitabilitas mengalami *fluktuasi* dengan nilai tertinggi di tahun 2020 dan terendah di tahun 2021. Hal tersebut dapat terjadi karena total aset dan laba bersih di perusahaan mengalami kenaikan dan penurunan dari tahun ke tahun. Anggaran operasional yang disusun selama tiga tahun, tidak sesuai dengan *budgeting theory* menurut suharsimi (2015:1) dikarenakan perusahaan menggunakan sistem anggaran seperti pengajuan dana sesuai dengan tagihan yang masuk kepada perusahaan agar dapat dicairkan. Hal tersebut menyebabkan perusahaan sulit mengontrol biaya yang seharusnya dikeluarkan dalam setiap periode permintaan dana. Sistem anggaran yang disusun hanya setiap periode singkat dinilai masih kurang optimal untuk membantu keuangan perusahaan.

Kata Kunci : Profitabilitas, Anggaran, Operasional dan Optimal.

ABSTRACT

Muhammad Eggy Syahputra. *Analysis of Operational Budget and Profitability as Management Device in Optimizing Profits at PT. Andalas Cemerlang. (Under the guidance of Mrs. Rusmida Jun Hutabarat, SE.M.Si and Mrs. Amanda Oktariyani, SE.M.Si., Ak).*

The purpose of this study was to determine and analyze the operating budget and profitability as a management tool to optimize profits at PT. Andalas Cemerlang.

The technique used in this study is a quantitative descriptive technique. Descriptive quantitative research method is a method that aims to create or describe a situation objectively using numbers, starting from data collection, data collection on the data and appearance and results. The data used in this study is the operational budget and financial statements for 2019-2021, then the data is measured using the ROA (Return On Assets) calculation formula.

The results showed that the Profitability fluctuated with the highest value in 2020 and the lowest in 2021. This could happen because the company's total assets and net income increased and decreased from year to year. Operating budget that was prepared for three years was not in accordance with the budgeting theory according to Suharsimi (2015: 1) because the company uses a budget system such as filing funds according to the bills that come in to the company so that they can be disbursed. This makes it difficult for the company to control the costs that should be incurred in each period of request for funds. The budget system that is prepared only every short period is considered still less than optimal to help the company's finances.

Keywords: *Profitability, Budget, Operational and Optimal.*

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Muhammad Eggy Syahputra, dilahirkan di Ponorogo pada tanggal 23 Maret 1999, merupakan anak ke tiga dari dua saudari dari pasangan Bapak Erwansyah Agus Wijaya dan Ibu Sri Yani.

Sekolah dasar (SD) diselesaikan pada tahun 2011 di SD Negeri 124 Palembang, sekolah Menengah Pertama (SMP) diselesaikan pada tahun 2014 di SMP Negeri 14 Palembang, selanjutnya Sekolah Menengah Atas (SMA) diselesaikan pada tahun 2017 di SMA Yayasan Pendidikan Islam Tunas Bangsa Palembang. Kemudian melanjutkan ke Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Strata 1 (S1) Universitas Tridianti Palembang.

Palembang, Oktober 2022

Muhammad Eggy Syahputra

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan dunia usaha di Indonesia saat ini begitu pesat sehingga menyebabkan persaingan semakin ketat diantara perusahaan yang sejenis. Pada perkembangan usaha saat ini, setiap perusahaan saling berlomba-lomba untuk mendapatkan laba semaksimal mungkin agar tujuan yang sudah direncanakan dapat terealisasikan. Oleh sebab itu, perusahaan harus dapat memanfaatkan kesempatan dan peluang agar bisa terus berkembang. Perusahaan dituntut untuk dapat mengelola manajemen perusahaan menjadi lebih profesional.

Hal ini disebabkan karena dengan bertambahnya jumlah pesaing baru baik pesaing dalam negeri maupun luar negeri sehingga dapat mengakibatkan setiap perusahaan berusaha untuk terus meningkatkan kinerja perusahaan yang baik termasuk mengelola manajemen keuangannya. Suatu perusahaan dalam memperoleh keuntungan harus berusaha untuk dapat meningkatkan penerimaan lebih besar dalam waktu yang bersamaan. Dalam usaha untuk memperoleh laba tergantung pada berbagai faktor yang kadang sulit diprediksikan. Oleh karena itu peranan anggaran sangat penting artinya, sehingga untuk mencapai sasaran perusahaan yang diharapkan (*Management's Goal*) kemungkinan besar dapat terealisasi.

Menurut Sasongko dan Parulian (2010), anggaran adalah dimana rencana kegiatan dalam satu periode yang akan dijalankan oleh manajemen tertuang secara

kuantitatif. Nafarin (2014) juga mendefinisikan bahwa anggaran merupakan rencana kegiatan suatu organisasi yang tertulis dan dinyatakan secara kuantitatif dalam satuan uang untuk jangka waktu tertentu. Penyusunan anggaran biasanya sering diartikan sebagai profit planning atau perencanaan laba dimana implikasi rencana operasional yang disusun oleh manajemen dinyatakan dalam laporan laba rugi jangka pendek dan jangka panjang, neraca kas dan modal kerja yang diproyeksikan di masa yang akan datang (Harimurti, 2008). Dengan demikian anggaran dapat dikaitkan dengan fungsi-fungsi dasar manajemen yang mana dapat digunakan dalam menyusun perencanaan, pengkoordinasian, pengawasan dan pengevaluasian, sehingga digunakan sebagai alat bantu manajemen perusahaan dalam mencapai tujuan perusahaan yang mana termasuk dalam perolehan laba atau keuntungan.

Seluruh rencana kegiatan perusahaan yang mencakup kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain, dinyatakan dalam satuan uang yang berlaku pada masa yang akan datang . Dengan berpedoman pada anggaran operasional maka tujuan perusahaan akan tercapai. Perencanaan Anggaran merupakan tindakan atau langkah-langkah pemikiran dan menghubungkan fakta- fakta serta membuat dan menggunakan asumsi-asumsi mengenai masa yang akan datang sesuai dengan tujuan perusahaan yang diinginkan.

Dengan adanya perencanaan anggaran operasional diharapkan perusahaan dapat melaksanakan kegiatan yang telah direncanakan sesuai dengan apa yang telah dianggarkan oleh perusahaan, sehingga tidak terjadi penyelewengan-

penyelewengan terhadap anggaran operasional. Pengendalian operasional yang didukung oleh seorang *controller* yang membantu manajer perusahaan untuk menganalisis, melakukan penilaian, merekomendasi serta memberikan informasi-informasi yang berkaitan dengan kegiatan operasional. Diharapkan kemungkinan penyimpangan yang terjadi dapat ditekan seminimal mungkin, sehingga sesuai dengan tujuan perusahaan, yaitu dalam mencapai efektivitas terhadap operasional perusahaan.

Dalam penerapan anggaran salah satu teknik analisis yang selalu dilakukan adalah analisis selisih atau analisis varians. Analisis ini dilakukan dengan membandingkan antara anggaran dan realisasi pada suatu periode tertentu untuk mengetahui besar kecilnya selisih yang terjadi. Besaran selisih ini dapat dinyatakan dalam bentuk nilai nominalnya atau persentasenya. Adapun selisih anggaran dikategorikan menjadi dua jenis, yaitu *favorable* (menguntungkan) dan *unfavorable* (merugikan). Selisih dikatakan *favorable* atau menguntungkan ketika realisasi lebih kecil dari anggarannya, sedangkan selisih dikatakan *unfavorable* atau merugikan ketika realisasi lebih besar dari anggarannya (Kainde, 2013).

Selain anggaran, profitabilitas yang dicapai oleh perusahaan juga dapat menunjukkan kemampuan suatu perusahaan dalam memperoleh laba selama periode tertentu (Dewi & Wirajaya, 2013). Profitabilitas dapat diukur dengan menggunakan beberapa rasio, antara lain *Gross Profit Margin (GPM)*, *Operating Profit Margin (OPM)*, *Net Profit Margin (NPM)*, *Return on Asset (ROA)* dan *Return on Equity (ROE)*. Sawir (2009) menyatakan bahwa kemampuan perusahaan untuk memproduksi secara efisien dapat diukur dengan menggunakan rasio *GPM*, dimana

rasio ini mengukur efisiensi pengendalian harga pokok atau biaya produksinya. Jika nilai *GPM* semakin besar maka semakin baik pula keadaan operasi perusahaan. *Operating Profit Margin (OPM)* adalah rasio yang mengukur laba bersih yang diterima atas setiap rupiah dari penjualan yang dilakukan (Syamsuddin, 2009). Jika didapati adanya penurunan nilai *OPM* maka menunjukkan bahwa kemampuan perusahaan dalam menghasilkan pendapatan masih kurang.

Net Profit Margin (NPM) merupakan rasio yang mengukur mampu tidaknya perusahaan dalam menghasilkan laba dari tingkat volume usaha tertentu, dimana semakin tinggi *NPM* maka mengindikasikan bahwa suatu perusahaan semakin efektif dalam menjalankan operasinya (Munawir, 2008). Selanjutnya *ROA* adalah rasio yang menunjukkan seberapa besar kontribusi aset dalam menciptakan laba bersih, dan *ROE* adalah rasio yang menunjukkan seberapa besar kontribusi modal dalam menciptakan laba bersih (Hery, 2015). Semakin tinggi nilai *ROA* dan *ROE* maka semakin besar pula tingkat keuntungan yang dicapai oleh perusahaan.

PT. Andalas Cemerlang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang konstruksi yang didirikan pada tanggal 14 Agustus 2016. Perusahaan ini beralamat di Jl. Bukit Sulap III Blok E No. 06 Komplek Kenten Permai Rt. 020 Rw. 004 Kelurahan Bukit Sangkal Kecamatan Kalidoni Kabupaten Kota Palembang. Perusahaan ini merupakan badan usaha yang berpengalaman dalam mengerjakan proyek pembangunan nasional yang dapat mengerjakan proyek-proyek dengan sub kualifikasi Jasa Pelaksana. Mengingat PT. Andalas Cemerlang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang penyedia kebutuhan proyek yang dalam hal ini kegiatan usaha juga dapat berubah sesuai dengan kebutuhan proyek. Namun

berdasarkan data, PT. Andalas Cemerlang melakukan kegiatan usaha konstan sebagai jasa penyedia tenaga kerja (*outsourcing*), jasa penyedia kantin dan binatu (*catering & laundry*) di lokasi proyek, dan jasa penyewaan AC untuk mess lokasi proyek.

Dalam pelaksanaan kegiatan operasionalnya, PT Andalas Cemerlang telah menerapkan anggaran operasional terutama pada kegiatan usaha sebagai jasa penyedia kantin dan binatu (*catering & laundry*) yang mana kegiatan usaha tersebut adalah kegiatan usaha yang sifatnya paling fluktuatif dan masih dapat dianggarkan serta dilakukan kontrol atas pengeluarannya dibandingkan kegiatan usaha lainnya yang berupa jasa penyedia tenaga kerja yang sudah tertuang dalam standar operasional dan nilai kontrak perjanjian usaha. Adapun biaya yang paling mempengaruhi kegiatan usaha tersebut adalah biaya operasional yang berkenaan secara langsung dengan kegiatan dan tergambar dalam akun beban bahan baku untuk kantin dan binatu yang meliputi pengeluaran atas pembelian bahan kantin, serta pengeluaran pendukung lainnya seperti pembelian alat tulis kantor dan perlengkapan penunjang kantin dan binatu lainnya.

Berdasarkan hasil penelitian terdahulu, mengindikasikan adanya *reseach gap* yaitu anggaran operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba, sebagai berikut:

Table 1.1
Research gap Anggaran Operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba

	Hasil Penelitian	Peneliti
--	------------------	----------

Anggaran Operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba	bahwa anggaran operasional dan realisasinya dijalankan secara efektif dan efisien. dilihat dari data anggaran yang digunakan mengalami turun dan naik biaya yang digunakan setiap tahun nya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Citra Diana amelia 2. Aulia jihan budi bagaskoro 3. Aftira rukmana malik
	biaya operasionalnya mengalami penurunan secara signifikan diikuti dengan kenaikan pendapatan operasional tingkat kenaikan sebesar 93%, untuk periode selanjutnya dapat di interetasikan dengan cara yang sama	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elsa Oktaviani 2. Isabela Fenty Muliyawati Matatula, Mona Permatasari Mokodompit

Sumber : Dikumpulkan dari berbagai sumber.

Anggaran Operasional dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen guna mengoptimalkan laba yang diteliti oleh Citra Diana Amelia, Aulia jihan budi bagaskoro, Aftira rukmana malik menunjukkan bahwa bahwa anggaran operasional dan realisasinya dijalankan secara efektif dan efisien. Dilihat dari data anggaran yang digunakan mengalami turun dan naik biaya yang digunakan setiap tahun nya. Hal ini bertentangan dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh Elsa Oktaviani, Isabela Fenty Muliyawati Matatula, Mona Permatasari Mokodompit menunjukkan biaya operasionalnya mengalami penurunan secara signifikan diikuti dengan kenaikan pendapatan operasional tingkat kenaikan sebesar 93%, untuk periode selanjutnya dapat di interetasikan dengan cara yang sama.

Dari fenomena data tersebut, dapat ditarik kesimpulan bahwa tidak setiap kejadian empiris sesuai dengan teori yang ada. Hal ini diperkuat dengan adanya *research gap* dalam penelitian-penelitian terdahulu, maka saya sebagai peneliti tertarik untuk meneliti kembali mengenai peran audit internal dalam pengendalian internal.

Berdasarkan hasil observasi peneliti pada PT. Andalas Cemerlang, peneliti menemukan indikasi bahwa adanya piutang tak tertagih pada tahun 2018 pada tabel dibawah ini:

Tabel 1.2
Piutang Tak Tertagih PT. BA tahun 2018

Faktur Pajak No. 030.020.18.405.82852	4.359.629
Faktur Pajak No. 030.020.18.405.82854	41.293.395

Sumber: Temuan Piutang Tak Tertagih PT. Andalas Cemerlang, 2018.

Masalah yang dihadapi PT. Andalas Cemerlang adalah terjadinya peningkatan anggaran operasional dari tahun 2018 akan tetapi laba yang diperoleh perusahaan justru mengalami peningkatan. Hal ini tidak sesuai dengan teori seharusnya jika biaya operasional mengalami peningkatan maka akan mempengaruhi penjualan sehingga menurunkan laba yang didapatkan.

Menurut Kuswadi (2015), besarnya biaya operasional akan mengurangi laba atau menambah rugi perusahaan, maka semakin besar nilai biaya operasionalnya maka laba yang didapatkan akan semakin kecil begitu pula

sebaliknya jika biaya operasionalnya dapat diminimalkan maka laba yang dihasilkan akan lebih maksimal.

Pentingnya anggaran dan profitabilitas perusahaan sebagai alat bantu manajemen perusahaan dalam mencapai tujuan yang salah satunya adalah untuk memperoleh keuntungan atau laba seperti yang telah diuraikan diatas, maka penelitian ini bertujuan untuk menganalisis anggaran yang ditetapkan oleh perusahaan dalam mengoptimalkan laba dan menganalisis tingkat profitabilitas yang dicapai perusahaan. Terutama atas anggaran operasional kantin dan binatu serta bagaimana tingkat profitabilitas yang dicapai perusahaan keseluruhan. Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan bagi PT. Andalas Cemerlang dalam pengambilan keputusan untuk mengoptimalkan laba perusahaan agar dapat melaksanakan aktivitas perusahaan dengan efektif dan efisien.

Menyadari besarnya fungsi dan peranan anggaran didalam menuju operasional perusahaan, maka PT. Andalas Cemerlang sejak dini telah memanfaatkan anggaran untuk berbagai macam keperluan terutama yang menyangkut perencanaan dan pengendalian operasional khususnya dalam mengoptimalkan laba perusahaan. Berdasarkan pada uraian fenomena diatas maka peneliti tertarik untuk membuat penelitian dengan judul “ANALISIS ANGGARAN OPERASIONAL DAN PROFITABILITAS SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA PADA PT. ANDALAS CEMERLANG”.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka peneliti dapat merumuskan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Berapa besar profitabilitas yang dapat diperoleh PT. Andalas Cemerlang?
2. Apakah penggunaan anggaran operasional yang telah ditetapkan dapat mengoptimalkan laba pada PT. Andalas Cemerlang?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk menganalisis, membuktikan, dan mengetahui sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui dan menganalisis penggunaan anggaran yang ditetapkan oleh PT. Andalas Cemerlang dalam mengoptimalkan laba.
2. Untuk menganalisis profitabilitas yang dicapai oleh PT. Andalas Cemerlang.

1.4 Manfaat Penelitian

Dari hasil penelitian yang dilakukan, Peneliti berharap dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan, diantaranya :

1. Bagi Peneliti

Penelitian ini diharapkan dapat menambahkan ilmu pengetahuan dan pengalaman bagi peneliti khususnya dibidang ilmu akuntansi serta ilmu pengetahuan yang telah diperoleh selama masa perkuliahan.

2. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai referensi dan evaluasi bagi perusahaan sebagai bahan pertimbangan dalam menetapkan dan memutuskan dalam mengambil keputusan bisnis yang berkaitan dengan anggaran operasional dan profitabilitas dalam memprediksi laba perusahaan di masa yang akan datang.

3. Bagi Civitas Akademis

Hasil penelitian ini diharapkan untuk menambah ilmu pengetahuan serta menjadi bahan referensi atau masukan bagi peneliti selanjutnya dengan menambahkan variabel lain yang belum dilakukan oleh peneliti lainnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, N. Robert dan Govindarajan, Vijay. 2011. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jilid 2. Tangerang: Karisma Publishing Group
- Arikunto, Suharsimi. 2015. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi Revisi VII. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Bagaskoro, B., & Jihan, A. 2017. *Analisis Anggaran Operasional Dan Realisasinya Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Penilaian Kinerja Perusahaan*. Jurnal Sains Terapan Pariwisata, 2(3), 324-337.
- Brigham dan Houston. 2011. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan (II)*. Edisi ke 11. Jakarta. Salemba Empat.
- Dewi, A.S. M. And Wirajaya, A. 2013. "Pengaruh Struktur Modal, Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan pada Nilai Perusahaan". E-Journal Akuntansi Universitas Udayana, 4 (2): 358-372.
- Dian Amelia, Citra. *Analisis Anggaran Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada Pt. Semen Bosowa Maros*. 2011. Phd Thesis. Universitas Hasanuddin.
- Harimurti, F. 2008. "Penyusunan Anggaran Perusahaan Sebagai Alat Manajemen Dalam Pencapaian"
- Hery. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: CAPS.
- Herry. 2016. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT. Gramedia.
- Harahap, S. S. (2013). *Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Kainde, C. 2013. "Analisis Varians dan Pertumbuhan Belanja Daerah Pada Pemerintah Kota Bitung". Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi, 1 (3): 393-400.
- Kasmir. 2016. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Munandar, M. 2010. *Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja Pengawasan Kerja*. Yogyakarta : BPFE.
- Munawir. 2008. *Analisis Laporan Keuangan Edisi Ke-Empat*. Yogyakarta: Liberty.
- Mokodompit, M. P., Matatula, I. F. M., & Sudarwadi, H. (2020). *ANALISIS ANGGARAN DAN PROFITABILITAS SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA*. Cakrawala Management Business Journal, 3(1), 489-496.

- Malik Rukmana, Afitra. 2018. *Peranan Anggaran Operasional Sebagai Alat Bantu Pengendalian Biaya dalam Upaya Pencapaian Efektifitas Pada Perusahaan CV. Sentosa Jalan Poroslimbung*, Universitas Hasanuddin.
- Nafarin, 2014. *Gambaran Umum Penganggaran Perusahaan*. Website: <http://repository.ut.ac.id/4852/1/EKMA4570-M1.pdf>. Diakses pada tanggal: 26 Maret 2020.
- Nafarin, M. 2007. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Oktaviani, Elsa, 2020. "Analisis Biaya Operasional Terhadap Profitabilitas Pada PT. Jalan Tol Seksi Empat." *Economics Bosowa* 5.002 (2020): 98-107.
- Siregar, dkk. 2013, *Akuntansi Biaya*, Salemba Empat : Jakarta Selatan.
- Sasongko, C. And Parulian, S. R. 2010. *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sawir, A. 2009. *Analisa Kinerja Keuangan dan Perencanaan Keuangan Perusahaan*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Scott, William R. 2012. *Financial Accounting Theory. Sixth Edition*. Toronto: Pearson Canada.
- Syamsuddin, L. 2009. *Manajemen Keuangan Perusahaan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Suyono. 2019. *The Analysis Of The Influence Of Current Ratio, Total Debt To Equity Ratio, Inventory Turnover, Total Assets Turnover, Receivable Turnover And Company Size On Profit Growth In Food And Beverage Companies Listed On Indonesia Stock Exchange*.
- Sugiyono. 2016. *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Suharsimi, 2015. (2021). Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Di Lingkungan Iniversitas Sam Ratulangi. *Jurnal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Daerah*
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Rudianto. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta : Grasindo.
- Rudianto. 2009, *Penganggaran*, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Umar, H. 2011. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Edisi Kedua*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Taruh v. 2012. *Analisis Rasio Keuangan dalam memprediksi pertumbuhan laba pada perusahaan manufaktur di BEI*. *Jurnal Pelangi Ilmu*, 1 No.2.