

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN**  
**BARANG DAGANG PADA CV. WISNU JAYA KONSTRUKSI**



**Diajukan Oleh :**  
**MUHAMMAD FIRMAN PEAREZ**  
**18.01.12.0017**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS TRIDINANTI**  
**2022**

UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG

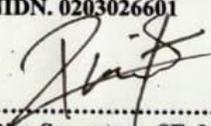
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : MUHAMMAD FIRMAN PEAREZ  
Nomor pokok/NIRM : 1801120017  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
MENGUNAKAN METODE EOQ (ECONOMIC  
ORDER QUANTITY) PADA CV. WISNU JAYA  
KONTRUKSI

Pembimbing Skripsi

Tanggal 8-12-2021 Pembimbing I : 

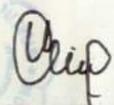
Febransyah, SE, MM  
NIDN. 0203026601

Tanggal 8-12-2021 Pembimbing II : 

Riza Syaputera, SE, M. AK, CA, CPA  
NIDN. 0224108301

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal : 8-12-2021

  
Dr. Mvs. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0201018001

Ketua Prodi Akuntansi  
Tanggal : 8-12-2021

  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA  
NIDN. 0205056701

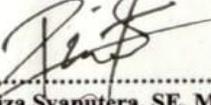
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI  
PALEMBANG

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : MUHAMMAD FIRMAN PEAREZ  
Nomor pokok/NIRM : 1801120017  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata 1  
Mata Kuliah Pokok : Sistem Pengendalian Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN DAN  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
MENGUNAKAN METODE EOQ (ECONOMIC  
ORDER QUANTITY) PADA CV. WISNU JAYA  
KONTRUKSI

Penguji Skripsi :

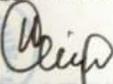
Tanggal 8-12-2021 Ketua Penguji :   
Febransyah, SE, MM  
NIDN. 0203026601

Tanggal 8-12-2021 Penguji I :   
Riza Syaputera, SE, M. AK, CA, CPA  
NIDN. 0224108301

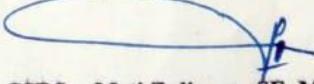
Tanggal 8-12-2021 Penguji II :   
Rizal Effendi, SE, M.Si  
NIDN. 02190668804

Mengesahkan :

Dekan Fakultas Ekonomi  
Tanggal : 8-12-2021

  
Dr. Mvs. Mirzal, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0201018001

Ketua Prodi Akuntansi  
Tanggal : 8-12-2021

  
Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA  
NIDN. 0205056701

249 / PS / DFE / 22

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Firman Pearez

Nomor Pokok :1801120017

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : S.1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Pengaruh Modal Kerja dan Likuiditas Terhadap Profitabilitas Pada PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk”, adalah benar hasil karya saya sendiri yang ditulis dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi dengan segala konsekuensinya.

Palembang, September 2022



Muhammad Firman Pearez

## **ABSTRAK**

Muhammad Firman Pearez, Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Menggunakan Metode EOQ (Economic Order Quantity) CV. Wisnu Jaya Konstruksi

Penelitian ini dilakukan di CV. Wisnu Jaya Konstruksi periode 2018 – 2022 dalam proses produksinya sangat berkaitan dengan persediaan bahan baku, CV Wisnu Jaya Konstruks belum optimal dalam mengendalikan tingkat persediaan bahan bakunya karena kebijakan perusahaan masih menggunakan data data histori masa lalu, sehingga memerlukan suatu metode yang dapat mengoptimalkan pembelian bahan baku dan meminimalkan biaya persediannya, metode yang tepat dalam memecahkan masalah ini yaitu menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ). Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku CV Wisnu Jaya Konstruks dengan membandingkan kebijakan pengelolaan persediaan yang berlaku sekarang di perusahaan dan menggunakan metode EOQ. Hasil dari penelitian ini bahwa pengendalian persediaan lebih efisien menggunakan metode EOQ, terbukti dapat melakukan penghematan dari faktor biaya yang harus dikeluarkan, dapat dilihat jumlah rata rata pembelian bahan baku sebanyak 360.185 unitt semen dalam 8 kali pemesanan dan 3.357.666 batako dalam 2 kali pemesanan.

## **ABSTRACT**

*Muhammad Firman Pearce, Analysis of Planning and Controlling Arrangements Using the EOQ (Economic Order Quantity) Method CV. Wisnu Jaya Construction*

*This research was conducted at CV. Wisnu Jaya Construction for the period 2018 – 2022 in the production process which is closely related to the supply of raw materials, CV Wisnu Jaya Konstruks has not been optimal in controlling the level of inventory of raw materials because the company's policy still uses past historical data, so it requires a method who can buy optimize raw materials and minimize inventory costs, the right method for solving this problem is to use the Economic Order Quantity (EOQ) method. The purpose of this study was to determine the raw material inventory control of CV Wisnu Jaya Konstruks by comparing the current inventory management policies in the company and using the EOQ method. The results of this study show that inventory control is more efficient using the EOQ method, it is proven that there are savings from the cost factor that must be incurred. It can be seen that the average number of raw material purchases is 360,185 cement units in 8 orders and 3,357,666 bricks in 2 orders.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PROPOSAL .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Kajian Teoritis.....	6
2.1.1 Pengertian Perencanaan .....	6
2.1.2 Pengertian Pengendalian .....	9
2.1.3 Pengertian Perencanaan Persediaan.....	12
2.1.4 Pengertian Persediaan .....	15
2.1.5 Metode EOQ (Economic Order Quantity).....	29
2.2 Penelitian Relevan .....	27
2.3 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.1.1 Tempat Penelitian .....	31
3.1.2 Waktu Penelitian .....	31
3.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.2.1 Sumber Data.....	31
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.3 Populasi, Sampel, dan Sampling .....	34
3.3.1 Populasi.....	34
3.3.2 Sampel.....	35
3.3.3 Sampling .....	35
3.4 Rancangan Penelitian .....	35
3.5 Definisi Operasional dan Variabel .....	36
3.6 Instrumen Penelitian .....	37
3.7 Teknik Analisis Data .....	38
DAFTAR PUSTAKA .....	39

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan .....	27
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	36

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	36

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perusahaan didirikan dengan tujuan untuk berkembang, tetap hidup (survive), serta memenuhi fungsi sosialnya . Tujuan tersebut dapat diwujudkan melalui suatu perencanaan dan pengendalian yang baik . Semakin berkembangnya perusahaan akan semakin banyak pula jenis-jenis kegiatan yang harus dilakukan , sehingga perencanaan dan pengendalian akan kegiatan tersebut menjadi lebih rumit. Perencanaan dan pengendalian ini juga diperlukan untuk menghindari perusahaan dari masalah yang kompleks akibat meningkatnya persaingan di dunia usaha. Perencanaan merupakan faktor yang utama, karena selain Tujuan yang dicapai juga sebagai kelangsungan hidup suatu perusahaan . Perencanaan juga merupakan sebagai alat perintah bagi fungsi manajemen lainnya sampai dengan menghasilkan suatu keputusan yang didapat untuk memilih alternatif sesuai data yang ada .

Perencanaan ini tidak saja ada pada perusahaan tetapi pada segala bidang pekerjaan sehari-hari, pada diri seseorang saja pasti ada perencanaan sebelum melakukan keinginan untuk mencapai suatu tujuan. Seorang manajer dalam perusahaan mempunyai tanggung jawab yang besar dalam menempuh keberhasilan untuk mencapai tujuan perusahaan, yang pada umumnya perusahaan itu mencari laba. Manajer adalah seorang pimpinan perusahaan, yang mana dalam melaksanakan serta mengolah kegiatan sehari-hari pada umumnya seorang manajer

tidak terlepas dari fungsi-fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan dan pengendalian. Perencanaan merupakan fungsi terpenting di antara semua fungsi-fungsi manajemen yang ada. Misalnya, pada perencanaan kebutuhan persediaan dan sistem serta prosedur atas pengadaan persediaan yang meliputi fungsi pembelian dan pembayaran dan fungsi penerimaan dan penyimpanan . Persediaan adalah sejumlah barang atau bahan yang dimiliki oleh perusahaan yang tujuannya untuk dijual dan atau diolah kembali. Pengendalian sangat berkaitan dengan perencanaan yang dilakukan sebelumnya, perencanaan yang tepat dan cermat saja tanpa dilanjutkan dengan pengolahan dan pengendalian yang baik secara terus menerus, maka tujuan ini tidak akan tercapai. Perlu adanya suatu kerangka fungsional perusahaan yang terkoordinasi serta penetapan wewenang dan tanggung jawab yang tegas pada masing-masing fungsi manajemen, karena fungsional tersebut harus mencerminkan adanya pengendalian intern yang memadai untuk mencegah terjadinya kecurangan dan biaya-biaya yang dikeluarkan besar yang dapat menyebabkan penyimpangan dari rencana sebelumnya .

Perusahaan dapat melakukan kegiatan perencanaan dan pengendalian atas persediaan. agar dapat diketahui penyimpangan - penyimpangan yang terjadi dalam perusahaan. Prosedur yang belum memadai dan kelemahan - kelemahan dari prosedur yang ada dalam perencanaan pembelian dan penyimpanan persediaan, sehingga kegiatan yang ada dalam perusahaan dapat dilakukan secara efisien, efektif dan ekonomis. Perencanaan dan pengendalian persediaan yang dimaksud salah satunya adalah dengan menentukan tingkat persediaan barang.

Penentuan besarnya tingkat persediaan antara lain dengan cara menyesuaikan dengan kebutuhan pesanan apabila jika kebutuhan barang setiap bulan dan tahun berbeda-beda. Selain itu bisa juga dengan cara menentukan terlebih dahulu batas-batas minimum dan batas-batas maksimum persediaan setiap tahunnya. Cara ini lebih mudah dilaksanakan oleh perusahaan-perusahaan yang sudah memiliki pengalaman atau berkali-kali menjual barang-barang sejenis pada tahun-tahun sebelumnya. Berdasarkan pengalaman masa lalu perusahaan tidak dapat menentukan berapa batas maksimum dan batas minimum persediaan yang harus diperhatikan.

Persediaan barang dagang adalah salah satu unsur modal kerja yang paling utama dan merupakan aktiva lancar yang merupakan sumber utama pendapatan perusahaan dagang. Persediaan pada perusahaan dagang umumnya terdiri dari beraneka ragam jenis persediaan, misalnya persediaan bahan baku (*Raw material*), persediaan barang dalam proses, dan persediaan barang jadi. Fokus yang menjadi sorotan pada penelitian ini adalah persediaan barang dagangan. Persediaan barang dagangan merupakan suatu unsur yang penting yang menunjukkan suatu bagian besar harta likuid perusahaan. Persediaan harus direncanakan dan dikendalikan dengan sebaik-baiknya sehingga tidak menimbulkan pemborosan biaya dalam mempertahankan eksistensi persediaan. Kurangnya perencanaan dan pengendalian atas persediaan mengakibatkan kerugian yang cukup besar bagi perusahaan. Hingga laba optimal tidak dapat dihasilkan. Persediaan merupakan salah satu aset yang paling aktif dalam operasi kegiatan perusahaan dagang karena aktivitas keluar dan masuknya barang sangat cepat. Sifat persediaan umumnya adalah

apabila kekurangan persediaan maka dapat menghambat kegiatan penjualan persediaan sehingga menimbulkan resiko turunnya omset penjualan. Apabila kelebihan persediaan akan menyebabkan tertumpuknya persediaan yang menimbulkan resiko pada perusahaan itu sendiri yang berarti pemborosan modal yang tertanam dalam persediaan tersebut. Oleh karena itu, persediaan memerlukan perencanaan dan pengendalian yang baik guna menjaga efisiensi dan efektivitas kegiatan perusahaan agar tidak terjadi kekurangan persediaan maupun kelebihan persediaan.

Ada beberapa metode manajemen persediaan, diantaranya yaitu *EOQ* (*Economic Order Quantity*) dan *JIT* (*Just in Time*). Menurut Hansen dan Mowen (2007:628), *Just in Time* adalah sistem manajemen persediaan yang memesan persediaan sesuai dengan kebutuhan pada suatu waktu saja. Namun, dalam penelitian ini, penulis memilih menggunakan metode *EOQ* (*Economic Order Quantity*). Karena Menurut Syamsudin (2009:294), dalam penerapannya, metode *EOQ* ini mempertimbangkan baik biaya-biaya operasi maupun biaya-biaya finansial serta menentukan kuantitas pemesanan yang akan meminimumkan biaya-biaya persediaan secara keseluruhan. Menurut Bernad W, Taylor (2006), Metode *EOQ* merupakan teknik pengendalian persediaan yang klasik atau tertua dan paling sederhana. Metode ini diperkenalkan pertama kali oleh Ford W. Harris pada tahun 1915. Metode ini bertujuan untuk meminimumasi biaya total atau keseluruhan dan untuk mendapatkan hasil persediaan ekonomis dengan melakukan efisiensi biaya

CV. Wisnu Jaya Konstruksi merupakan perusahaan yang bergerak dibidang bahan bangunan (menyediakan bahan bangunan) antara lain produk-produk seperti semen, dan batako. Dimana kalau produk semen tersebut terlalu lama disimpan dapat mengakibatkan kerusakan (menjadi keras) sehingga tersebut tidak bisa digunakan/dijual. Oleh sebab itu perlu dilaksanakan perencanaan dan pengendalian barang dagang yang lebih efisien agar tidak ada stok maka dilakukan analisis dengan Metode EOQ sebagai salah satu pilihan sebagai perbandingan antara kebijakan yang telah dilaksanakan. Sehingga perusahaan dapat memilih kebijakan mana yang lebih efisien dalam hal pengeluaran biaya persediaan atau total biaya persediaan.

Adapun total pembelian semen pertahun sebagai berikut:

**Tabel 1.1**

**Jumlah Persediaan Bahan Bangunan Pada Tahun 2017- 2021**

<b>Tahun</b>	<b>Persediaan Semen</b>	<b>Persediaan Batako</b>
<b>2017</b>	<b>12.400</b>	<b>448.000</b>
<b>2018</b>	<b>30.500</b>	<b>1.105.000</b>
<b>2019</b>	<b>41.700</b>	<b>1.510.000</b>
<b>2020</b>	<b>12.300</b>	<b>432.000</b>
<b>2021</b>	<b>18.500</b>	<b>670.000</b>

Tabel 1.1 menerangkan jumlah persediaan bahan baku tahun 2017-2021 pada CV. Wisnu Jaya Konstruksi. Pada tahun 2017 jumlah persediaan sangat sedikit karena perusahaan baru mulai beroperasi, sehingga penjualan belum terlalu

banyak. Untuk tahun 2018 – 2019 mulai mengalami peningkatan persediaan karena adanya peningkatan penjualan. Dan tahun 2020 persediaan menurun drastis akibat adanya pandemi covid 19 sehingga penjualan menurun, dan mulai ada sedikit peningkatan persediaan pada tahun 2021.

**Tabel 1.2**

**Adapun jumlah stok barang yang rusak Pada Tahun 2017- 2021**

<b>Tahun</b>	<b>Jumlah Semen Yang Beku</b>	<b>Jumlah Batako Yang Pecah</b>
2017	70	220
2018	50	180
2019	40	90
2020	180	1000
2021	70	200

Pada tahun 2020 – 2021 meningkatnya stok persediaan akibat banyak proyek perumahan sepi penjualan karena pandemi covid sehingga keuntungan pun menjadi menipis.

Tabel 1.2 menerangkan mengenai jumlah kerusakan persediaan bahan baku yaitu semen dan batako. Persediaan semen rusak karena penyimpanan yang kurang tepat hal ini biasanya karena terkena udara yang lembab sehingga membuat semen tersebut menjadi beku. Dan rusak nya persediaan batako akibat adanya pelapukan karena terlalu lama disimpan didalam gudang

Bedasarkan latar belakang diatas, persediaan berkaitan dengan bahan baku untuk memastikan lancarnya suatu sistem produksi atau kegiatan bisnis bagi suatu

perusahaan manajemen yang kurang baik dapat berpengaruh besar terhadap industri. maka saya tertarik dengan judul berikut “**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN MENGGUNAKAN METODE *EOQ* PADA CV. WISNU JAYA KONSTRUKSI**” di Kabupaten Banyuasin.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Penelitian ini lebih menekankan pada persediaan semen dan batako pada CV. Wisnu Jaya Konstruksi. hal ini karena semen dan batako merupakan material penting dan paling banyak jumlahnya dalam pembangunan sebuah unit rumah dan material tersebut tidak bisa disimpan dalam waktu yang terlalu lama. Oleh karena itu, maka dalam penelitian ini adalah membahas Bagaimana perencanaan pengendalian persediaan dengan menggunakan metode *EOQ* pada CV. Wisnu Jaya Konstruksi.

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan dan pengendalian persediaan dengan menggunakan metode *EOQ* di CV. Wisnu Jaya Konstruksi.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Hasil peneliti dapat memberikan mafaat yaitu :

### **1. Bagi Perusahaan.**

Bagi perusahaan Sebagai penelitian ini di harapkan dapat menjadi informasi dan menambah pengetahuan dalam bidang perencanaan persediaan barang dagang di CV. Wisnu Jaya Konstruksi menggunakan metode *EOQ*.

2. Bagi Penulis.

Peneliti ini diharapkan dapat memberikan tambahan pengetahuan dan wawasan mengenai perencanaan dan pengendalian persediaan barang dagang pada CV. Wisnu

Jaya Konstruksi.

3. Bagi Akademis.

Sebagai bahan penelitian sejauh mana mahasiswa-mahasiswi dapat menerapkan ilmu pengetahuan yang di perolehnya dibangku kuliah dengan merealisasikannya di dunia kerja dan sebagai bahan pertimbangan bagi aktivitas akademis dalam meningkatkan kualitas pendidikan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ekonomi Fakultas 2021, pedoman penulisan skripsi dan laporan akhir Fakultas Ekonomi Palembang
- Ahmad Syafi'i Syakur. 2009. *Intermediate Accounting*. Jakarta: AV Publisher
- Alam, S. 2007. *Ekonomi, Jilid 2*. Jakarta: Esis
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Baridwan, Zaki. 2015. *Sistem Informasi Akuntansi*. Cetakan Kesembilan. Yogyakarta: BPFY-Yogyakarta
- Carter, William K. 2009, *Akuntansi Biaya Buku I Edisi 14*, Salemba Empat, Jakarta.
- Eddy Herjanto, (2010), *Manajemen Operasi, ed: Revisi*, Gramedia, Jakarta.
- Haryono Jusuf (2010), *Auditing, Buku Dua*, Yogyakarta: STIE YKPN
- Nawawi, 2011, *Manajemen Sumber Daya Manusia: Untuk Bisnis Yang Kompetitif*, Gajahmada University Press, Yogyakarta
- Mulyadi. 2007. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Rudianto (2009). *Pengantar akuntansi*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Solihin, Ismail. (2009). *Pengantar Manajemen*. Erlangga, Jakarta
- Tjokroamidjojo, (2011) Bintoro. *Pengantar Administrasi Pembangunan*. LP3ES. Jakarta. 1987.
- Universitas Tridinanti Palembang, 2021, pedoman penulisan skripsi dan laporan akhir Fakultas Ekonomi, Palembang