

**ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA  
OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU SUKSES ABADI  
KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat – Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**RANI NADILA UTAMI**

**NPM. 1901120510**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

**2023**

**ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA  
OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU SUKSES ABADI  
KOTA PALEMBANG**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat – Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh :**

**RANI NADILA UTAMI**

**NPM. 1901120510**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG**

**2023**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : RANI NADILA UTAMI  
Nomor Pokok/NIRM : 1901120510  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN  
BIAYA OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU  
SUKSES ABADI KOTA PALEMBANG

Pembimbing Skripsi

Tanggal 08 Maret 2023 Pembimbing I : Rizal Effendi,SE,M.Si  
NIDN : 0204046501

Tanggal 01 Maret 2023 Pembimbing II: Febransyah,SE,MM  
NIDN : 0203026601

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Dr. Msy. Mikial,SE,M.Si,Ak.CA,CSRS  
NIDN : 0205026401

  
Meti Zuliyana,SE,M.Si,Ak.CA,CSRS  
NIDN : 0205056701

87 / PS / DFE / 23

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRIDINANTI  
PALEMBANG

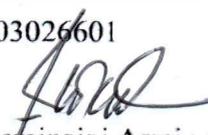
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : RANI NADILA UTAMI  
Nomor Pokok/NIRM : 1901120510  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN  
BIAYA OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU  
SUKSES ABADI KOTA PALEMBANG

Penguji Skripsi

Tanggal 11 Maret 2023 Ketua Penguji :  Rizal Effendi,SE,M.Si  
NIDN : 0204046501

Tanggal 11 Maret 2023 Penguji I :  Febransyah,SE,MM  
NIDN : 0203026601

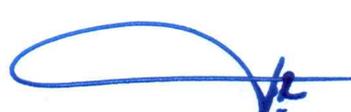
Tanggal 11 Maret 2023 Penguji II :  Kusminaini Armin,SE,MM  
NIDN : 0222086302

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Dr. Msy. Mikial,SE,M.Si,Ak.CA,CSRS

  
Meti Zuliyana,SE,M.Si,Ak.CA,CSRS

NIDN : 0205026401

NIDN : 0205056701

87 / PS / DFE / 23

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RANI NADILA UTAMI  
Nomor Pokok/NIRM : 1901120510  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN  
BIAYA OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU  
SUKSES ABADI KOTA PALEMBANG

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Februari 2023

Yang membuat pernyataan,



Rani Nadila Utami

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto :**

*Begin with Full Confidence, Live with Sincerity, Finish with Full Happiness.*

Memulai dengan Penuh Keyakinan, Menjalankan dengan Penuh Keikhlasan, Menyelesaikan dengan Penuh Kebahagiaan.

*Learn more Diligently, Endure Suffer longer and Pray more Sincere.*

Belajar lebih Rajin, Bertahan Menderita lebih Lama dan Berdoa lebih Tulus.

(Kavin Nagageni Sutioso)

### **Kupersembahkan kepada :**

- Ayah dan Ibu serta Keluargaku tercinta
- Para Pendidikku yang terhormat
- Pimpinan dan Karyawan PT Naga Baru Sukses Abadi
- Almamaterku

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas karunia dan rahmat – Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **”ANALISIS ANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT NAGA BARU SUKSES ABADI KOTA PALEMBANG”** disusun sebagai tugas akhir untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Tridinanti Palembang.

Penulisan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Ir. Hj. Manisah MP, selaku Rektor Universitas Tridinanti Palembang.
2. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak. CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti Palembang.
3. Ibu Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti Palembang.
4. Bapak Rizal Effendi, SE, M.Si, selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Febransyah, SE, MM, selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti Palembang yang telah memberi bimbingan dan pengarahan selama masa studi.
7. Bapak Kavin Nagageni Sutioso, selaku Direktur Utama PT Naga Baru Sukses Abadi Palembang beserta staf yang telah bersedia memberikan data.
8. Ayah dan ibu serta seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan bantuan baik berupa material maupun do’a dan restunya.

9. Rekan – rekan mahasiswa yang telah memberikan bantuan serta dorongannya kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna, walaupun demikian penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkannya di masa mendatang.

Palembang, Februari 2023

Rani Nadila Utami

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Kajian Teoritis .....	8
2.1.1 Pengetian dan Ruang Lingkup Akuntansi Manajemen .....	8
2.1.2 Pengertian Anggaran .....	11
2.1.3 Jenis – Jenis Anggaran .....	12
2.1.4 Manfaat dan Fungsi Anggaran .....	14
2.1.5 Klasifikasi Anggaran .....	16
2.1.6 Prinsip – Prinsip Anggaran .....	17
2.1.7 Penyusunan Anggaran .....	17
2.1.8 Pengertian Biaya .....	18
2.1.9 Konsep Pengendalian Biaya .....	20

2.1.10	Penggolongan Biaya .....	21
2.1.11	Pengertian dan Jenis – Jenis Pengendalian .....	25
2.1.12	Pengertian dan Jenis Biaya Operasional .....	26
2.1.13	Perencanaan Biaya Operasional .....	28
2.1.14	Konsep Dasar Sistem Pengendalian .....	30
2.1.15	Pengawasan Biaya Operasional .....	31
2.1.16	Pengendalian Biaya Operasional .....	34
2.2	Penelitian Lain Yang Relevan .....	36
2.3	Kerangka Berpikir .....	39
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	40
3.2	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.2.1	Sumber Data .....	40
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.3	Populasi, Sampel dan Sampling .....	42
3.3.1	Populasi .....	42
3.3.2	Sampel .....	42
3.3.3	Sampling .....	42
3.4	Rancangan Penelitian .....	43
3.5	Variabel dan Definisi Operasional .....	44
3.5.1	Variabel .....	44
3.5.2	Definisi Operasional .....	44
3.6	Instrument Penelitian .....	45
3.7	Teknik Analisis Data .....	45
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1	Teknik Analisis Data .....	46
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	46
4.1.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	46
4.1.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	47
4.1.1.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	48
4.1.2	Anggaran Biaya Operasional Perusahaan .....	53

4.1.2.1	Dasar – Dasar Penyusunan Anggaran.....	53
4.1.2.2	Prosedur Penyusunan Anggaran.....	56
4.1.3	Pengendalian Biaya Operasional Perusahaan.....	58
4.2	Pembahasan.....	61
4.2.1	Faktor – Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan (Varian) Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional.....	61
4.2.2	Peranan Anggaran Biaya Operasional Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi.....	66
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>71</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel :	Halaman
1.1 Anggaran Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	5
1.2 Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	5
1.3 Selisih Biaya pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	6
2.1 Penelitian Lain yang Relevan .....	37
3.1 Penentuan Kriteria Sampel .....	43
3.2 Variabel dan Definisi Operasional .....	44
4.1 Anggaran Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	54
4.2 Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	60
4.3 Selisih Biaya pada PT Naga Baru Sukses Abadi.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar :	Halaman
2.1 Kerangka Berfikir .....	39
4.1 Struktur Organisasi PT Naga Baru Sukses Abadi .....	48
4.2 Proses Penyusunan Anggaran PT Naga Baru Sukses Abadi.....	57
4.3 Proses Pengendalian Biaya Operasional PT Naga Baru Sukses Abadi.....	59

## ABSTRAK

**RANI NADILA UTAMI. Analisis Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi Kota Palembang. (Dibawah bimbingan Bapak Rizal Effendi, SE, M.Si dan Bapak Febransyah, SE, MM)**

Penelitian ini meneliti tentang peranan anggaran dan pengendalian biaya operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi. Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini : "Bagaimana anggaran dan pengendalian biaya operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi Kota Palembang."

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh data tentang anggaran yang ada pada PT Naga Baru Sukses Abadi Kota Palembang dan sampelnya adalah data tentang anggaran biaya operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi Kota Palembang. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Didalam menganalisis data menggunakan metode deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan ditarik kesimpulan : Pertama, Pada tahun 2019 anggaran lebih kecil dari realisasi sebesar 53.831.759,41 atau terjadi penyimpangan negative (*unfavorable*) sebesar 101,2% dari anggaran biaya operasi dan Pada tahun 2020 anggaran lebih kecil dari realisasi sebesar 1.181.901.827 atau terjadi penyimpangan negative (*unfavorable*) sebesar 109% dari anggaran biaya operasi. Ini terjadi karena faktor – faktor beban bahan material, beban BPJS kesehatan, beban BPJS ketenagakerjaan, beban transportasi lapangan, beban gaji karyawan, beban listrik & air, beban telpon, beban perjalanan dinas dan beban ATK yang mengalami peningkatan. Sedangkan Pada tahun 2021 anggaran lebih besar dari realisasi sebesar 2.899.202.887 atau terjadi penyimpangan positif (*favorable*) sebesar 69,96% dari anggaran biaya operasi. Ini terjadi karena faktor – faktor sedikitnya jumlah pekerjaan proyek yang berjalan pada tahun tersebut sehingga menyebabkan adanya penurunan realisasi anggaran pada beban bahan material, beban transportasi lapangan, beban gaji karyawan dan beban perjalanan dinas. Kedua, Adanya permasalahan yang terjadi pada saat anggaran digunakan sebagai alat perencanaan diantaranya seperti menyalin anggaran tahun lalu yang kemudian menaikkan nominalnya sekian persen.

Adapun beberapa saran yang dikemukakan penulis sebagai sumbangan pemikiran guna kemajuan perusahaan pada umumnya dan pengendalian biaya operasional pada khususnya, adalah sebagai berikut : Pertama, Sebaiknya pengendalian biaya pada beban bahan material, beban BPJS kesehatan, beban BPJS ketenagakerjaan, beban transportasi lapangan, beban gaji karyawan, beban listrik & air, beban telpon, beban perjalanan dinas dan beban ATK yang mengalami kenaikan harus kembali diefisiensikan kembali sesuai dengan aktivitas yang ada di perusahaan. Kedua, Sebaiknya PT Naga Baru Sukses Abadi dalam menyusun anggaran jangan hanya melihat dari realisasi dan penyimpangan tahun sebelumnya tetapi juga harus memperkirakan kejadian atau hal – hal yang tidak terduga dimasa yang akan datang.

**Kata Kunci : Anggaran biaya operasional, pengendalian biaya operasional.**

## **RIWAYAT HIDUP**

Rani Nadila Utami dilahirkan di Palembang, Sumatera Selatan pada tanggal 02 Juli 2001, putri dari pasangan Rachmad Hidayat dan Hartini. Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara.

Penulis memulai pendidikan formal di SD Negeri 202 Palembang pada tahun 2007 dan tamat tahun 2013, pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 8 Palembang dan tamat pada tahun 2016, kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMK Negeri 1 Palembang dan selesai pada tahun 2019.

Ditahun yang sama penulis terdaftar sebagai Mahasiswa di program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, program Strata Satu (S1) di Universitas Tridinanti Palembang.

Sampai dengan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, Februari 2023

Rani Nadila Utami

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Setiap usaha disektor jasa memiliki tujuan utama untuk meminimalkan semua jenis biaya dan memaksimalkan keuntungan. Laba adalah pendapatan dikurangi biaya operasional dan biaya – biaya lainnya. Oleh karena itu, untuk mencapai tujuan perusahaan yaitu memaksimalkan keuntungan, semua usaha harus mengembangkan rencana (anggaran) yang komprehensif untuk kegiatan perusahaan di masa depan. Anggaran yang dibuat dapat digunakan sebagai situasi aktual untuk situasi di masa depan untuk meminimalkan kemungkinan terjadinya penyimpangan.

Setiap usaha harus dapat melakukan perencanaan anggaran biaya dengan baik agar pelaksanaannya efektif, efisien dan tepat sasaran. Oleh karena itu, manajer harus mengembangkan strategi operasional yang baik serta mengukur dan mengevaluasi pelaksanaan strategi guna untuk mengukur pencapaian tujuan. Mengembangkan strategi dijelaskan dalam nilai moneter yang disebut anggaran.

Anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian merupakan satu kesatuan yang tidak dapat dipisahkan, karena perencanaan tanpa pengendalian merupakan pekerjaan yang sangat sia-sia, karena sebaik apapun perencanaan, tujuan tidak dapat dicapai tanpa pengendalian yang baik. pengendalian biaya. Karena ini merupakan beban yang berkaitan dengan operasional perusahaan

secara keseluruhan, sehingga dapat menunjang kelancaran operasional perusahaan terutama dalam masalah keuangan.

Dengan anggaran, perusahaan lebih berorientasi pada pencapaian tujuan. Manajemen perusahaan dapat memutuskan prinsip mana yang harus diikuti agar tidak menyimpang dari tujuan semula.

Anggaran digunakan sebagai alat perencanaan untuk membandingkan anggaran yang ditetapkan dan hasil yang dicapai untuk menentukan apakah rencana tersebut berhasil sesuai dengan yang diharapkan atau menyimpang dari rencana. Dimana penyimpangan yang menguntungkan harus dipertahankan, dimana penyimpangan merugikan, mereka harus dianalisis dan dilacak untuk perbaikan dimasa depan.

Agar perusahaan dapat beroperasi dengan baik, maka perusahaan perlu merencanakan dan mengendalikan jalannya kegiatan yang dilakukan. Dengan menggunakan perhitungan ini, dibuat anggaran sebesar untuk tujuan dan sumber daya yang dibutuhkan dimasa depan, serta proyeksi masa depan yang dapat digunakan perusahaan dalam jangka pendek dan panjang. Selain itu, anggaran berfungsi sebagai alat peringatan dini untuk efisiensi dan efektifitas. Ini adalah fitur yang sangat berharga bagi perusahaan.

Pengendalian adalah proses menentukan apa yang ingin dicapai, yaitu standar, apa yang sedang dilakukan, yaitu melaksanakan, dan meningkatkan jika perlu, sehingga kinerja sesuai jadwal, yaitu sesuai dengan standar. Pengendalian erat kaitannya dengan perencanaan yang akurat dan hati-hati. Perencanaan saja tanpa

kepemimpinan yang baik dan pengawasan yang terus menerus tidak akan mencapai tujuan perusahaan.

Pengelolaan biaya operasional suatu perusahaan jasa konstruksi merupakan bagian dari rencana yang terintegrasi dengan baik yang bertujuan untuk menghindari munculnya ketidakefisienan dan penyimpangan yang dapat menimbulkan kerugian baik bagi klien maupun perusahaan itu sendiri, terutama penyimpangan administrasi dan keuangan.

Perusahaan dalam kegiatan operasionalnya harus melakukan perencanaan dan pengendalian, salah satunya adalah terhadap biaya operasional. Biaya operasional adalah biaya-biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan yang digunakan dalam rangka menjalankan aktivitas operasi perusahaan. Biaya operasional merupakan biaya yang cukup besar sehingga sering menimbulkan banyak permasalahan.

Jika perusahaan tidak menutup biaya yang dikeluarkan secara memadai, maka perusahaan akan kesulitan untuk menghasilkan pendapatan yang optimal dalam menghadapi persaingan yang ketat diantara perusahaan sejenis. Namun, perencanaan yang efektif dan pengendalian reguler atas biaya operasi ini, dikelola dengan baik.

Perencanaan biaya operasional dilakukan untuk mencegah terjadinya kesalahan dan penyelewengan dalam batas-batas biaya yang layak. Kesalahan dan penyelewengan dapat diketahui apabila ada perbedaan yang signifikan antara biaya yang dikeluarkan untuk setiap aktivitas dibandingkan dengan rencana yang telah disusun. Apabila masih saja terjadi maka akan segera dapat diketahui dan ditanggulangi serta memperbaiki kesalahan dan penyelewengan tersebut.

Perencanaan biaya operasional merupakan salah satu fungsi utama seorang pimpinan dalam menetapkan tujuan serta Langkah - langkah yang akan ditempuh dalam pencapaian tujuan tersebut. Pada dunia usaha perencanaan merupakan kebutuhan utama, karena selain tujuan yang ingin dicapai juga kelangsungan hidup suatu perusahaan.

Pengendalian biaya operasional yang baik dapat membantu manajemen dalam mengendalikan biaya operasional sehingga laba yang telah direncanakan dapat tercapai. dalam salah satu jenis pusat pertanggungjawaban yakni, pusat kebijakan, dimana biaya yang terjadi tergantung pada kebijakan manajemen untuk mengeluarkan sesuai dengan keadaan dan kelayakan. Tujuan perencanaan dan pengendalian biaya operasional bagi manajemen perusahaan agar tercapai efisiensi.

PT Naga Baru Sukses Abadi yang berlokasi di Jl. Kapten Marzuki No. 029 30121 Palembang adalah salah satu perusahaan yang bergerak dibidang jasa konstruksi. Agar dapat menjalankan semua kegiatan bisnis ini dengan lancar, diperlukan dana. Dalam hal ini, kebutuhan dana diberikan dalam rencana yang disebut anggaran.

Permasalahan yang ada pada perusahaan ini berdasarkan pengamatan awal penulis, memperlihatkan dengan adanya kesenjangan atau selisih antara biaya operasional yang ditetapkan dengan realisasinya. Perusahaan cenderung mengalami over budget pada tiap tahunnya. Hal ini disebabkan karena penetapan biaya yang kurang tepat, sehingga biaya operasional yang sesungguhnya terjadi lebih besar dari yang diharapkan.

Tabel 1.1

## Anggaran Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi

Uraian	Anggaran		
	2019	2020	2021
Beban Pokok	4.279.598.640	12.838.795.920	8.987.157.144
Beban Administrasi & Umum	68.708.766	206.126.298	618.378.894
Beban Lain – Lain	21.825.860	65.477.580	45.834.306
<b>Grand Total</b>	<b>4.370.133.266</b>	<b>13.110.399.798</b>	<b>9.651.370.344</b>

Sumber : Data dari Divisi Keuangan

Tabel 1.2

## Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi

Uraian	Realisasi		
	2019	2020	2021
Beban Pokok	4.294.629.845,41	14.107.345.425	6.055.790.000
Beban Administrasi & Umum	98.155.380	153.776.400	661.004.077,28
Beban Lain – Lain	31.179.800	31.179.800	35.373.379,72
<b>Grand Total</b>	<b>4.423.965.025,41</b>	<b>14.292.301.625</b>	<b>6.752.167.457</b>

Sumber : Data dari Divisi Keuangan

**Tabel 1.3**  
**Selisih Biaya pada PT Naga Baru Sukses Abadi**

<b>Tahun</b>	<b>Anggaran</b>	<b>Realisasi</b>	<b>Selisih</b>	<b>Persent (%)</b>
2019	4.370.133.266	4.423.965.025,41	(53.831.759,41)	101,2%
2020	13.110.399.798	14.292.301.625	(1.181.901.827)	109%
2021	9.651.370.344	6.752.167.457	2.899.202.887	69,96%

Sumber : Data dari Divisi Keuangan

Dari latar belakang masalah tersebut maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dalam bentuk skripsi dengan judul **“Analisis Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional Pada PT Naga Baru Sukses Abadi Kota Palembang”**.

### **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka penulis merumuskan masalah penelitiannya yaitu : **“Bagaimana Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi?”**

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional pada PT Naga Baru Sukses Abadi.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat dalam penelitian ini adalah :

##### **1. Manfaat Akademik**

###### **a. Bagi Almamater**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis mengenai anggaran dan pengendalian biaya operasional.

###### **b. Bagi Peneliti Selanjutnya**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dipergunakan sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya.

##### **2. Manfaat Praktis**

###### **a. Bagi Perusahaan**

Penelitian ini diharapkan dapat membantu perusahaan dalam mengenai anggaran dan pengendalian biaya operasional.

###### **b. Bagi Penulis**

Penelitian ini selain bertujuan untuk menambah pengetahuan mengenai anggaran dan pengendalian biaya operasional.

##### **3. Bagi Para Praktisi**

Sebagai bahan masukan untuk pengambilan keputusan mengenai anggaran dan pengendalian biaya operasional.

**DAFTAR PUSTAKA**

- Adnyana, I Made. 2020, *Penganggaran Perusahaan*, Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LP-UNAS), Jakarta Selatan.
- Arikunto, Suharsimi. 2013, *Prosedur Penelitian*, PT RINEKA CIPTA, Jakarta.
- Carter, William K. 2009, *Akuntansi Biaya*, Buku 1, Edisi 14, Salemba Empat, Jakarta.
- Carter, William K. dan Milton F. Usry. 2014. *Akuntansi Biaya*. Diterjemahkan oleh Krista. Salemba Empat, Jakarta.
- Darman, Deddi. (2016). “*Analisis Sistem Pengendalian Biaya Operasional Pada PT Bank Mandiri (Persero), TBK Cabang Makassar*”.
- Dewi, Sofia Prima. Septian Bayu Kristanto, Elizabeth Sugiarto Dermawan, *Akuntansi Biaya*, Edisi 2, Penerbit IN MEDIA, Bogor.
- Dunia, Firdaus A. Wasilah Abdullah. Catur Sasongko. 2019, *Akuntansi Biaya*, Edisi 5, Salemba Empat, Jakarta.
- Dunia, Firdaus Ahmad dan Wasilah Abdullah. 2012. *Akuntansi Biaya*. Salemba Empat, Jakarta.
- Hansen, D. R., Mowen, M.M. (2020:1). *Akuntansi Manajerial*. Salemba Empat, Jakarta.
- Harahap, Sofyan Syafri. 2001. *Budgeting: Penganggaran Perencanaan Lengkap*. Cetakan Kedua. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Karyoso. 2015. *Manajemen Perencanaan dan Penganggaran*. PTIK PRESS & Restu Agung, Jakarta.
- Lisdayanti, (2017). “*Analisis Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional*”.
- Mardiasmo. 2004. *Akuntansi Biaya*, BPFE, Yogyakarta.
- Mulyadi, 2000. *Akuntansi Biaya*, BPFE, Yogyakarta.
- Mulyadi. 2015. *Akuntansi Biaya*, Edisi 5. UPP STIM YKPN, Yogyakarta.

- Munandar, M. 2010. *Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*. BPFE, Yogyakarta.
- Nafarin, M. 2010. *Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat, Jakarta.
- Prawironegoro, (2009). *Penganggaran Perusahaan*. Mitra Wacana : Jakarta.
- Rudianto, (2009). *Penganggaran*. Erlangga, Jakarta. Tunggal, Amin Widjaja. (2005). *Dasar-Dasar Budgeting*. Jakarta : Cetakan Pertama, PT. Rineka Cipta.
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen Informasi Untuk Pengambilan Keputusan*. Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Salman, Kautsar Riza. 2016. *Akuntansi Biaya Pendekatan Product Costing*. Indeks, Jakarta.
- Salman, Kautsar Riza. 2016. *Akuntansi Biaya Pendekatan Product Costing*. Indeks, Jakarta.
- Siregar, Baldric, Bambang Suropto, Dody Hapsoro, Eko Widodo Lo, Erlina Herowati, Lita Kusumasari dan Nurofik. 2013. *Akuntansi Biaya, Edisi 2*. Salemba Empat, Jakarta.
- Smith, Jay M. dan K. Fred Skousen. 2012. *Akuntansi Keuangan*. Penerbit Erlangga, Jakarta. Suadi, Arif. 2011. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Binarupa Aksara, Jakarta.
- Sugiyono, 2022, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*, ALFABETA cv, Bandung.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. *Akuntansi Biaya, Teori dan Penerapannya*. Pustaka Baru Press, Yogyakarta.
- Supriyono. 2011. *Akuntansi Biaya: Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*. BPFE, Yogyakarta.