

**ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK PPH 21 SEBAGAI  
UPAYA UNTUK MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN  
( STUDI KASUS PADA CV. ARCHER 3 CONSULTANT PALEMBANG )**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis**



Diajukan oleh :

Raudha Eghi Faradilla

NPM. 1901120102

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI**

**2023**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : RAUDHA EGHI FARADILLA  
Nomor Pokok/NIRM : 19.01.12.0102  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Perpajakan  
Judul Skripsi : ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN  
PAJAK PPh 21 SEBAGAI UPAYA UNTUK  
MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN  
(STUDI KASUS PADA CV. ARCHER 3  
CONSULTANT PALEMBANG)

Pembimbing Skripsi

Tanggal <sup>14/2023</sup> Pembimbing I :   
Sahila, SE., M.M.  
NIDN : 0221076502

Tanggal <sup>17/2023</sup> Pembimbing II :   
Dimas Pratama Putra, S.E., Ak. M.Si.  
NIDN : 0219049101

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi,



Meti Zuliyana, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS  
NIDN. 0205056701


222 / PS / DFE / 23

UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS


HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : RAUDHA EGHI FARADILLA  
Nomor Pokok/NIRM : 19.01.12.0102  
Jurusan/Prog. Studi : Akuntansi  
Jenjang Pendidikan : Strata I  
Mata Kuliah Pokok : Perpajakan  
Judul Skripsi : ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN  
PAJAK PPh 21 SEBAGAI UPAYA UNTUK  
MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN  
(STUDI KASUS PADA CV. ARCHER 3  
CONSULTANT PALEMBANG)

Penguji Skripsi

Tanggal <sup>14/2023</sup> <sub>3</sub> ..... Ketua Penguji :   
**Sahila, SE., M.M.**  
NIDN : 0221076502

Tanggal <sup>17/2023</sup> ..... Penguji I :   
**Dimas Pratama Putra, S.E., Ak. M.Si.**  
NIDN : 0219049101

Tanggal <sup>14/2023</sup> <sub>3</sub> ..... Penguji II :   
**Yuni Rachmawati, SE. M. Si. Ak. CA.**  
NIDN : 0219068804

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi,



**Dr. Msy. Mikial, SE, M. Si, Ak. CA, CSRS**  
NIDN. 0205026401

**Meti Zuliyana, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS**  
NIDN. 0205056701

/PS/DFE/

iii

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah serta Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Perencanaan Pajak PPh Pasal 21 Sebagai Upaya Untuk Mengoptimalkan Pajak Penghasilan (Studi Kasus Pada CV. Archer 3 Consultant Palembang)”. Sholawat dan salam semoga selalu tercurah pada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW dan keluarga beserta para sahabat dan umat yang meyakiniNya.

Penulis Skripsi ini banyak dibantu semua pihak terutama kedua orang tuaku Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberi dukungan baik berupa material maupun spiritual, penulis mengucapkan terima kasih atas dorongan dan doa restu serta kesabarannya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, namun atas bantuan dari beberapa pihak akhirnya Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis dalam kesempatan ini pula berterimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah, M.P selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang.
2. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si,Ak,CA,CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridianti Palembang.
3. Ibu Meti Zuliyana, S.E.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS selaku ketua jurusan program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
4. Ibu Sahila, SE.,MM. Selaku ketua pembimbing dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak Dimas Pratama Putra, SE.Ak.,M.Si. Selaku Anggota pembimbing penyusunan Skripsi.
6. Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu selama mengikuti perkuliahan yang sangat berarti bagi penulis.

7. Pimpinan CV. Archer 3 Consultant Palembang beserta staf yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di CV. Archer 3 Consultant Palembang.
8. Teristimewa kepada orang tua saya bapak Suyani dan ibu Yuli Kustiwi dan saudaraku Kisma Qolbiyanti Karima, Acni Saska Zakiyah, dan Hilya Salsabila yang telah memberikan bimbingan dan semangat serta doa yang tulus kepada saya selama menyelesaikan skripsi dan memberikan dukungan moril dan material menjalankan hidup didunia.
9. Semua pihak yang telah berpartisipasi yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga semua pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan Skripsi ini selalu mendapatkan nikmat dan karunia dari Allah SWT, mudah-mudahan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya, terutama penulis dan rekan-rekan mahasiswa yang akan menyusun Skripsi.

Palembang, Maret 2023



Raudha Eghi Faradilla

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

*Today,*

*I am learning how to be me, everyday all over again.*

*The best way to predict the future is to create it.*

*And, God gives his hardest battles to his strongest soldiers.*

*“J.M. Preston”*

### Persembahan

- Mama dan Papa yang ku cinta
- Saudara-saudara yang ku sayangi
- Para pendidiku yang ku banggakan
- Teman-Teman yang selalu ada
- Almamaterku

## ABSTRAK

Raudha Egghi Faradilla. Analisis Penerapan Perencanaan Pajak PPh Pasal 21 Sebagai Upaya Untuk Mengoptimalkan Pajak Penghasilan (Studi Kasus Pada CV. Archer 3 Consultant Palembang). (Dibawah Bimbingan Ibu Sahila, SE., MM. dan Bapak Dimas Pratama Putra, SE.Ak., MM.).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh penerapan perencanaan pajak PPh Pasal 21 Pada Cv. Archer 3 Consultant Palembang. Teknik pengambilan sampel data yang digunakan dalam penelitian ini adalah peneliti mengumpulkan data dengan cara wawancara dan dokumentasi secara langsung di tempat penelitian. Metode analisis data yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif.

Dari hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa dengan menggunakan *Net Method*, perusahaan lebih dapat mengoptimalkan pajak penghasilan PPh 21 dari pada menggunakan *Gross Up Method* yang digunakan oleh perusahaan saat ini. Maka dari itu, disarankan untuk perusahaan dapat menggunakan *Net Method* dalam pembayaran pajak.

Kata Kunci : Perencanaan Pajak (*Tax Planning*)

## **ABSTRACT**

*Raudha Eghi Faradilla. Analysis of the Implementation of Article 21 PPh Tax Planning as an Effort to Optimize Income Tax (Case Study on CV. Archer 3 Palembang Consultants). (Under the Guidance of Mrs. Sahila, SE,.MM. and Mr. Dimas Pratama Putra, SE.Ak,.MM.).*

*This study aims to determine and analyze the effect of applying Article 21 Income Tax on Cv. Archer 3 Palembang Consultants. The sample data collection technique used in this study was the researcher collecting data by means of interviews and documentation directly at the research site. The data analysis method used is descriptive qualitative method.*

*From the results of this study it can be seen that by using the Net Method, companies can optimize their PPh 21 income tax more than using the Gross Up Method currently used by companies. Therefore, it is suggested that companies can use the Net Method in paying taxes.*

*Keywords: Tax Planning*



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PROPOSAL</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>xiii</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Manfaat Akademi .....	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Kajian Teoritis .....	7
2.1.1 Pengertian Pajak .....	7
2.1.2 Definisi Pajak .....	8
2.1.3 Efisiensi Pajak .....	9
2.1.4 Fungsi Pajak .....	10
2.1.5 Sistem Pemungutan Pajak .....	10
2.1.6 Jenis-Jenis Pajak .....	11
2.1.7 Manajemen Pajak .....	13
2.1.8 Perencanaan Pajak .....	13

2.1.9 Manfaat Perencanaan Pajak .....	20
2.1.10 Motivasi dilakukan Perencanaan Pajak.....	22
2.1.11 Pajak Penghasilan .....	23
2.1.12 Kebijakan Perpajakan di Indonesia.....	24
2.1.13 Pengaruh Pajak terhadap Perusahaan.....	24
2.1.14 Penerapan tax planning untuk efisiensi PPh badan terutang perusahaan .....	25
2.1.15 Strategi Umum <i>Tax Planning</i> (Perencanaan Pajak) .....	26
2.1.16 Pajak Penghasilan Pasal 21 .....	26
2.1.17 Tarif Pajak Penghasilan .....	28
2.1.18 Kepatuhan Pelaporan Wajib Pajak .....	29
2.2 Penelitian Lain yang Relevan .....	32
2.3 Kerangka Berpikir .....	33
<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.1.1 Tempat Penelitian.....	35
3.1.2 Waktu Penelitian .....	35
3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.2.1 Jenis Data .....	35
3.2.2 Sumber Data .....	36
3.2.3 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.3 Populasi, Sampel, dan Sampling.....	37
3.3.1 Populasi .....	37
3.3.2 Sampel.....	38
3.3.3 Sampling.....	38
3.4 Rancangan Penelitian .....	38
3.5 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	39
3.6 Instrumen Penelitian.....	40
3.7 Teknik Analisis Data .....	41
3.8 Sistematika Penulisan.....	41

<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Hasil penelitian.....	42
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	42
4.1.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	43
4.1.2.1 Struktur Organisasi.....	43
4.1.2.2 Pembagian Tugas .....	44
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan .....	47
4.1.3.1 Visi.....	47
4.1.3.2 Misi.....	47
4.1.4 Aktivitas Usaha Perusahaan .....	47
4.2 Pembahasan dan Interpretasi.....	49
4.2.1 Unsur-unsur Pajak Penghasilan CV. Archer 3 Consultant .....	49
4.2.2 Perhitungan PPh Pasal 21 dengan menggunakan <i>Net Method</i> .....	50
4.2.3 Perhitungan PPh Pasal 21 dengan menggunakan <i>Gross Up</i> <i>Method</i> .....	54
4.2.4 Perhitungan PPh Pasal 21 dengan menggunakan <i>Gross</i> <i>Method</i> .....	60
4.2.5 Perbandingan Sebelum dan Sesudah Dimasukkannya Tunjangan Pajak dalam Perhitungan Pajak Penghasilan PPh Pasal 21 .....	64
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>66</b>
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tata Cara Perhitungan PPh 21 Menggunakan <i>Net Method</i> ....	16
Tabel 2.2 Tata Cara Perhitungan PPh 21 Menggunakan <i>Gross Up Method</i> .....	17
Tabel 2.3 Tarif Pajak Penghasilan .....	28
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	39
Tabel 4.1 Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Menggunakan <i>Net Method</i> .....	50
Tabel 4.2 Daftar Gaji Karyawan Tetap CV. Archer 3 Consultant Palembang.....	51
Tabel 4.3 Tabel Perhitungan Penghasilan Neto Setahun menggunakan <i>Net Method</i> .....	53
Tabel 4.4 Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Menggunakan <i>Gross Up Method</i> .....	54
Tabel 4.5 Perhitungan Pajak Penghasilan PPh Pasal 21 setahun beserta dengan tunjangan pajak menggunakan <i>Gross Up Method</i> .....	55
Tabel 4.6 Daftar Gaji Karyawan Tetap CV. Archer 3 Consultant Palembang.....	56
Tabel 4.7 Tabel Perhitungan Penghasilan Neto Setahun menggunakan <i>Gross Up Method</i> .....	58
Tabel 4.8 Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Menggunakan <i>Gross Method</i> .....	60
Tabel 4.9 Daftar Gaji Karyawan Tetap CV. Archer 3 Consultant Palembang.....	61
Tabel 4.10 Tabel Perhitungan Penghasilan Neto Setahun menggunakan <i>Gross Method</i> .....	63
Tabel 4.11 Perbandingan Perhitungan PPh Pasal 21 <i>Net Method, Gross Up Method, dan Gross Method</i> .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Archer 3 Consultant Palembang...	43

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

RAUDHA EGHI FARADILLA, lahir di Palembang pada tanggal 08 Juni 1999 dari Bapak Suyani dan Ibu Yuli Kutiwi. Saya anak kedua dari tiga bersaudara.

Sekolah dasar diselesaikan pada tahun 2011 di SD Negeri 123 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2014 di SMP Negeri 14 Palembang dan Menyelesaikan Sekolah Menengah Atas pada tahun 2018 di SMA Putri Plus Tiara Nusa Palembang. Selanjutnya saya memasuki Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Tridianti Palembang pada tahun 2019.

Palembang, Maret 2023



Raudha Egghi Faradilla

### PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Raudha Eghi Faradilla  
Nomor Pokok : 19.01.12.0102  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini telah ditulis dengan sungguh-sungguh yang berjudul “Analisis Penerapan Perencanaan Pajak PPh Pasal 21 Sebagai Upaya Mengoptimalkan Pajak Penghasilan (Studi Kasus Pada CV. Archer 3 Consultant Palembang)” adalah benar-benar merupakan karya asli saya. Kecuali dalam kutipan yang disebutkan dalam sumbernya. Apabila terdapat adanya kesalahan, kekeliruan pada skripsi ini, maka sepenuhnya tanggung jawab saya sebagai penulis.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat yang sesungguhnya untuk dapat digunakan sebagai mana mestinya.

Palembang, 14 Maret 2023



Raudha Eghi Faradilla

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pembangunan nasional merupakan upaya dalam meningkatkan kesejahteraan rakyat baik secara materil maupun spiritual yang berlangsung secara kesinambungan. Dalam upaya untuk mewujudkannya dibutuhkan modal yang tidak sedikit. Dengan tidak mengesampingkan sumber dana dari luar negeri, salah satu wujud kemandirian suatu bangsa atau negara dalam pembinaan pembangunan adalah menggali sumber dana yang berasal dari dalam negeri secara optimal. Sumber dana dari dalam negeri yang paling besar adalah pajak. Pajak adalah iuran kepada negara yang dapat dipaksakan berdasarkan undang-undang dengan tidak mendapatkan kontraprestasi yang dapat ditunjuk secara langsung guna membiayai pengeluaran umum pemerintah dan penyelenggaraan negara.

Bagi negara, pajak adalah salah satu sumber penerimaan penting yang akan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan negara. Namun sebaliknya bagi perusahaan, pajak merupakan beban. Berapapun besarnya beban pajak pada akhirnya akan menurunkan *after tax profit* dan *cash flow*. Untuk itu pemenuhan kewajiban perpajakan membutuhkan pengelolaan serius oleh pihak manajemen guna menghindari pembayaran pajak yang tidak melebihi dari seharusnya (oleh karena masih memungkinkan dilakukannya penghematan) atau tidak kekurangan (menghindari terkenanya sanksi yang pada akhirnya justru terjadi pemborosan sumber daya).



Dalam penelitian ini, penulis ingin membahas khusus mengenai pajak penghasilan yang harus ditanggung oleh suatu badan. Pajak penghasilan adalah suatu jenis pungutan sebagai salah satu sumber pendapatan negara yang ditetapkan berdasarkan undang-undang. Perencanaan pajak merupakan salah satu kegiatan dalam manajemen pajak. Manajemen pajak adalah sarana untuk memenuhi kewajiban perpajakan dengan benar tetapi jumlah pajak yang dibayar dapat ditekan serendah mungkin untuk memperoleh laba dan likuiditas yang diharapkan. Namun perlu diingat bahwa legalitas manajemen pajak tergantung dari instrument yang dipakai.

Pajak menurut undang-undang perpajakan pasal 1 UU No.6 Tahun 1983 yang kemudian direvisi menjadi UU No.28 Tahun 2007 tentang ketentuan umum dan tata cara perpajakan dan diperbaharui lagi menjadi UU No.16 Tahun 2009 pasal 1, di mana pajak adalah kontribusi wajib kepada negara yang terutang oleh orang pribadi atau badan yang bersifat memaksa berdasarkan undang-undang, dengan tidak mendapatkan imbalan secara langsung dan digunakan untuk keperluan negara bagi sebesar-besarnya demi kemakmuran rakyat.

Perencanaan pajak adalah salah satu cara yang dapat dimanfaatkan oleh wajib pajak dalam melakukan manajemen perpajakan usaha atau penghasilannya, namun perlu diperhatikan bahwa perencanaan pajak yang dimaksud adalah perencanaan pajak tanpa melakukan pelanggaran konstitusi atau Undang-Undang Perpajakan yang berlaku.

*Tax Planning* atau perencanaan pajak adalah tindakan penstrukturan yang terkait dengan konsekuensi potensi pajaknya, yang tekanannya kepada pengendalian setiap transaksi yang ada konsekuensi pajaknya. *Tax Planning* mempunyai tujuan untuk mengendalikan agar dapat mengefisienkan jumlah pajak yang akan ditransfer ke pemerintah, melalui apa yang disebut sebagai penghindaran pajak (*Tax Avoidance*) yang merupakan perbuatan legal yang masih dalam ruang lingkup peraturan perundang-undangan perpajakan, dan bukan pengelakan pajak (*Tax Evasion*). *Tax Planning* ini adalah mengefisienkan pembayaran pajak terhutang, melakukan pembayaran pajak dengan tepat waktu, dan membuat data-data terbaru untuk meng- *update* peraturan perpajakan.

Tahap pertama dari perencanaan pajak adalah menganalisis komponen yang berbeda atas pajak yang terlibat dalam suatu proyek dan menghitung seakurat mungkin beban pajak yang ditanggung. Kemudian pilih bentuk transaksi operasi atau hubungan internasional. Pada hampir semua sistem perpajakan internasional, paling tidak ada dua Negara yang ditentukan lebih dahulu. Dari sudut pandang perpajakan, proses perencanaan tidak bisa berada di luar dari tahapan pemilihan transaksi, operasi, dan hubungan yang paling menguntungkan.

Perencanaan Pajak sebagai suatu perencanaan yang merupakan bagian kecil dari seluruh perencanaan strategis perusahaan. Dilakukan nya evaluasi untuk melihat sejauh mana hasil pelaksanaan suatu perencanaan pajak terhadap beban pajak, perbedaan laba kotor, dan pengeluaran selain pajak atas berbagai alternatif perencanaan. Untuk mengatakan bahwa hasil suatu perencanaan pajak baik atau tidak, tentu harus dievaluasi melalui berbaai rencana yang dibuat. Tindakan

perubahan (*up to date*) harus tetap dijalankan walaupun diperlukan penambahan biaya atau kemungkinan keberhasilannya sangat kecil.

Meskipun suatu rencana pajak telah dilaksanakan dan proyek juga telah berjalan, tetap perlu diperhitungkan setiap perubahan yang terjadi, baik dari Undang-Undang maupun pelaksanaannya sesuai Negara di mana aktivitas tersebut dilakukan yang dapat berdampak terhadap komponen suatu perjanjian.

CV. Archer 3 Consultant Palembang merupakan salah satu perusahaan jasa yang bergerak dibidang jasa kontruksi di Palembang. Perusahaan ini pertama kali didirikan pada tanggal 22 Juni 2015. Kegiatan usaha pokok dari CV. Archer 3 Consultant ini secara garis besar diklasifikasikan dalam dua jenis jasa, yaitu jasa perencanaan kontruksi dan jasa pengawasan kontruksi. Perusahaan ini bisa mengambil proyek tahunan yang didapat dengan proses pelelangan atau tender.

Fenomena atau permasalahan yang ada di dalam CV. Archer 3 Consultant ini masih adanya penghindaran pajak yang dilakukan oleh wajib pajak. Meski penghindaran pajak dirasakan sebagai sesuatu yang bermanfaat, khususnya bagi perusahaan, namun pada saat bersamaan penghindaran pajak juga memunculkan berbagai risiko.

Salah satu teori yang berkaitan dengan fenomena ini, yaitu teori keagenan, berpendapat bahwa penghindaran pajak merupakan aktivitas yang dapat memfasilitasi perilaku oportunistik manajemen seperti manipulasi laba, dan dapat menyebabkan pemilik modal dan kreditur menjadi dirugikan. Hal ini berarti negara harus melakukan upaya-upaya yang dapat mencegah terjadinya penghindaran pajak.

Berdasarkan penjelasan diatas dan mengingat pentingnya peranan perencanaan pajak dalam suatu perusahaan untuk meminimalkan beban pajak terhutang yang harus di bayar perusahaan maka penulis mengambil judul **“ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PAJAK PPh 21 SEBAGAI UPAYA UNTUK MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN STUDI KASUS PADA CV. ARCHER 3 CONSULTANT PALEMBANG ”**.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan Latar belakang, rumusan masalah yang dikemukakan oleh peneliti adalah Bagaimana penerapan perencanaan pajak PPh 21 dapat mengoptimalkan pajak penghasilan CV Archer 3 Consultant Palembang?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Sesuai dengan masalah penelitian yang dirumuskan diatas, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan perencanaan pajak PPh 21 sebagai upaya untuk mengoptimalkan pajak penghasilan CV Archer 3 Consultant Palembang.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **1.4.1 Manfaat Akademi**

Adapun manfaat akademis yang diharapkan dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat teoritis yaitu memperbanyak ilmu tentang pajak.
2. Sebagai bahan acuan dan pertimbangan bagi para peneliti selanjutnya terkait perencanaan pajak untuk mengoptimalkan pajak penghasilan.

### **1.4.2 Manfaat Praktis**

Adapun manfaat praktis yang diharapkan dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Bagi perusahaan, Penulis berharap dengan penelitian ini dapat memberikan masukan bagi perusahaan dalam penerapan pajak PPh Pasal 21 dan menetapkan kebijakan-kebijakan yang bersifat perpajakan.
2. Bagi Universitas, dapat menambah referensi perpustakaan Universitas Tridinanti Palembang, khususnya mengenai Analisis penerapan perencanaan pajak PPh Pasal 21 sebagai upaya untuk mengoptimalkan pajak penghasilan.
3. Bagi penulis, dapat menambah pengetahuan wawasan, memperdalam pengetahuan penulisan mengenai masalah Analisis penerapan perencanaan pajak PPh Pasal 21 sebagai upaya untuk mengoptimalkan pajak penghasilan pada CV. Archer 3 Consultant Palembang.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alkasari, et al., 2015. *Implementasi Tax Planning Dalam Upaya Penghematan Pajak Penghasilan (PPH) Badan*. *Jurnal Administrasi Bisnis*. Vol. 21, No. 1, April 2015.
- Arham, Muhammad Irsyad. 2016. *Analisis Perencanaan Pajak Penghasilan Pasal 21 Pada PT. Pegadaian (Persero) Cabang Tuminting*.
- Fitri Rizky R. 2017. **Penerapan Perencanaan Pajak Penghasilan Pasal 21 Untuk Meminimalkan Pajak Penghasilan Badan**. Surabaya. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*. Vol. 4, No. 2, April 2017.
- Muhammad Reza Gunawan. (2020). *Analisis Penerapan Tax Planning Pajak Penghasilan Pasal 21 Sebagai Efisiensi Pembayaran Pajak (Studi Kasus Pada PT. Alfa Scorpii)*. Skripsi.
- Nabilah, N. N. dkk. (2016). *Analisis Penerapan Perencanaan Pajak PPh 21 Sebagai Upaya Penghematan Beban Pajak Penghasilan Badan (Studi Kasus pada PT Z)*. *Jurnal Perpajakan (JEJAK)*, Vol. 8 No.
- Oktavia, Dewi Wahyu. 2016. *Analisis Penerapan E-Filling Upaya Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi dan Badan Dalam Menyampaikan Surat Pemberitahuan (SPT) Tahunan di Kabupaten Bangkalan*.
- Peraturan UU No.16 Tahun 2009 Tentang *Ketentuan Umum dan Perpajakan Pajak*.
- Putra, R. S. (2017). *Analisis Penerapan Tax Planning Pajak Penghasilan Pasal 21 Sebagai Strategi Penghematan Pembayaran Pajak Perusahaan (Studi Kasus Pada PT. Sri Metriko Utama Widjaja)*. Skripsi.
- Resmi, S. (2016). *Perpajakan : Teori dan Kasus* (E. S. Suharsi (ed.)). Jakarta : Salemba Empat.
- Ritonga, P. (2017). *Analisis Perencanaan Pajak Melalui Metode Penyusutan Dan Revaluasi Asset Tetap Untuk Meminimalkan Beban Pajak Pada PT. Taspen (Persero ) Cabang Utama Medan*. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*.
- Suandy, Erly 2018. *Perencanaan Pajak Edisi Empat*. Jakarta : Salemba Empat.
- Siregar, N. H. (2019). *Analisis Penerapan Perencanaan Pajak Penghasilan Pasal 21 Sebagai Upaya Penghematan Beban Pajak Penghasilan Badan Pada PT.Sarana Agro Nusantara*. Skripsi.

- Sudirjo, Frans. 2017. *Evaluasi Penerapan Tax Planning Untuk Upaya Meminimalkan Beban Pajak Dalam Rangka Manajemen Pajak. Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Untag Semarang. Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*. Vol. 2, No. 5, Juli 2017.
- Sugiyono. (2014). *METODE PENELITIAN BISNIS : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Undang-undang Pasal 1 ayat 1 Nomor 28 Tahun 2007 tentang *Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan*.
- Universitas Tridinanti. 2021, *Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir, Edisi ke-2, Cetakan pertama*, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Tridinanti : Palembang.
- Vridag, Rizky Vinxentius, 2016 D.P. *Analisis Perbandingan Penggunaan Metode Net Basis dan Metode Gross Up dalam perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Berupa Gaji dan Tunjangan Karyawan PT. Remenia Satori Tepas Manado*.
- Yunus, M. (2019). *Penerapan Perencanaan Pajak Penghasilan Pasal 21 Sebagai Upaya Penghematan PPh Badan Pada PT. SANG HYANG SERI (PERSERO) Cabang Sidrap. Jurnal Tangible, Vol 4 No1*.
- Zulfa, Laili dan Widyawati, Dini. 2015. *Penerapan Perencanaan Pajak Pada PT. X Dalam Meminimalisasi Pajak Sesuai Peraturan Perpajakan. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*. Vol. 2, No. 3, Agustus 2015.