

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA
PALEMBANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat – Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



Diajukan oleh :

MUHAMMAD ROMADHANIN

NPM. 1901120509

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS TRIDINANTI

PALEMBANG

2023

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA
PALEMBANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat – Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



Diajukan oleh :

MUHAMMAD ROMADHANIN

NPM. 1901120509

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG**

2023

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : MUHAMMAD ROMADHANIN
Nomor Pokok/NIRM : 1901120509
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA
PALEMBANG

Pembimbing Skripsi

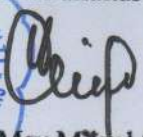
Tanggal 27-04-2023 Pembimbing I : Yancik Syafitri, SE, M, Si
NIDN : 0225026401

Tanggal 02-05-2023 Pembimbing II: Sahila, SE, MM
NIDN : 0221076502

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi


Dr. Msy. Mikal, SE, M, Si, Ak, CA, CSRS


Meti Zuliyana, SE, M, Si, Ak, CA, CSRS

NIDN : 0205026401

NIDN : 0205056701

261 / PS / DFE / 23

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRIDINANTI
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : MUHAMMAD ROMADHANIN
Nomor Pokok/NIRM : 1901120509
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA
PALEMBANG

Penguji Skripsi

Tanggal 27-04-2023 Ketua Penguji : Yancik Syafitri,SE,M.Si
NIDN : 0225026401

Tanggal 02-05-2023 Penguji I : Sahila,SE,MM
NIDN : 0221076502

Tanggal 26-04-2023 Penguji II : Kusminaini Armin,SE,MM
NIDN :

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Msy. Mikial,SE,M.Si,Ak,CA,CSRS

NIDN : 0205026401

Meti Zuliyana,SE,M.Si,Ak,CA,CSRS

NIDN : 0205056701

261 / PS / DFE / 23

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : MUHAMMAD ROMADHANIN
Nomor Pokok/NIRM : 1901120509
Jurusan/Prog.Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Strata I
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA
PALEMBANG

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Romadhanin

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

Resep Kehidupan yang Sukses Adalah Menemukan Tujuan Hidup dan Kemudian Menjalannya.

(Henry Ford)

Kupersembahkan kepada :

- Ayah (Alm) dan Ibu
- Keluarga Besarku
- Sahabat dan Teman Seperjuangan
- Para Pendidik yang Saya Hormati
- Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat – Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridianti Palembang.

Dalam proses pembuatan Skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT BUANA SENTOSA NUSANTARA PALEMBANG”**. Penulis telah menerima bantuan, bimbingan, pengarahan serta saran dari banyak pihak, untuk itulah dalam kesimpulan ini penulis mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan terima kasih kepada :

1. Yth. Ibu Dr. Ir. Hj. Nyimas Manisah MP, selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang.
2. Yth. Ibu Dr. Msy, Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridianti Palembang.
3. Yth. Ibu Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Tridianti Palembang.
4. Yth. Bapak Yancik Syafitri, SE, M.Si, selaku Dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat selesai tepat pada waktunya.
5. Yth. Ibu Sahila, SE, MM, selaku pembimbing skripsi II. Yang telah sabar meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan saran dalam penulisan skripsi ini.
6. Penguji Skripsi
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh Karyawan pada Fakultas Ekonomi Universitas Tridianti Palembang.
8. Kepada Orang Tua Ayah (alm) dan Ibu yang selalu memberikan doa dan dukungan sehingga penulisan skripsi bisa diselesaikan dengan baik.
9. Teman – Teman seperjuangan di Universitas Tridianti Palembang yang telah memberikan bantuan baik berupa informasi dan dukungan sehingga bisa

bersama – Sama menyelesaikan kuliah dan skripsi ini.

Atas segala bantuan ini yang telah diberikan kepada penulis mengucapkan terima kasih. Semoga amal baik yang bersangkutan dapat bernilai dapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa, Aamiin. Penulis berharap Skripsi ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan baru bagi kita semua, khususnya bagi penulis, pembaca dan mahasiswa/i kedepannya Universitas Tridinanti Palembang jurusan akuntansi.

Palembang, Maret 2023

Muhammad Romadhanin

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|--------------|
| HALAMAN JUDUL | |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | iii |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| ABSTRAK | xiii |
| RIWAYAT HIDUP | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah..... | 7 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.4.1 Manfaat Akademis | 7 |
| 1.4.2 Manfaat Praktis | 8 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 9 |
| 2.1 Kajian Teori..... | 9 |
| 2.1.1 Perencanaan | 9 |
| 2.1.1.1 Pengertian Perencanaan..... | 9 |
| 2.1.1.2 Tujuan Perencanaan..... | 10 |
| 2.1.1.3 Keterbatasan Perencanaan | 10 |
| 2.1.1.4 Fungsi Perencanaan | 11 |
| 2.1.1.5 Tahap – Tahap dalam Perencanaan | 12 |
| 2.1.1.6 Manfaat Perencanaan | 12 |

| | | |
|--|--|-----------|
| 2.1.2 | Pengendalian | 13 |
| 2.1.2.1 | Pengertian Pengendalian..... | 13 |
| 2.1.2.2 | Klasifikasi Pengendalian | 13 |
| 2.1.2.3 | Tujuan Pengendalian | 14 |
| 2.1.2.4 | Komponen Pengendalian..... | 14 |
| 2.1.2.5 | Fungsi Pengendalian..... | 15 |
| 2.1.2.6 | Unsur – Unsur Pengendalian | 15 |
| 2.1.2.7 | Perencanaan Pengendalian Laba | 15 |
| 2.1.2.8 | Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Laba | 16 |
| 2.1.2.9 | Konsep Perencanaan dan Pengendalian Laba | 17 |
| 2.1.2.10 | Bentuk-bentuk Perencanaan dan Pengendalian Laba..... | 17 |
| 2.1.3 | Laba | 18 |
| 2.1.3.1 | Pengertian Laba | 18 |
| 2.1.3.2 | Jenis – Jenis Laba | 19 |
| 2.1.3.3 | Unsur – Unsur Laba..... | 20 |
| 2.1.3.4 | Ciri – Ciri Laba..... | 20 |
| 2.1.3.5 | Manfaat Laba..... | 21 |
| 2.1.3.6 | Faktor Laba..... | 21 |
| 2.1.3.7 | Kelemahan Laba | 22 |
| 2.1.3.8 | Upaya Mengatasi Kelemahan Laba..... | 22 |
| 2.1.3.9 | Analisis Pertumbuhan Laba..... | 23 |
| 2.1.3.10 | Pengukuran Laba | 23 |
| 2.1.3.11 | Faktor Yang Mempengaruhi Laba..... | 24 |
| 2.1.3.12 | Faktor Penentu Laba..... | 25 |
| 2.1.3.13 | Konsep Laba | 25 |
| 2.1.3.14 | Komponen-Komponen Laba | 26 |
| 2.1.3.15 | Tujuan Laporan Laba..... | 27 |
| 2.1.3.16 | Penyusunan Laporan Laba-Rugi | 27 |
| 2.2 | Penelitian Lain Yang Relevan | 28 |
| 2.3 | Kerangka Berpikir | 34 |
| BAB III METODE PENELITIAN | | 36 |

| | |
|---|-----------|
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian..... | 36 |
| 3.1.1 Tempat Penelitian | 36 |
| 3.1.2 Waktu Penelitian..... | 36 |
| 3.2 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data | 36 |
| 3.2.1 Sumber Data..... | 36 |
| 3.2.2 Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.3 Populasi, Sample dan Sampling | 38 |
| 3.3.1 Populasi | 38 |
| 3.3.2 Sampel | 39 |
| 3.3.3 Sampling | 39 |
| 3.4 Rancangan Penelitian..... | 40 |
| 3.5 Variable dan Definisi Operasional..... | 41 |
| 3.5.1 Variabel | 41 |
| 3.5.2 Definisi Operasional | 41 |
| 3.6 Instrument Penelitian | 42 |
| 3.7 Teknik Analisis Data | 42 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 44 |
| 4.1 Hasil Penelitian | 44 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan | 44 |
| 4.1.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan..... | 44 |
| 4.1.1.2 Visi dan Misi Perusahaan..... | 44 |
| 4.1.1.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas | 45 |
| 4.1.1.3.1 Struktur Organisasi | 45 |
| 4.1.1.3.2 Pembagian Tugas | 46 |
| 4.1.2 Laporan Laba Rugi PT Buana Sentosa Nusantara Palembang..... | 49 |
| 4.2 Pembahasan | 65 |
| 4.2.1 Analisis Perencanaan Laba | 65 |
| 4.2.2 Analisis Pengendalian Laba | 68 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 73 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 73 |
| 5.2 Saran..... | 74 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 76 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| Tabel : | Halaman |
|---------|--|
| 1.1 | Laporan Laba Rugi Untuk Tahun Yang Berakhir 2019 – 2021.....3 |
| 2.1 | Laporan Rugi – Laba Metode Full Costing dan Variabel Costing.....28 |
| 2.2 | Penelitian Lain Yang Relevan.....31 |
| 3.1 | Variabel dan Definisi Operasional41 |
| 4.1 | Anggaran Biaya Operasional PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 2021.....50 |
| 4.2 | Laporan Laba Rugi PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202153 |
| 4.3 | Biaya Tetap dan Variabel PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 – 202156 |
| 4.4 | Target Laba dan Realisasi Laba PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202158 |
| 4.5 | Anggaran Laba PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202159 |
| 4.6 | Target Penjualan dan Realisasi Penjualan PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202162 |
| 4.7 | Target Biaya Operasional dan Realisasi Biaya Operasional PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202163 |
| 4.8 | Biaya Operasional PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 202163 |
| 4.9 | Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT Buana Sentosa Nusantara Tahun 2019 - 2021.....65 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar : | Halaman |
|--|---------|
| 2.1 Skema Kerangka Berpikir | 35 |
| 4.1 Struktur Organisasi PT Buana Sentosa Nusantara Palembang | 45 |

ABSTRAK

MUHAMMAD ROMADHANIN. Analisis Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang. (Di bawah bimbingan Bapak Yancik Syafitri, SE, M.Si dan Ibu Sahila, SE, MM).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah perencanaan dan pengendalian laba. Tujuan penelitian untuk mengetahui perencanaan dan pengendalian laba pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang. Metode pengumpulan data adalah wawancara, data dokumentasi, pencatatan, dan menganalisis data yang relevan dengan penelitian sehingga dapat digunakan untuk menyelesaikan masalah yang ada dalam penelitian ini.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat ditarik kesimpulan : Pertama, Perencanaan laba belum maksimal karena terjadi penurunan laba yang sangat signifikan, hal tersebut disebabkan oleh karena Pada tahun 2019 anggaran laba lebih kecil dari realisasinya, pada tahun 2020 anggaran laba lebih besar dari realisasinya dan pada tahun 2021 anggaran laba lebih kecil dari realisasinya. PT Buana Sentosa Nusantara sudah melakukan berbagai alternatif tetapi belum melakukan analisis alternatif yang rinci sesuai dengan yang terjadi di lapangan. Jadi perencanaan laba belum maksimal. Sehingga mengalami over budget pada biaya operasional yang dikeluarkan karena tidak sesuai dengan sasaran. Perusahaan belum menetapkan kebijakan terhadap biaya operasional dengan matang berdasarkan kenaikan biaya operasional dan mengontrol mana biaya yang dibutuhkan, sehingga masih terjadi kelebihan dalam realisasinya. Kedua, Pengendalian laba belum maksimal ditunjukkan dengan laba yang belum mencapai target Ini terjadi karena faktor – faktor biaya operasional yang mengalami peningkatan diantaranya yaitu biaya barang rusak (BS), biaya insentif penjualan, biaya piutang tak tertagih, biaya BBM, biaya parkir, biaya keamanan, biaya kuli, biaya bongkar barang, biaya gaji & tunjangan, biaya lembur, biaya makan & minum karyawan, biaya jamsostek, biaya sparepart kendaraan, biaya bahan bangunan, biaya sparepart inventaris, biaya listrik, biaya air, biaya telepon, fax & internet, biaya atk, biaya percetakan & fotocopy, biaya pengiriman surat & paket, biaya materai dan giro, biaya perjalanan dinas, biaya pbb, biaya pph 21, biaya surat – surat kendaraan, biaya thr, biaya sumbangan, biaya asuransi, biaya penyusutan kendaraan, biaya penyusutan inventaris, biaya tenaga kerja ahli, biaya pengobatan, biaya server, biaya seragam, biaya perizinan, biaya service kendaraan, biaya penyusutan gudang, biaya alat kebersihan dan kesehatan & biaya bunga pinjaman bank. Pada tahun 2020 anggaran lebih besar dari realisasi atau terjadi penyimpangan positif dari anggaran laba. Ini terjadi karena faktor – faktor peningkatan realisasi laba pada periode sebelumnya yaitu pada tahun 2019. Pada tahun 2021 anggaran lebih kecil dari realisasi atau terjadi penyimpangan negative dari anggaran laba. Ini terjadi karena faktor – faktor penurunan laba pada periode sebelumnya yaitu pada tahun 2020 yang disebabkan karena adanya covid 19.

Adapun beberapa saran yang diberikan penulis dalam penelitian ini diantaranya : Pertama, PT Buana Sentosa Nusantara Palembang sebaiknya harus menetapkan secara keseluruhan perencanaan biaya operasi perusahaan dengan

sebaik – baiknya dan meningkatkan strategi pemasaran untuk meningkatkan laba pada perusahaan. Kedua, Sebaiknya pengendalian biaya pada biaya barang rusak (BS), biaya insentif penjualan, biaya piutang tak tertagih, biaya BBM, biaya parkir, biaya keamanan, biaya kuli, biaya bongkar barang, biaya gaji & tunjangan, biaya lembur, biaya makan & minum karyawan, biaya jamsostek, biaya sparepart kendaraan, biaya bahan bangunan, biaya sparepart inventaris, biaya listrik, biaya air, biaya telepon, fax & internet, biaya atk, biaya percetakan & fotocopy, biaya pengiriman surat & paket, biaya materai dan giro, biaya perjalanan dinas, biaya pbb, biaya pph 21, biaya surat – surat kendaraan, biaya thr, biaya sumbangan, biaya asuransi, biaya penyusutan kendaraan, biaya penyusutan inventaris, biaya tenaga kerja ahli, biaya pengobatan, biaya server, biaya seragam, biaya perizinan, biaya service kendaraan, biaya penyusutan gudang, biaya alat kebersihan dan kesehatan & biaya bunga pinjaman bank yang mengalami kenaikan harus kembali diefisiensikan kembali sesuai dengan aktivitas yang ada di perusahaan.

Kata Kunci : Pengendalian, perencanaan, laba.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Muhammad Romadhanin dilahirkan di Palembang, Sumatera Selatan pada 28 Desember 1998, putra dari pasangan Rozikin (Alm) dan Tuti Maylanasari. Penulis merupakan anak tunggal.

Penulis memulai pendidikan formal di SD Negeri 115 Palembang pada tahun 2004 dan tamat tahun 2010, pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 53 Palembang dan tamat pada tahun 2013, kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMA Bina Cipta Palembang dan selesai pada tahun 2016.

Pada tahun 2019 penulis terdaftar sebagai mahasiswa di program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, program Strata Satu (S1) di Universitas Tridinanti Palembang.

Sampai dengan skripsi ini penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridinanti Palembang.

Palembang, Maret 2023

Muhammad Romadhanin

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perusahaan didirikan dengan tujuan untuk mendapatkan keuntungan, keuntungan yang di terima harus digunakan untuk menjamin kelangsungan perusahaan dan peningkatan lebih lanjut dari perkembangan perusahaan. Untuk mencapai tujuan tersebut, setiap perusahaan harus memberikan perhatian khusus, terutama untuk merencanakan dan mengendalikan biaya operasi untuk meningkatkan keuntungan.

Perusahaan merencanakan dan mengendalikan biaya yang harus dibayar perusahaan berdasarkan rencana tersebut. Perencanaan biaya operasional dilakukan untuk menghindari kesalahan dan penyimpangan dalam batas biaya yang diterima. Jika terjadi dapat segera diidentifikasi dan diperbaiki jika biaya untuk setiap aktivitas terhadap rencana yang telah disusun.

Secara sederhana perencanaan laba berisi tentang taksiran mengenai penghasilan, biaya dan laba dimana dalam penyusunannya didasarkan pada analisa – analisa terhadap penghasilan dan biaya, keadaan pesaing dan konsumen serta dipihak perusahaan sendiri harus dilihat efisiensi produksinya.

Selain diperlukan perencanaan laba juga perlu dilakukan adanya pengendalian laba. Pengendalian merupakan proses untuk menjamin bahwa pelaksanaan kerja yang efisien akan dapat mencapai tujuan perusahaan yang telah ditetapkan. Proses ini meliputi penetapan sasaran-sasaran dan standar yang telah ditetapkan.

PT Buana Sentosa Nusantara Palembang adalah perusahaan distributor dari PT Mayora Indah Tbk yang bergerak dibidang makanan dan minuman, yang mana perusahaan tersebut memiliki produk dengan merek yang terkenal dan perusahaan tersebut memiliki 4 divisi antara lain (M1, M2, M3, M4). M1 (Biskuit dan CWC), M2 (Tora Bika), M3 (Minuman Le Minerale), M4 (Mie Gelas dan Gentlegen). PT Buana Sentosa Nusantara adalah salah satu cabang di Palembang distributor dari produk PT Mayora Indah Tbk.

Berhasil tidaknya suatu perusahaan bisa dilihat dari kemampuan manajemen dalam mengelola perusahaannya. Ukuran yang sering kali dipakai untuk menilai keberhasilan manajemen dalam suatu perusahaan adalah laba yang diperoleh perusahaan. Oleh karena itu manajemen harus mampu membuat perencanaan yang baik bagi perusahaannya, agar perusahaan dapat memperoleh laba yang diinginkan. Dengan adanya perencanaan yang baik maka akan memudahkan tugas manajemen karena semua kegiatan perusahaan dapat diarahkan untuk mencapai tujuan yang telah direncanakan, dan perencanaan itu sendiri dapat digunakan sebagai alat pengawasan kegiatan perusahaan. Dengan adanya perencanaan dan pengawasan yang baik maka akan memungkinkan manajemen untuk bekerja lebih efektif dan efisien.

Oleh karena itu agar tidak terjadinya penurunan laba dari tahun ke tahun yang mengakibatkan perusahaan mengalami kerugian, maka perusahaan harus mempersiapkan suatu perencanaan dan pengendalian yang bertujuan untuk memperkecil adanya kerugian atau resiko pada perusahaan tersebut.

Laporan Laba Rugi pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang

menjelaskan informasi terkait dengan penjualan bersih yang didapatkan dari total pendapatan kotor perusahaan dikurangi beban pokok yang didapatkan dari biaya utama perusahaan yang mewakili apa yang akan dibayar perusahaan untuk membeli persediaan yang akan dijual, kemudian penjualan bersih setelah dikurangi beban pokok penjualan akan menghasilkan Laba Kotor pada perusahaan.

Berikut ini Laporan Laba Rugi pada PT Buana Sentosa Nusantara dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 1.1

PT Buana Sentosa Nusantara

Laporan Laba Rugi

Untuk Tahun Yang Berakhir 2019 – 2021

| Keterangan | 2019 (Rp) | 2020 (Rp) | 2021 (Rp) |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Laba / Rugi | | | |
| Penjualan | 12.882.353.354 | 10.695.374.265 | 17.045.583.221 |
| Pendapatan | | | |
| Penjualan | 12.882.353.354 | 10.695.374.265 | 17.045.583.221 |
| Potongan Penjualan | (600.834.243) | (799.122.959) | (2.709.815.748) |
| Retur Penjualan | (218.983.970) | (340.545.941) | (312.205.872) |
| Potongan Retur Penjualan | (12.850.273) | (22.233.607) | (77.158.296) |
| Total Penjualan | 12.049.684.868 | 9.533.471.758 | 13.946.403.305 |
| Harga Pokok | | | |
| Penjualan | | | |
| Persediaan Awal | 1.982.004.859 | 1.790.633.951 | 2.044.604.013 |
| Barang | | | |
| Pembelian | 3.156.139.900 | 3.658.547.913 | 3.549.648.556 |

| | | | |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Potongan Pembelian | (100.974.800) | (209.816.851) | (238.595.908) |
| Potongan Subsidi Bs | (37.807.460) | (49.718.323) | (46.625.744) |
| Retur Pembelian | (90.543.572) | (100.617.723) | (100.535.214) |
| Persediaan Akhir | (1.790.633.951) | (2.044.604.013) | (2.683.890.279) |
| Barang | | | |
| Total Harga Pokok Penjualan | 3.118.184.976 | 3.044.424.954 | 2.524.605.424 |
| Laba/ (Rugi) Kotor | 8.931.499.892 | 6.489.046.804 | 11.421.797.881 |
| Beban Operasional | | | |
| Biaya Promosi | | | |
| Biaya Barang Rusak (Bs) | 37.807.460 | 37.536.663 | 30.093.801 |
| Biaya Insentif Penjualan | 201.543.572 | 217.124.128 | 235.895.230 |
| Biaya Piutang Tak Tertagih | 261.144.088 | 216.989.561 | 255.285.148 |
| Biaya Bbm | 80.938.012 | 92.352.843 | 96.756.524 |
| Biaya Parkir | 8.055.409 | 9.286.012 | 9.342.142 |
| Biaya Keamanan | 33.028.489 | 42.101.194 | 48.790.754 |
| Biaya Kuli | 100.229.810 | 277.798.075 | 276.080.401 |
| Biaya Bongkar Mayora | 495.162.743 | 519.137.010 | 541.949.307 |
| Biaya Gaji & Tunjangan | 3.726.359.539 | 3.715.832.449 | 3.767.885.153 |
| Biaya Lembur | 86.860.464 | 91.483.598 | 93.457.132 |
| Biaya Makan & Minum Karyawan | 121.923.583 | 134.118.812 | 137.678.851 |
| Biaya Jamsostek | 41.181.056 | 41.405.459 | 49.478.693 |
| Biaya Sparepart Kendaraan | 147.173.994 | 185.013.491 | 195.000.000 |
| Biaya Bahan Bangunan | 33.000.005 | 36.817.559 | 36.801.284 |
| Biaya Sparepart Inventaris | 3.965.841 | 3.246.015 | 3.781.608 |
| Biaya Listrik (Pln) & Genset | 15.000.000 | 12.941.604 | 13.120.303 |
| Biaya Air (Pdam) | 13.074.115 | 19.820.048 | 12.582.779 |
| Biaya Telepon Fax & Internet | 7.352.843 | 7.674.728 | 7.615.483 |
| Biaya Atk | 11.286.012 | 14.956.550 | 12.732.045 |
| Biaya Percetakan & Fotocopy | 4.099.431 | 4.309.712 | 4.495.477 |

| | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Biaya Pengiriman Surat & Paket | 3.745.730 | 3.656.496 | 3.143.035 |
| Biaya Materai & Giro | 4.353.701 | 4.626.547 | 4.570.773 |
| Biaya Perjalanan Dinas | 21.648.794 | 25.000.000 | 28.104.502 |
| Biaya Pbb | 1.429.833 | 1.627.948 | 1.042.133 |
| Biaya Pph 21 | 36.246.015 | 35.100.000 | 34.100.215 |
| Biaya Surat – Surat Kendaraan | 7.941.601 | 7.845.317 | 7.033.992 |
| Biaya Thr | 438.476.834 | 434.118.812 | 495.360.361 |
| Biaya Sumbangan | 12.352.843 | 12.763.015 | 19.868.848 |
| Biaya Asuransi | 2.276.301 | 2.235.284 | 2.557.621 |
| Biaya Penyusutan Kendaraan | 106.747.285 | 194.160.431 | 130.005.500 |
| Biaya Penyusutan Inventaris | 4.954.432 | 4.246.015 | 4.713.807 |
| Biaya Tenaga Kerja Ahli | 63.913.554 | 62.361.854 | 69.000.000 |
| Biaya Pengobatan | 18.661.710 | 16.439.636 | 10.634.916 |
| Biaya Server | 19.449.452 | 14.908.880 | 11.118.707 |
| Biaya Seragam | 31.270.954 | 30.992.784 | 34.132.424 |
| Biaya Perijinan | 44.317.646 | 44.483.672 | 41.360.031 |
| Biaya Service Kendaraan | 41.507.726 | 44.952.077 | 49.917.653 |
| Biaya Penyusutan Gudang | 19.852.317 | 20.475.882 | 19.777.500 |
| Biaya Alat Kebersihan Dan Kesehatan | 9.000.000 | 9.761.954 | 9.271.468 |
| Biaya Bunga Pinjaman Bank | 4.799.131 | 4.339.807 | 4.524.377 |
| Total Beban Operasional | 6.322.132.325 | 6.653.045.922 | 6.809.059.978 |
| Laba / (Rugi) Bersih Operasional | 2.609.367.567 | (163.999.118) | 4.612.737.903 |
| Pendapatan Lain – Lain | | | |
| Pendapatan Non Operasional | | | |
| Pendapatan Bunga Bank | 492.638.756 | 519.137.010 | 553.944.700 |
| Pendapatan Ganti Rugi Barang | 163.690.127 | 163.427.900 | 154.964.855 |
| Pendapatan Lain – | 621.507.918 | 771.583.244 | 692.298.350 |

| | | | |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Lain | | | |
| Pendapatan Ganti | 431.260.077 | 421.483.598 | 411.220.587 |
| Rugi Uang | | | |
| Total Pendapatan | 1.709.096.878 | 1.875.631.752 | 1.812.428.492 |
| Lain – Lain | | | |
| Laba/ (Rugi) | | | |
| Bersih Operasi | 4.318.464.445 | 1.711.632.634 | 6.425.166.395 |
| Biaya Lain – Lain | | | |
| Biaya Non | | | |
| Operasional | | | |
| Biaya Provisi Bank | 1.199.688 | 2.898.196 | 2.063.126 |
| Biaya Administrasi | 731.260 | 734.118 | 728.898 |
| Bank | | | |
| Biaya Selisih | 44.313 | 41.405 | 45.140 |
| Pembulatan | | | |
| Biaya Administrasi | 14.078.410 | 17.081.046 | 19.688.361 |
| Pajak | | | |
| Total Biaya Lain – | 16.053.671 | 20.754.765 | 22.525.525 |
| Lain | | | |
| Laba/ (Rugi) | 4.302.410.774 | 1.690.877.869 | 6.402.640.870 |
| Bersih Sebelum | | | |
| Pajak | | | |

Sumber : Data dari Divisi Keuangan PT Buana Sentosa Nusantara

Dari tabel diatas fenomena yang terjadi pada tahun 2019 sampai 2020 mengalami penurunan laba secara drastis. Dibuktikan pada tahun 2019 memperoleh laba bersih sebesar 4.302.410.774 dan pada tahun 2020 menghasilkan laba bersih sebesar 1.690.877.869, sedangkan pada tahun 2021 mengalami peningkatan laba secara signifikan. Dibuktikan pada tahun 2021 menghasilkan laba bersih sebesar 6.402.640.870. Dapat disimpulkan bahwa total laba bersih yang diperoleh dari periode tahun 2019 – 2020 cenderung menurun sedangkan pada tahun 2021 cenderung meningkat.

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan sebelumnya maka

penulis mengambil judul penelitian yaitu **“Analisis Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang”**.

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang, maka dapat dirumuskan masalah dalam Penelitian ini adalah Bagaimanakah perencanaan dan pengendalian laba pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang?

1.3 Tujuan Penelitian

Sesuai dengan masalah yang diuraikan diatas, maka maksud dan tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan dan pengendalian laba pada PT Buana Sentosa Nusantara Palembang.

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Manfaat Akademik

Secara akademis diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat diantaranya:

1. Bagi pengembangan ilmu pengetahuan, dapat memberikan suatu karya peneliti baru yang dapat mendukung dalam pengembangan sistem informasi.
2. Bagi peneliti dapat menambah wawasan dengan mengaplikasikan ilmu yangtelah diperoleh secara teori di lapangan.

3. Bagi peneliti lain dapat dijadikan sebagai acuan terhadap pengembangan ataupun pembuatan dalam penelitian yang sama.

1.4.2 Manfaat Praktis

Bagi pihak yang terkait dengan penelitian ini dapat mengembangkan sistem informasi pengolahan data yang sedang berjalan menjadi sistem informasi pendataan berbasis komputer yang terintegrasi, sehingga dapat memberikan informasi secara cepat, akurat, dan relevan dan tepat waktu agar dapat membantu dalam proses pengambilan keputusan.

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, Muhammad. 2021. *Analisis Margin Laba terhadap peningkatan laba yang di peroleh usaha laundry di Makassar*. Jurnal MEDIA BISNIS Vol 13 No 1
- Ayu Mardianti. 2022. *Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional untuk Meningkatkan Laba pada UD UPINDO Karya Mandiri Berau*. Jurnal H Social Sciences HJ Public Finance Empat.
- Hanafi, Halim, 2018, *Analisis Laporan Keuangan*. UPP. AMP YPKN, Yogyakarta
- Harahap. 2018, *Analisis Kritis Atas Laporan. Keuangan*. Edisi Keempat Belas. Raja Grafindo Persada,. Depok.
- Kasmir. 2019. *Analisis Laporan Keuangan*. 12th ed. Depok: PT. Rajagrafindo Persada.
- Khotimah, Lim Nuril Husnu. 2022. *Analisis Perencanaan dan pengendalian Laba pada pabrik sohun cap”Matahari di Situbundo”*. Jurnal UT-Faculty of Economic and Business
- Kuswandi. 2018. *Perencanaan Dan Pengendalian*. Bandung Remaja Rosdakarya 2018
- Melati Tahulending. 2022. *Analisis Pengendalian Biaya Operasional Terhadap Peningkatan Laba Pada CV. Kombos Tendeand Manado*. Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi,Sosial,Budaya, dan Hukum) Vol. 6 No. 1
- Mulyadi. 2018. *Akuntansi Biaya*. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN. Yogyakarta.
- Muslich. 2018. *Manajemen Keuangan Modern: Analisis, Perencanaan, Dan Kebijakan*. Jakarta : Bumi Aksara, 2018
- Nevi. 2019, *Analisis Perencanaan dan Pengendalian Biaya Operasional Dalam Meningkatkan Laba Pada PT. Sarana Baja Perkasa Medan*. Jurnal Vol 4 No 01 Atma Jaya Accounting Research (AJAR)
- Pasolong, Harbani. 2016. *Metode Penelitian Administrasi*. Manajemen Publik dalam Perspektif Teoritik dan Empirik. Bandung
- Rahmi Rafiza. 2022. *Analisis Volume Laba Terhadap Perencanaan Laba UMKM Keripik Ibu Juniza*. RAJ (Research in Accounting Journal) Vol. 2 No. 2

- Rusydi, 2022. *Sistem pengendalian manajemen*. Edisi pertama. Aceh: Sefa Bumi Persada
- Soemarno S. R. 2019. *Akuntansi Suatu Pengantar*. Edisi kelima. Jakarta.
- Strain dan Smith (2020:25). *Pengendalian Manajemen*. CV. Sinar Abadi Enrekang. Makassar
- Strain dan Smith. 2020. *Anggaran bisnis analisis, perencanaan, dan pengendalian laba*. Edisi pertama UPP STIM YKP: Yogyakarta
- Subramanyam K. R; Jhon 2018. *Financial Statement Analysis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta
- Sulmi. 2018, *Analisis perencanaan dan pengendalian melalui metode break even point pada CV. Jaya Utama*. Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)|Vol. .35
- Supriyono, R. A. 2018, *Sistem Pengendalian Manajemen*. Edisi Pertama, BPFE – UGM, Yogyakarta.
- Universitas Tridianti Palembang, 2021. *Buku Pedoman Penulisan Skripsi dan Laporan Akhir*. Edisi kedua cetakan pertama. Palembang
- Widina, 2021, *Konsep dasar penganggaran perusahaan*. Bandung: CV widina media utama