

**PENGARUH ANGGARAN PARTISIPATIF DAN INFORMASI  
ASIMETRI TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA BUMD PDAM TIRTA  
SRIWIJAYA MAJU PERSERODA SUMATERA SELATAN**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Syarat**

**Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**Diajukan Oleh:**

**ISTHA ANADIA**

**NIM: 2101120505.P**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS TRIDINANTI**

**2023**


UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PALEMBANG

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama : Istha Anadia  
 Nomor Pokok / NIRM : 2101120505.P  
 Jurusan/Prog.Studi : Ekonomi/Akuntansi  
 Jenjang Pendidikan : Strata I  
 Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
 Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri Terhadap *Budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan

Pembimbing Skripsi

Tanggal 1 Oktober Pembimbing I

  
Meti Zuliyana, SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS  
 NIDN. 0205056701

Tanggal 5 Oktober Pembimbing II :


  
Hj. Dwi Septa Aryani, SE.,M.Si.,Ak.,CA  
 NIDN. 0206098502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

  
  
 Dr. Msy. Mikial, SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS  
 NIDN. 0205026401

Ketua Program Studi,

  
 Meti Zuliyana, SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS  
 NIDN. 0205056701

UNIVERSITAS TRIDINANTI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Itha Anadia  
 Nomor Pokok / NIRM : 2101120505.P  
 Jurusan/Prog.Studi : Ekonomi/Akuntansi  
 Jenjang Pendidikan : Strata I  
 Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
 Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri Terhadap *Budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan

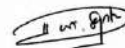
Pembimbing Skripsi

Tanggal 1 Oktober Ketua Penguji



Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205056701

Tanggal 5 Oktober Penguji I :



Hi. Dwi Septa Arvani, SE, M.Si, Ak, CA  
NIDN. 0206098502

Tanggal 5 Oktober Penguji II :



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205026401

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Msy. Mikial, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205026401

Ketua Program Studi,



Meti Zuliyana, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS  
NIDN. 0205056701

## **Motto dan Persembahan :**

### **Motto :**

**“Dan barang siapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Allah menjadikan baginya kemudahan dalam urusannya.”**

**(Q.S At-Talaq: 4)**

**“Setiap perjuangan bisa kalah atau menang, Pemenang adalah dia yang mampu berdiri ketika jatuh dan masih bertahan ketika yang lain telah menyerah”**

**(Mercuvilliasonizta)**

**“Just to life to work hard”(penulis)**

### **Kupersembahkan Kepada :**

- **Alm. Papa tersayang**
- **Mama dan Saudara-saudaraku tersayang**
- **Almamater**
- **Dosen Pembimbing**
- **Orang-orang terkasih**

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Isthia Anadia  
NPM : 2101120505.P  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi ini ditulis dengan sebenar-benarnya dengan judul "Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri Terhadap *Budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju PERSERODA" adalah benar karya tulis saya asli, dan tidak terdapat bagian dari penjiplakan karya orang lain, kecuali pada kutipan yang telah disebutkan sumbernya. Jika kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya selaku penulis siap dan bertanggung jawab menerima sanksi dengan segala konsekuensinya.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya agar bisa digunakan dengan baik.

Palembang, September 2023

Penulis,



Isthia Anadia

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh anggaran partisipatif dan informasi asimetri terhadap *budgetary slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan” pada tepat waktu. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridianti.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kesalahan dan kekurangan karena terbatasnya pengetahuan dan kemampuan penulis yang dimiliki. Namun dengan adanya bantuan, bimbingan, petunjuk dan nasehat-nasehat yang tak ternilai harganya dari semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga dengan selesainya penelitian ini, penulis mengucapkan syukur kepada Allah SWT dan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat:

1. Bapak Prof. DR. Ir. H. Edizal AE, MS. Selaku Rektor Universitas Tridianti Palembang.
2. Ibu Dr. Msy. Mikial, SE., M.Si., Ak.CA. CSRS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tridianti Palembang
3. Ibu Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA., CSRS selaku Ketua Program Studi Akuntansi sekaligus selaku Dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat

selesai tepat pada waktunya.

4. Ibu Hj. Dwi Septa Aryani, SE.,M.Si.,Ak.,CA selaku Dosen pembimbing II yang telah berusaha keras memberi bimbingan guna penyelesaian skripsi.
5. Bapak -bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah memberikan arahan, masukan dan bimbingan selama masa studi.
6. Kepada kedua Orang Tua Ayah dan Ibu serta saudara kandung yang telah memberikan semangat dalam segala hal baik materi maupun moril dan selalu mendoakan di setiap langkah kesuksesan sampai saat ini.
7. Teman-Teman seperjuanganku dalam masa studi di Universitas Tridinanti.
8. Semua Pihak yang terlibat dan berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Palembang, September 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>ABSTRAK</b> .....	xv
<b>ABSTRACT</b> .....	xvi
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
2.1 Kajian Teoritis.....	7
2.1.1 Anggaran.....	7
2.1.1.1 Pengertian Anggaran.....	7
2.1.1.2 Manfaat Anggaran.....	7
2.1.1.3 Faktor-Faktor yang mempengaruhi anggaran.....	8



2.1.1.4	Klasifikasi Anggaran.....	9
2.1.2	Anggaran Partisipatif.....	10
2.1.2.1	Pengertian Anggaran Partisipatif.....	10
2.1.2.2	Manfaat Dalam Anggaran Partisipatif.....	10
2.1.2.2	Dampak Negatif Dalam Anggaran Partisipatif.....	11
2.1.3	Informasi Asimetri.....	12
2.1.3.1	Pengertian Informasi Asimetri.....	12
2.1.3.2	Jenis Informasi Asimetri.....	13
2.1.3.2	Dimensi Informasi Asimetri.....	14
2.1.4	<i>Budgetary Slack</i> .....	15
2.1.4.1	Pengertian <i>Budgetary Slack</i> .....	15
2.1.4.2	Tujuan <i>Budgetary Slack</i> .....	15
2.1.4.3	Dimensi <i>Budgetary Slack</i> .....	16
2.2	Penelitian Lain yang Relevan.....	17
2.3	Kerangka Berpikir.....	19
2.4	Hipotesis.....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>23</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
3.1.1	Tempat Penelitian.....	23
3.1.2	Waktu Penelitian.....	23
3.2	Sumber dan Tehnik Pengumpulan Data.....	23
3.2.1	Sumber Data.....	23
3.2.2	Tehnik Pengumpulan Data.....	24
3.3	Populasi Sampel dan <i>Sampling</i> .....	25
3.3.1	Populasi.....	25

3.3.2	Sampel.....	26
3.3.3	<i>Sampling</i> .....	27
3.4	Rancangan Penelitian.....	28
3.5	Variabel dan Definisi Operasional.....	29
3.6	Instrumen Penelitian.....	31
3.6.1	Uji Validitas.....	31
3.6.2	Uji Reabilitas.....	32
3.7	Tehnik Analisis Data.....	32
3.7.1	Uji Statistik Deskriptif.....	33
3.7.2	Uji Analisis Data.....	33
3.7.2.1	Uji Normalisasi.....	33
3.7.2.2	Uji Asumsi Klasik.....	34
3.7.2.2.1	Multikolinearitas.....	34
3.7.2.2.2	Heteroskedastisitas.....	34
3.7.3	Uji Regresi Linear Berganda.....	35
3.7.4	Uji Hipotesis.....	35
3.7.4.1	Uji Simultan (Uji F).....	35
3.7.4.2	Uji Parsial (Uji t).....	36
3.7.5	Koefisien Korelasi (r).....	36
3.7.6	Koefisien Determinasi (KD).....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>39</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	39
4.1.1	Sejarah Singkat BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda.....	39
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	40

4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan .....	41
4.1.4	Hasil Uji Kualitas Data .....	41
	4.1.4.1 Hasil Uji Validitas.....	41
	4.1.4.2 Hasil Uji Reabilitas.....	46
4.1.5	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	48
4.1.6	Hasil Uji Analisis Data.....	50
	4.1.6.1 Hasil Uji Normalisasi.....	50
	4.1.6.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	51
	4.1.6.2.1 Hasil Uji Multikolinearitas.....	51
	4.1.6.2.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	52
4.1.7	Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	55
4.1.8	Hasil Uji Hipotesis.....	55
	4.1.8.1 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	55
	4.1.8.2 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	56
4.1.9	Hasil Uji Koefisien Korelasi (r).....	58
4.1.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi (KD).....	59
4.2	Pembahasan .....	59
	4.2.1 Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	59
	4.2.2 Pengaruh Anggaran Partisipatif terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	61
	4.2.3 Pengaruh Informasi Asimetri terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	64

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>67</b>
5.1    Kesimpulan .....	67
5.2    Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>70</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
1.1 Tabel Anggaran dan Realisasi Pendapatan dan Biaya BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Provinsi Sumatera Selatan Bulan Januari – April 2023.....	4
2.1 Penelitian yang Relevan.....	18
3.1 Populasi Penelitian.....	27
3.2 Sampel Penelitian.....	28
3.3 Teknik Pemilihan Sampel.....	30
3.4 Variabel dan Defensi Operasional.....	31
3.5 Ukuran Jawaban Kuesioner.....	32
4.1 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	44
4.2 Hasil Uji Validitas Informasi Asimetri.....	45
4.3 Hasil Uji Validitas <i>Budgetary Slack</i> .....	46
4.4 Hasil Uji Reabilitas Partisipasi Anggaran .....	47
4.5 Hasil Uji Reabilitas Informasi Asimetri .....	48
4.6 Hasil Uji Reabilitas <i>Budgetary Slack</i> .....	49
4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	49
4.8 Hasil Uji Normalitas.....	51
4.9 Hasil Uji Multikolinearitas.....	52
4.10 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	54
4.11 Hasil Uji Simultan F.....	55
4.12 Hasil Uji Simultan t.....	56
4.13 Hasil Uji Koefisien Korelasi.....	58
4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	59

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
2. 1	Skema Kerangka Berpikir..... 21
4. 1	Struktur Organisasi BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda ..... 43
4. 2	Hasil Uji Normalitas.....50
4. 3	Hasil Uji Heterokedastisitas.....53

## ABSTRAK

**ISTHA ANADIA. Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri terhadap *Budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan. (Dibawah bimbingan Ibu Meti Zuliyana, SE.,M.Si.,Ak.,CA.,CSRS dan Ibu Hj. Dwi Septa Aryani, SE.,M.Si.,Ak.,CA.)**

*Budgetary Slack* merupakan suatu kesenjangan yang dibuat oleh pihak penyusun anggaran dengan memberikan informasi yang tidak benar ketika menyusun anggaran. Pada dasarnya, penelitian ini membahas bagaimana pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri terhadap *Budgetary Slack*. Pengumpulan data subyektif pada penelitian ini dilakukan dengan menggunakan kuesioner. Sedangkan respondennya adalah 37 karyawan pada perusahaan BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda dengan perangkat lunak IBM SPSS 25.0 for Windows. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) partisipasi anggaran tidak berpengaruh secara parsial terhadap senjangan anggaran (*budgetary slack*) sedangkan informasi asimetri berpengaruh secara parsial terhadap senjangan anggaran (*budgetary slack*). 2) anggaran partisipatif dan informasi asimetri berpengaruh secara simultan terhadap senjangan anggaran (*budgetary slack*). Saran dalam penelitian ini adalah perusahaan harus mempertimbangkan anggaran partisipatif dan informasi asimetri dalam merencanakan suatu anggaran sehingga kinerja anggaran menjadi lebih baik dan menghasilkan laba yang sesuai.

Kata Kunci : *Budgetary Slack*, Informasi Asimetri, Partisipasi Anggaran

## ABSTRACT

***ISTHA ANADIA. The Effect of Participatory Budgeting and Information Asymmetry on Budgetary Slack in BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda South Sumatra. (Under the guidance of Mrs. Meti Zuliyana, SE., M.Si., Ak., CA., CSRS and Mrs. Hj. Dwi Septa Aryani, SE., M.Si., Ak., CA.***

*Budgetary slack is an intentional act by the budget maker by providing incorrect information when compiling a budget. This study aim to examine the influence of Participatory Budgeting and Information Asymmetry on Budgetary Slack. The collection of subjective data in this study was carried out using a questionnaire. While the respondents were 37 employees at the Regional Owned Enterprise PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda South Sumatra. The analytical method used in this research is regression analysis with IBM SPSS 25.0 for Windows software. The research results show that one hypothesis at the start of the research was accepted and one hypothesis at the start of the research was rejected, including: 1) budget participation has no partial effect on budgetary slack, while information asymmetry has a partial effect on budgetary slack. 2) participatory budgeting and information asymmetry have a simultaneous effect on budgetary slack. The Suggestion in this research is that companies must consider Participatory Budgeting and Information Asymmetry in planning a budget so that budget performance is better and produces appropriate profits.*

*Keywords: Budgetary Slack, Information Asymmetry, Budgetary Participation*



## **RIWAYAT HIDUP**

Istha Anadia, dilahirkan di Ogan Lima pada tanggal 02 November 1999 anak dari Ayah Milwani, SH (Alm) dan Ibu Media Eva Yanti. Ia anak ke dua dari empat bersaudara.

Sekolah dasar diselesaikan pada tahun 2011 di SD Negeri 79 Palembang, Sekolah Menengah Pertama diselesaikan pada tahun 2014 di SMP Negeri 44 Palembang. Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 2017 di SMA Negeri Sumatera Selatan. Selanjutnya melanjutkan Pendidikan DIII Akuntansi diselesaikan pada tahun 2020 di Politeknik Negeri Sriwijaya. Pada Tahun 2021 ia memasuki Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Tridinanti Palembang.

Pada bulan November 2020 sampai Januari 2023 bekerja di Bank Pembangunan Daerah Banten, Tbk. Pada Februari 2023 hingga saat ini ia mulai bekerja di PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda sebagai *staff Finance and Tax*.

Palembang, September 2023

Istha Anadia

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Sebuah organisasi dapat dikatakan berhasil dalam menjalankan aktivitasnya bisa dilihat dari bagaimana para manajemen merencanakan aktivitas perusahaan. Menurut Henri Fayol (2017:37) menyatakan bahwa perencanaan aktivitas dapat dilakukan dengan empat tahapan yaitu; perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengarahan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Ke-empat tahapan tersebut saling berkaitan satu dengan lainnya, namun tahapan perencanaan adalah aktivitas yang terlebih dahulu harus didirikan oleh pihak manajemen agar aktivitas lainnya dapat terlaksanakan. perencanaan bagi suatu organisasi dapat meliputi keseluruhan aktivitas perusahaan baik pembelian, penjualan, distribusi dan pendanaan. Salah satu langkah awal dalam melakukan perencanaan adalah pembuatan anggaran.

Anggaran adalah sebuah alat bantu manajemen dalam membuat perencanaan. Anggaran memiliki peran dalam perencanaan pembiayaan dan pendapatan pada suatu pusat pertanggungjawaban yang harus dilaksanakan oleh sebuah organisasi dalam jangka waktu tertentu. Selain itu, anggaran juga dapat dijadikan sebagai alat pengendalian dengan memiliki peran dalam menilai kinerja para manajer terhadap pencapaian target yang telah ditetapkan dalam anggaran. Anggaran juga memberikan dampak langsung kepada perilaku karyawan, yang mana para karyawan mendapatkan dan merasakan tekanan yang mendalam dari suatu anggaran yang ketat dan ketidaknyamanan atas hasil laporan keuangan yang

tidak mencapai target dari anggaran sehingga anggaran seringkali dipandang sebagai penghalang bagi kemajuan karir seseorang. Oleh karena itu, partisipasi dalam proses penyusunan anggaran baik dari pihak manajemen dan pihak bawahan dapat mendorong penetapan anggaran yang akurat.

Anggaran harus direncanakan, dibuat dan diorganisasikan secara rapi, jelas, rinci dan komprehensif. Penganggaran harus dibuat dan dilaporkan secara jujur dan terbuka. Anggaran digunakan oleh manajer tingkat atas sebagai alat untuk melaksanakan tujuan organisasi, dan mengkomunikasikannya ke manajer tingkat bawah sebagai rencana kerja jangka panjang dan rencana kerja jangka pendek. Penyusunan dalam anggaran baiknya dilakukan oleh banyak pihak, baik manajemen tingkat bawah sampai manajemen tingkat atas,

Penyusunan anggaran sebaiknya dilakukan banyak pihak untuk menghindari terjadinya *budgetary slack*. *Budgetary slack* terjadi ketika terdapat perbedaan antara anggaran yang disusun dan anggaran yang terealisasi. Praktik *budgetary slack* dapat merugikan perusahaan dengan menghasilkan alokasi sumber daya yang tidak efisien, mengganggu transparansi dan akuntabilitas, serta mempengaruhi kinerja organisasi secara keseluruhan. *Budgetary slack* terjadi disebabkan oleh realisasi pendapatannya cenderung melebihi target yang ditetapkan dan realisasi belanja cenderung dibawah target yang telah ditetapkan dari anggaran. Sehingga muncul lah selisih, banyak penelitian yang dilakukan untuk menganalisis faktor-faktor yang menimbulkan kecenderungan menciptakan *slack* tersebut. Faktor-faktor yang dapat mempengaruhi *budgetary slack* adalah anggaran partisipasi dan informasi asimetri

Menurut Akhmad Azmi Basyir (2016), anggaran partisipasi adalah partisipasi aktif unit-unit organisasi \*mulai level bawah sampai atas dalam menyampaikan target anggaran yang disusun. Keikutsertaan seluruh level di dalam organisasi supaya hasil dari anggaran yang telah direncanakan dan disusun menjadi lebih realistis dan tepat sasaran dari yang dianggarkan. Akan tetapi dapat terjadi *budgetary slack* karena eksekutif/agen diberikan kewenangan untuk menetapkan isi anggaran mereka dan akan dinilai kinerjanya berdasarkan anggaran tersebut, sehingga biasanya para manajemen merencanakan sebuah anggaran lebih besar atau pun lebih kecil agar kinerjanya terjamin.

Menurut Elsa dan Afdalludin (2018) menyatakan bahwa “Informasi Asimetri adalah suatu keadaan di mana atasan tidak memiliki cukup informasi dibanding dengan bawahan atau sebaliknya”. Jika manajer atasan memiliki lebih banyak informasi dibanding manajer bawahan, maka akan timbul tuntutan yang lebih besar dari manajer atasan kepada manajer bawahan tentang pencapaian target anggaran yang kemungkinan sangat sulit dicapai oleh manajer bawahan dan apabila manajer bawahan memiliki lebih banyak informasi dibanding pimpinan maka manajer bawahan cenderung membuat target yang lebih rendah dari target tertinggi yang ingin dicapai. Perbedaan informasi inilah yang disebut sebagai informasi asimetri.

PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda adalah perusahaan BUMD milik Provinsi Sumatera Selatan. PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang penyediaan air minum dan air keruh di wilayah Sumatera Selatan. PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda dalam

menjalankan kegiatan operasional perusahaan terutama dalam pembiayaan diatur dan diukur menggunakan anggaran, maka dari itu perusahaan ini tidak terlepas dari tantangan dalam penganggaran yang baik. Dalam konteks ini, *budgetary slack* menjadi perhatian yang paling penting karena dapat mempengaruhi kinerja keuangan dan pencapaian tujuan organisasi perusahaan.

**Tabel 1.1**  
**Tabel Anggaran dan Realisasi Pendapatan dan Biaya BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan Bulan Januari 2023 - April 2023**  
(dalam jutaan rupiah)

<b>Bulan</b>	<b>Target anggaran Pendapatan PDAM</b>	<b>Realisasi Pendapatan PDAM</b>	<b>Selisih</b>	<b>Target anggaran Biaya PDAM</b>	<b>Realisasi Biaya PDAM</b>	<b>Selisih</b>
<b>Januari</b>	3,000,000	3,655,807	<b>655,807</b>	2,990,000	1,999,726	<b>990,274</b>
<b>Febuari</b>	3,200,000	5,479,293	<b>2,279,293</b>	2,990,000	2,060,728	<b>929,272</b>
<b>Maret</b>	3,800,000	4,300,677	<b>500,677</b>	3,500,000	3,047,901	<b>452,099</b>
<b>April</b>	4,000,000	4,500,786	<b>500,786</b>	3,500,000	3,109,776	<b>390,224</b>

Sumber : Data berasal dari perusahaan, 2023

Berdasarkan tabel tersebut data mencerminkan adanya indikasi *budgetary slack*. Bisa dilihat pada bulan Januari, Febuari, Maret dan April 2023 target anggaran bisa dilampaui dengan selisih cukup besar sehingga kinerjanya akan dinilai baik oleh pihak legislatif, sedangkan untuk biaya pada bulan Januari, Febuari, Maret dan April 2023 target anggaran belanja bisa terbilang besar tetapi realisasi belanja yang dilakukan jauh dari target yang dianggarkan dan akan menjadi anggapan oleh legislatif bahwasanya eksekutif dapat menghemat belanjanya. Jadi, *budgetary slack* terjadi disebabkan oleh realisasi pendapatannya

cenderung melebihi target yang ditetapkan dan realisasi belanja cenderung dibawah target yang telah ditetapkan dari anggaran. Sehingga muncul lah selisih, banyak penelitian yang dilakukan untuk menganalisis faktor-faktor yang menimbulkan kecenderungan menciptakan *budgetary slack* tersebut.

Berdasarkan latar belakang tersebut, judul penelitian ini adalah **“Pengaruh Anggaran Partisipatif dan Informasi Asimetri Terhadap *Budgetary Slack* Pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda Sumatera Selatan”**.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian diatas maka masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah

1. Berapa besar pengaruh anggaran partisipatif dan informasi asimetri secara simultan terhadap *budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda?
2. Berapa besar pengaruh anggaran partisipatif dan informasi asimetri secara parsial terhadap *budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan perumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh anggaran partisipatif dan informasi asimetri secara simultan terhadap *budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda

2. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh anggaran partisipatif dan informasi asimetri secara parsial terhadap *budgetary Slack* pada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Berdasarkan informasi – informasi yang diperoleh diharapkan hasil penelitian ini, dapat memberikan manfaat antara lain :

1. Bagi Perusahaan

Penelitian ini dapat memberikan rekomendasi kepada BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan anggaran dan mengurangi *budgetary slack*.

2. Bagi Universitas Tridianti

Penelitian ini dapat dijadikan sebagai salah satu bahan studi yang bermanfaat bagi mahasiswa Universitas Tridianti.

3. Bagi Penulis

Manfaat penelitian ini penulis mendapatkan pengalaman serta memberikan ilmu pengetahuan yang lebih mendalam mengenai *budgetary slack* pada perusahaan BUMD PDAM Tirta Sriwijaya Maju Perseroda

4. Bagi Peneliti Selanjutnya

Manfaat penelitian ini bagi peneliti selanjutnya dapat menjadi rujukan peneliti selanjutnya dalam meneliti *budgetary slack* pada perusahaan tertentu

## DAFTAR PUSTAKA

- Andriani. 2013. Pengaruh Tingkat Disclosure, Manajemen Laba, Asimetri Informasi Terhadap Biaya Modal (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2009-2011). Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang: Padang
- Ardanari, I Gusti Agung Ayu Surya Cinitya dan I Nyoman Wijaya Asmara Putra. 2014. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Self Esteem dan Budget Emphasis pada Budgetary Slack*. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana 7.3 (2014) : 700-715: Denpasar
- Arfan Ikhsan. 2013. Akuntansi Keperilakuan Edisi.2. Jakarta: Salemba Empat
- Alfebrino. 2017. *Faktor-faktor yang Mempengaruhi Slack Anggaran pada PT. BRI di Kota Jambi*. e-Jurnal Binar Akuntansi. Vol. 2 No. 1, ISSN 2303-1522: Jambi
- Arthaswadaya, Agum. 2015, *Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Dengan Self Esteem Sebagai Variabel Pemoderasi: Studi Eksperimen Dalam Konteks Penganggaran Partisipatif*. e-Jurnal Binar Akuntansi: Jambi
- Basyir, Akhmad Azmi. 2016. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, dan kapasitas individu terhadap Budgetary Slack pada SKPD Pemerintah Kota Samarinda*. Jurnal Ekonomi dan Keuangan Volume 13, (2), 2016: Samarinda
- Falikhatun. 2007. Interaksi Informasi Asimetri, Budaya Organisasi dan Group Cohesiveness dalam Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran dan Budgetary Slack. Symposium Nasional Akuntansi X.
- Fayol, Henry. 2017. *General and Industrial Management*. Diterjemahkan oleh *constance Storrs*, Landon:Revenol Books.
- Ghozali, Imam. 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang
- Hansen dan Mowen. 2017. *Akuntansi Manajerial Terjemahan Deny Arnos*. Jakarta: Salemba Empat
- Kartika, Andi. 2010. *Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Dalam Hubungan Antara Partisipasi anggaran Dengan Senjangan Anggaran (Studi Empirik Pada Rumah Sakit Swasta Di Kota Semarang)*. Kajian Akuntansi Vol.2 No.1. Hlm 39-60
- Madjir dan Kamsrin Sa'I dkk, S. 2015. *Panduan Pengelolaan Data dengan Program SPSS (Revisi)*. Unsri Press Palembang



- Meirina, Elsa, dkk. 2018. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri dan Budget Emphasis Terhadap Slack Anggaran*. Jurnal Pundi, Vol 02, No 03, November 2018: Padang
- Mukaromah, Aliati. 2015. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Komitmen Organisasi, Ambiguitas Peran Terhadap Budgetary Slack*. Jurnal ISSN 2252-6765: Semarang
- Nafarin, M. 2015. *Penganggaran Perusahaan Edisi Revisi*. Salemba Empat: Jakarta
- Pranata, N. G. P. H., & Putri, I. G. A. . A. D. (2017). Internal Locus of Control sebagai Pemoderasi Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Senjangan Anggaran pada Bank Perkreditan Rakyat. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 19(2), 855–884.
- Sudarmanto, Eko, dkk. 2021. *Penganggaran Perusahaan*. Widina Bhakti Persada Bandung.:Jawa Barat
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R & D*. CV Alfabeta: Bandung
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R & D*. CV Alfabeta:Bandung
- Suhendro, Dr Sharing. 2021. *Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Budgetary Slack pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dengan Tekanan Sosial sebagai Pemoderasi*. PT Nasya Expanding Management: Jaws Tengah
- Universitas Tridianti Palembang. Fakultas Ekonomi. 2023. *Pedoman Penulisan Skirpsi dan Laporan Akhir*
- Yanto, Edi, dkk. 2022. *Penganggaran Perusahaan*. Widina Bhakti Persada Bandung.: Jawa Barat